

Analyse, inform and activate

LAKA

Analyseren, informeren, en activeren

Stichting Laka: Documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie

De Laka-bibliotheek

Dit is een pdf van één van de publicaties in de bibliotheek van Stichting Laka, het in Amsterdam gevestigde documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie.

Laka heeft een bibliotheek met ongeveer 8000 boeken (waarvan een gedeelte dus ook als pdf), duizenden kranten- en tijdschriften-artikelen, honderden tijdschriftentitels, posters, video's en ander beeldmateriaal. Laka digitaliseert (oude) tijdschriften en boeken uit de internationale antikernenergie-beweging.

De [catalogus](#) van de Laka-bibliotheek staat op onze site. De collectie bevat een grote verzameling gedigitaliseerde [tijdschriften](#) uit de Nederlandse antikernenergie-beweging en een verzameling [video's](#).

Laka speelt met oa. haar informatie-voorziening een belangrijke rol in de Nederlandse anti-kernenergiebeweging.

The Laka-library

This is a PDF from one of the publications from the library of the Laka Foundation; the Amsterdam-based documentation and research centre on nuclear energy.

The Laka library consists of about 8,000 books (of which a part is available as PDF), thousands of newspaper clippings, hundreds of magazines, posters, video's and other material. Laka digitizes books and magazines from the international movement against nuclear power.

The [catalogue](#) of the Laka-library can be found at our website. The collection also contains a large number of digitized [magazines](#) from the Dutch anti-nuclear power movement and a [video-section](#).

Laka plays with, amongst others things, its information services, an important role in the Dutch anti-nuclear movement.

Appreciate our work? Feel free to make a small [donation](#). Thank you.



www.laka.org | info@laka.org | Ketelhuisplein 43, 1054 RD Amsterdam | 020-6168294



PALLAS
An NRG Initiative

PALLAS

Een jaar verder!?

Lunchcolloquium NRG
13 januari 2011

Ir. Paul G.T. de Jong, Project Director PALLAS

1

Het veiligheidsmomentje

veilig is de manier
waarop wij hier zaken doen

we werken aan alle problemen
die wij kunnen vinden

we hebben een systeem
om alle gevaren te beheersen

veiligheid is belangrijk
we doen veel na elk ongeluk

wat maakt het uit
zolang we niet gepakt worden



De toekomstvisie

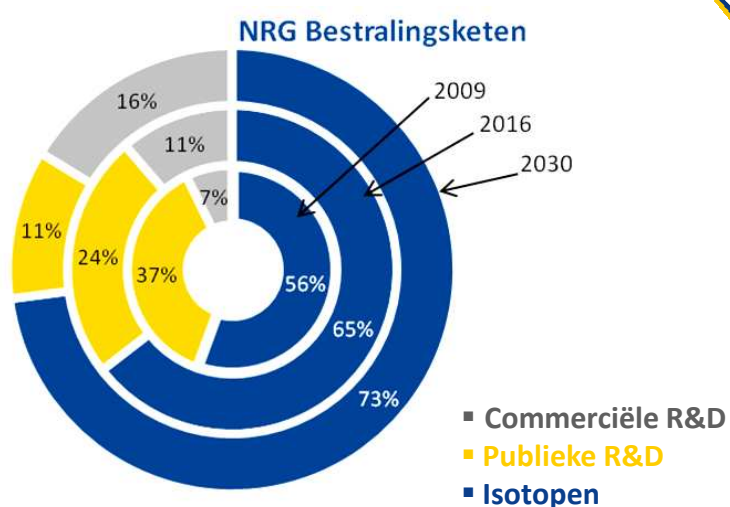


NRG heeft de ambitie om wereldmarktleider te worden voor de ontwikkeling en productie van (medische) isotopen

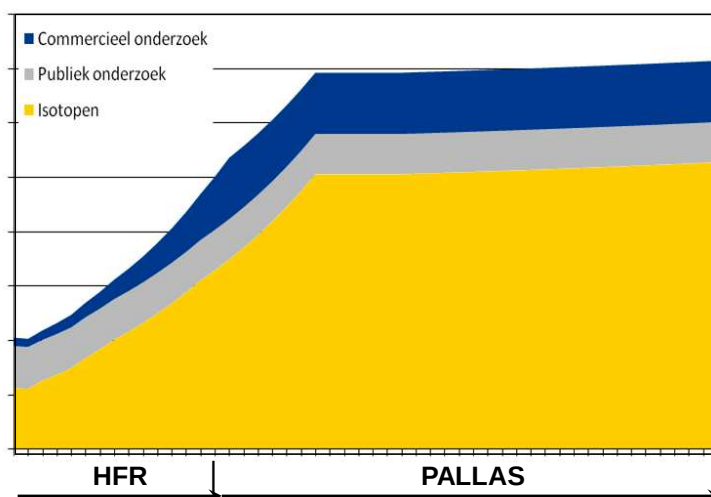
NRG heeft de ambitie haar kennis en omzet op het gebied van duurzame nucleaire technologie te vergroten

..... met PALLAS gaat dat mogelijk worden!

Businessplan: marktontwikkeling



Businessplan: omzetontwikkeling 2010 - 2060

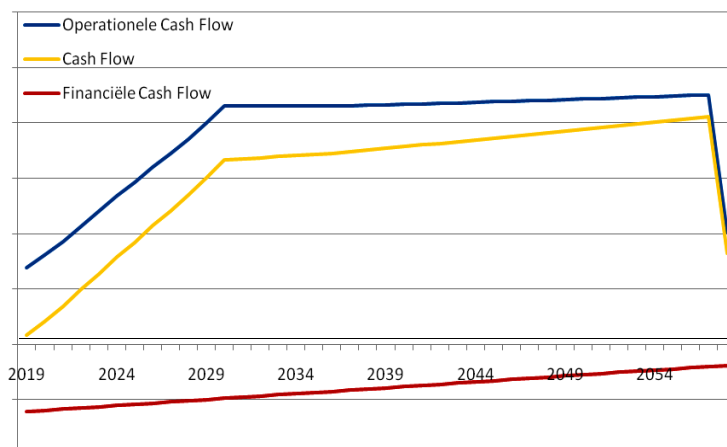


I&D en PALLAS: samen op weg!



PALLAS bouwen is een complexe klus, de commerciële inspanning t.b.v. de omzetverhoging een uitdaging op zich!

Cashflow en projectrendement



Financiering

Quote uit samenvatting business case:

“Deze business case toont aan dat het ontwerpen, vergunnen, bouwen en exploiteren van PALLAS op basis van doorberekening van volledige integrale kosten mogelijk is, en dat deelnemingen van overheden geheel vanuit marktopbrengsten terugbetaald kunnen worden. In een maatschappelijke kosten-baten analyse zal de participatie van de overheid in PALLAS nader gelegitimeerd worden”

- Eigen vermogen
 - deelneming
 - achtergestelde lening
- Vreemd vermogen
 - lening
 - PALLAS “leasen” van de toeleverancier

Aandachtspunt: risicoafdekking!

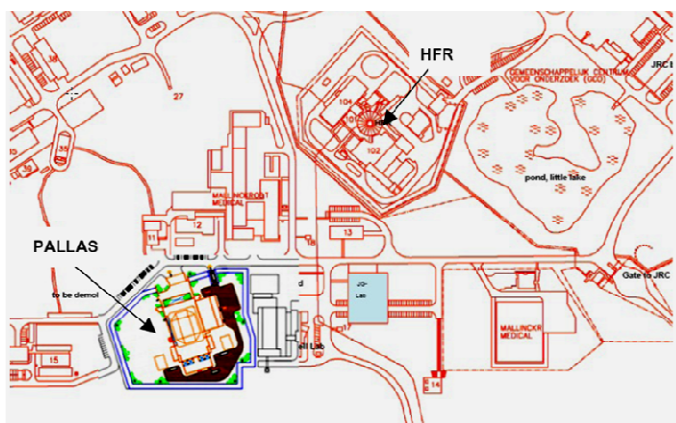
Voortgang financiering

- Noord-Holland heeft € 40 miljoen toegezegd
- Waarvan € 2 miljoen t.b.v. voorbereidingsfase



- Gesprekken met betrokken ministers en politici lopen
- Commerciële banken zijn geïnteresseerd

Project opdelen in een project Nuclear Island en Off Plot Scope



Voorgenomen bouwlocatie OLP Petten!

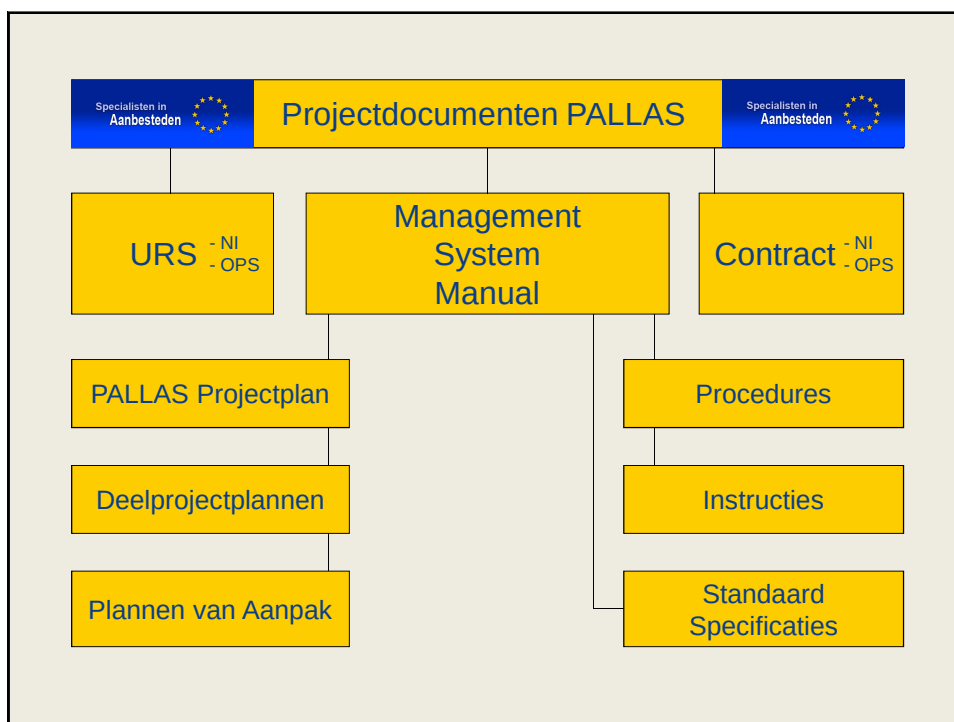


Aanbestedingsstrategie

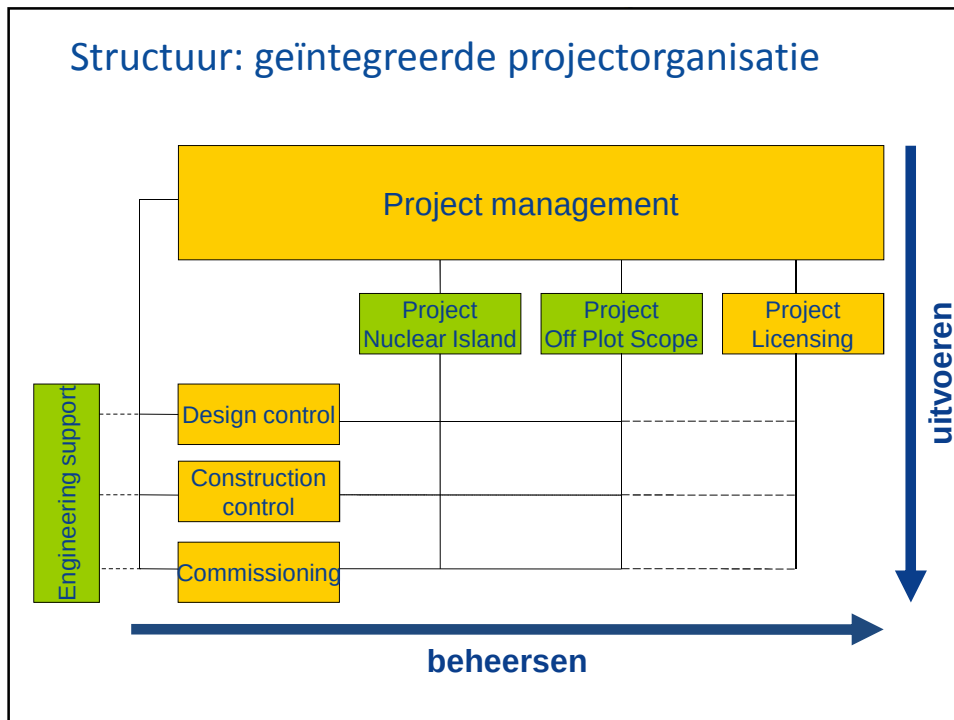


- Nuclear Island
 - op basis van URS (functionele specificatie)
 - EPC- of DBFM-contract of tussenvorm
 - Europese aanbesteding
 - één opdracht bij één aannemer
- Off Plot Scope (Infra incl. koeling)
 - via Engineer & Contractor
 - in concurrentie in de markt zetten
 - voor rekening en risico van opdrachtgever

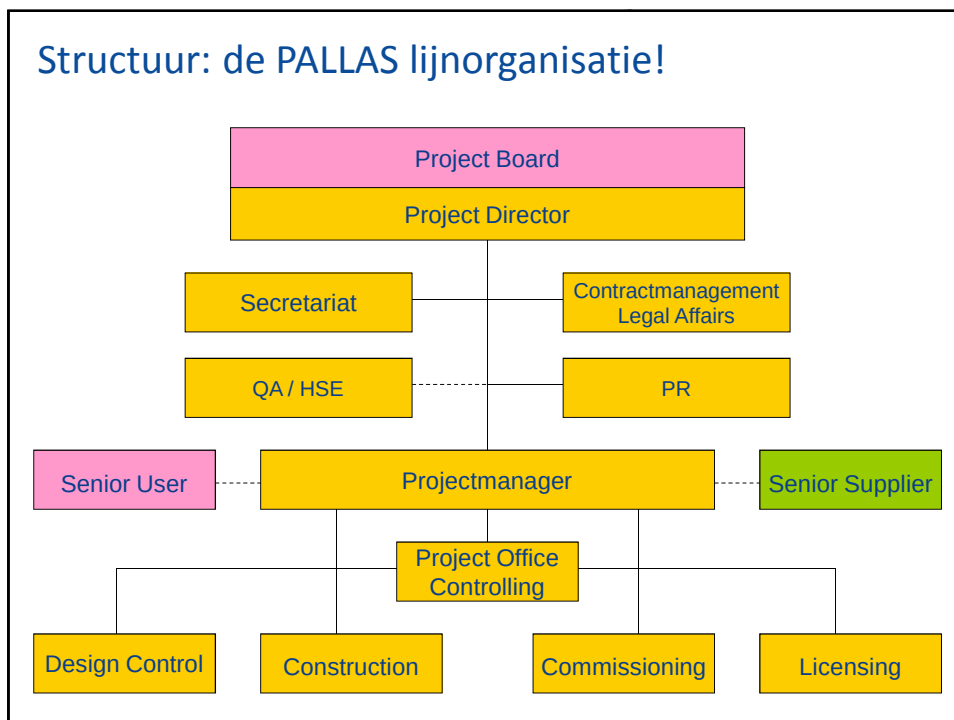
11



Structuur: geïntegreerde projectorganisatie



Structuur: de PALLAS lijnorganisatie!



Wat hebben we in 2010 gedaan?

- Projectorganisatie opgezet
- Petten als voorgenomen bouwlocatie aangewezen
- Visie op Off Plot Scope (en OLP) ontwikkeld
 - onder en bovengrondse Infra
 - koeling
- Kwaliteitsslag aanbestedingsdocumenten
 - User Requirement Specification
 - EPC-contract
- Beheersinstrumenten ontwikkeld
 - planning
 - documentmanagement
 - risicomanagement
- Projectplan vergunningen opgesteld
- Lobbyen, lobbyen, lobbyen en nog eens lobbyen!

15



PALLAS
An NRG initiative



2011: Maatschappelijk draagvlak uitbouwen, dus communiceren!



Plan van aanpak stakeholder management opgesteld, concreet:

- Website up-to-date
- Nieuwsbrief
- Presentaties
- Overleg
- MKBA
- Stakeholders geïdentificeerd



Een waarneming:

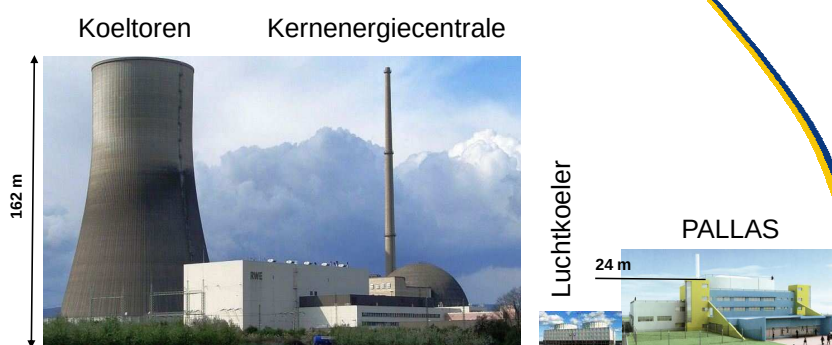


Discussie met en bezorgdheid van de omgeving concentreert zich op:

- oud zeer, veroorzaakt door (terechte) beelden van de werkelijkheid en teleurstellingen door niet gerealiseerde verwachtingen
- landschappelijke inpassing

Overleg met gemeente over inspraak in het beeldkwaliteitsplan is opgestart

Een misvatting:



PALLAS een Kernenergiecentrale? NEE!

Ruimtelijke inpassing PALLAS



- NRG wil de regio betrekken bij vormgeving PALLAS
- Toezegging in Raadsvergadering Zijpe (29 juni) en MER info-avond Watersnip (30 sept.)
- Brainstormsessie met architect begin 2011
- Doel: het opstellen beeldkwaliteitsplan voor architectuur
- De functionaliteit dient uiteraard gehandhaafd te blijven

21

Zo zou PALLAS eruit kunnen zien...



of zo...

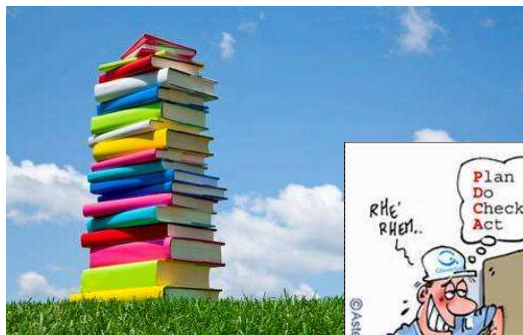


of toch anders.....?



22

2011: Opstellen Management System Manual



Certificering?

- Kwaliteit: ISO-9001
- Milieu: ISO-14001
- Informatie: BS-7799

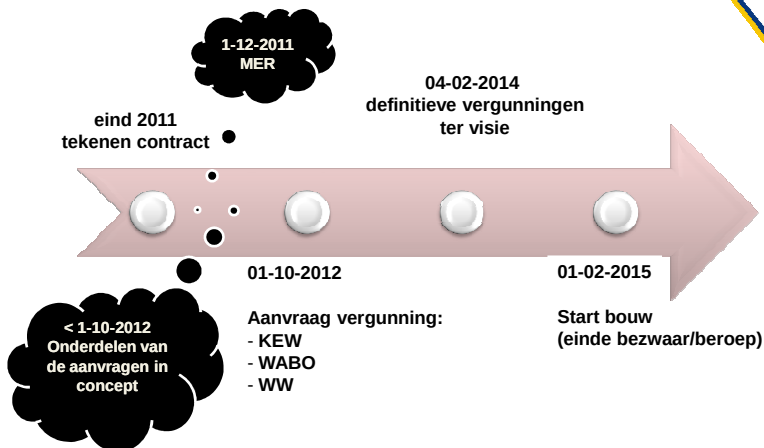


2011: Projectplan PALLAS, MER,



en aanvraag KEW-vergunning schrijven

Planning vergunningen op hoofdlijnen



2011: Voorlopig ontwerp infrastructuur maken



2011: aanbestedingspapieren
definitief maken en op zoek naar ...



KAERI?

INVAP?

?????

AREVA

... een betrouwbare aannemer

Maar eerst Haagse steun verkrijgen
om de financiering rond te krijgen!



Let op!
Geld lenen kost geld 

PALLAS: 2011 - 2020

- 2011: gunnen
- 2012 – 2013 – 2017: ontwerpen en vergunnen
- 2015 – 2016 – 2017 – 2018: bouwen
- 2019: commissioning
- 2020: overdracht en productie

en dan



PALLAS
An NRG Initiative

Vragen?



*Zo'n project komt niet van de grond met gezellig overleg en een enthousiasmerende raamnotitie
Zo'n project komt alleen van de grond met een gezonde dosis drift, koppigheid en vastberadenheid!*