

Analyse, inform and activate

LAKA

Analyseren, informeren, en activeren

Stichting Laka: Documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie

De Laka-bibliotheek

Dit is een pdf van één van de publicaties in de bibliotheek van Stichting Laka, het in Amsterdam gevestigde documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie.

Laka heeft een bibliotheek met ongeveer 8000 boeken (waarvan een gedeelte dus ook als pdf), duizenden kranten- en tijdschriften-artikelen, honderden tijdschriftentitels, posters, video's en ander beeldmateriaal. Laka digitaliseert (oude) tijdschriften en boeken uit de internationale antikernenergie-beweging.

De [catalogus](#) van de Laka-bibliotheek staat op onze site. De collectie bevat een grote verzameling gedigitaliseerde [tijdschriften](#) uit de Nederlandse antikernenergie-beweging en een verzameling [video's](#).

Laka speelt met oa. haar informatie-voorziening een belangrijke rol in de Nederlandse anti-kernenergiebeweging.

The Laka-library

This is a PDF from one of the publications from the library of the Laka Foundation; the Amsterdam-based documentation and research centre on nuclear energy.

The Laka library consists of about 8,000 books (of which a part is available as PDF), thousands of newspaper clippings, hundreds of magazines, posters, video's and other material. Laka digitizes books and magazines from the international movement against nuclear power.

The [catalogue](#) of the Laka-library can be found at our website. The collection also contains a large number of digitized [magazines](#) from the Dutch anti-nuclear power movement and a [video-section](#).

Laka plays with, amongst others things, its information services, an important role in the Dutch anti-nuclear movement.

Appreciate our work? Feel free to make a small [donation](#). Thank you.



www.laka.org | info@laka.org | Ketelhuisplein 43, 1054 RD Amsterdam | 020-6168294

COVRA N.V.
Statutair gevestigd te Middelburg

Ingeschreven in het Handelsregister te
Middelburg onder nummer 22029665



JAARRAPPORT 2011

CENTRALE ORGANISATIE VOOR RADIOACTIEF AFVAL

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V., is in 1982 opgericht. Het doel van de vennootschap is een bijdrage te leveren aan de duurzame bescherming van het milieu, door blijvend en bedrijfsmatig te voorzien in de zorg voor radioactief afval en mede daarvoor in aanmerking komende radioactieve stoffen en voorwerpen. Alle aandelen in COVRA zijn in handen van de Staat.

INHOUD

PAGINA

JAARVERSLAG	1
1. INLEIDING	1
2. STRATEGIE & BELEID	5
3. TERUGBLIK 2011	9
4. VOORUITBLIK KOMENDE JAREN	15
5. ORGANISATIE	17
6. BEDRIJFSVOERING	21
7. PEOPLE	31
8. PLANET	35
9. PROFIT	41
10. LIJST MET AFKORTINGEN	45
 VERSLAG VAN DE RVC	 49
VERSLAG 2011	49
SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN & DIRECTIE	53
 JAARREKENING 2011	 58
BALANS PER 31 DECEMBER 2011	58
WINST- & VERLIESREKENING OVER 2011	59
KASSTROOMOVERZICHT	60
TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING	61
OVERIGE GEGEVENS	72
CONTROLE VERKLARING ONAFHANKELIJK ACCOUNTANT	75
 TOETSING & CONTROLE	 77
ASSURANCE-RAPPORT	78
GRI TABEL - TOEPASSINGSNIVEAU C+	80

INLEIDING

Goed geregeld

In de huidige maatschappij maken wij dankbaar gebruik van alles wat op aarde aanwezig is en van de kennis die de mens daarover heeft verzameld. Dit geldt ook voor het gebruik van radioactieve stoffen en straling. Hierbij kan radioactief afval ontstaan, waarvoor speciale aandacht nodig is. Immers, radioactieve stoffen zenden straling uit en deze straling kan schadelijk zijn voor mens en milieu. Radioactief afval is gevaarlijk afval.

De basis van het beheren van radioactief afval is dat radioactieve stoffen op natuurlijke wijze hun gevaarszetting verliezen. Met het uitzenden van straling vervalt een radioactieve stof en daarmee verdwijnt de gevaarszetting. Radioactief afval moet daarom opgeborgen worden op een plaats waar de straling geen kwaad kan en moet zolang uit het leefmilieu worden gehouden totdat de radioactiviteit is vervallen.

Voor een groot deel van het laag- en middelradioactief afval (LMRA) is het voldoende dit te bewaren voor een periode van 100 tot 300 jaar. Het andere deel en het hoogradioactief afval (HRA) vervalt maar zeer langzaam en voor deze stoffen moet het beheer in stand blijven voor perioden van soms wel meer dan honderdduizend jaar. Voor die lange termijn moet worden vertrouwd op beheersystemen die onafhankelijk van de mens functioneren: de natuurlijke barrières in de diepe ondergrond. Er zijn geavanceerde nucleaire technologieën in ontwikkeling, die primair tot doel hebben om efficiënter gebruik te maken van de natuurlijk grondstoffen en die tevens de radiologische gevaarszetting van het radioactief afval in de tijd verkorten. Deze technologieën zullen echter niet de noodzaak van een ondergrondse berging wegnemen.

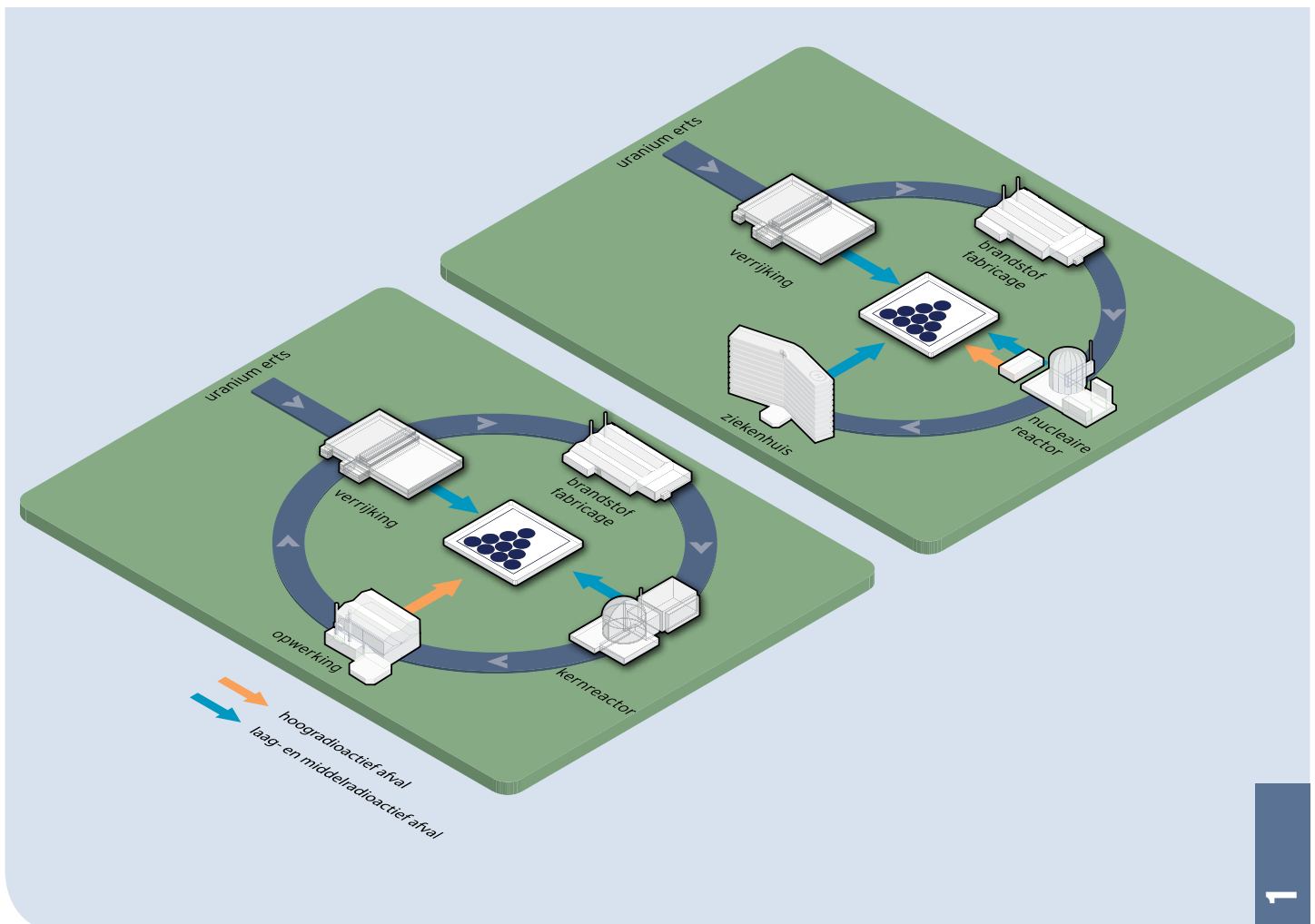


In Nederland is als beleid vastgelegd dat al het radioactieve afval door de Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) wordt ingezameld, verwerkt en verpakt tot een product dat veilig kan worden opgeslagen. Dit afval wordt voor een periode van zeker 100 jaar opgeslagen in bovengrondse gebouwen van COVRA op het industrieterrein Vlissingen-Oost. Afval dat na die periode nog niet is vervallen, zal daarna in een zogenaamde eindberging, diep in de ondergrond, worden gebracht. Dit is een bergplaats waar naast de door de mens geconstrueerde barrières, vooral de stabiliteit van de geologische omgeving er voor zorgt dat de radioactieve stoffen voor geologische perioden geïsoleerd worden van het leefmilieu. COVRA zorgt voor de praktische uitwerking van dit beleid en daarbij geldt als belangrijkste principe "Veiligheid voor alles". Daarnaast is de inzet van COVRA om op maatschappelijk verantwoorde wijze te ondernemen.

Alle kosten van ophalen, verwerken/verpakken, zeker 100 jaar bovengrondse opslag en de uiteindelijke eindberging moeten door de producenten van het afval worden gedragen. Bij aflevering van het afval aan COVRA worden deze kosten direct in rekening gebracht.

De keten

Er zijn veel toepassingen van radioactieve stoffen en straling. De meest bekende toepassingen zijn het gebruik in de gezondheidszorg en de opwekking van elektriciteit met een kernenergiecentrale. Andere voorbeelden zijn toepassingen in wetenschappelijk onderzoek, toepassingen in meetapparatuur, industriële toepassingen voor het steriliseren van onder andere medische gebruiksgoederen en het controleren van lassen en stromingsprofielen.



Figuur 1 geeft twee voorbeelden van de positie van COVRA in de keten van gebruik en productie van radioactieve stoffen:

1. Uranium wordt verrijkt, productie van brandstofelementen voor de onderzoeksreactor/ isotopenproductiereactor, productie van isotopen, gebruik in gezondheidszorg.
2. Uranium wordt verrijkt, productie van brandstofelementen voor de kernenergiecentrale, productie van elektriciteit, recycling van gebruikte brandstof, herverrijking van gerecycled uranium.

De diensten die COVRA aanbiedt, vormen het sluitstuk in de keten van gebruik van radioactieve stoffen in de samenleving. Deze diensten bestaan er uit dat een oplossing wordt geboden voor al het radioactief afval van vergunninghouders op grond van de kernenergiewet. COVRA levert daarmee een nutsvoorziening.

Die vergunninghouders, c.q. afvalleveranciers voor COVRA, leveren zelf een prestatie van zeer uiteenlopend karakter: productie van materialen of elektriciteit, onderzoek of medische zorg. Kenmerkend voor die prestatie is dat deze als waardevol is bestempeld voor de Nederlandse samenleving. Anders was er immers geen vergunning verleend door de centrale overheid. Daarbij heeft een ieder inspraak. Vergunningen op grond van de kernenergiewet worden verleend door het ministerie EL&I als coördinerend ministerie. Met het verlenen van een vergunning wordt ook vastgelegd dat radioactief afval uitsluitend aan COVRA kan worden overgedragen.

Voor het inzamelen, verwerken en opslaan van radioactief afval is COVRA afhankelijk van het aangeboden radioactief afval. Aanbieders van radioactief afval treden in overleg met COVRA zodat het afval wordt aangeboden en uiteindelijk wordt verwerkt op een wijze die optimaal voldoet aan zowel de belangen van de aanbieder als die van COVRA, maar ook de belangen van de maatschappij. In 2011 deed zich een interessant voorbeeld voor waaruit blijkt dat daarbij het economisch belang van COVRA niet bepalend is. Zie hiervoor het kader 'Een optimale oplossing'. COVRA kan wel adviserend, maar niet dwingend optreden om invloed uit te oefenen op het volume en de aard van het afvalaanbod. Dat blijft de verantwoordelijkheid van de afvalaanbieder en van de toezichthoudende overheidsinstanties.

Over de werkzaamheden van COVRA dient op grond van de kernenergiewet verantwoording te worden afgelegd aan de nationale en internationale inspectiediensten. Daarenboven wil COVRA, onder andere via dit jaarrapport, verantwoording afleggen aan de maatschappij.

Een optimale oplossing

Een van de aanbieders van radioactief afval is een bedrijf dat metaaloxiden uit ertsen verwerkt tot onder andere kleurstoffen. Die ertsen bevatten van nature radioactieve stoffen die in het productieproces op filters achterblijven. De hoeveelheid radioactiviteit op die filters is zo groot dat sprake is van radioactief afval dat aan COVRA moet worden aangeboden. COVRA heeft voor deze filters een speciale verwerkingslijn opgezet, waarbij de filters eerst verkleind worden en daarna worden verperst met de hogedrukpers. De filters werden aangeboden in speciale transportboxen. Bij aanpassing van het productieproces werd overgegaan op andere filters. De afvoerroute naar COVRA werd niet gewijzigd. Bij de verwerking bij COVRA bleek dat het nieuwe type filter ook rechtstreeks in een te verpersen vat kon worden geplaatst. Dit leverde in overleg met de afvalleverancier een werkreductie op en een reductie in eindvolume van het verwerkte afval.

Opzet van het jaarrapport 2011

De reikwijdte van het jaarrapport betreft de naamloze vennootschap COVRA. De inhoud van het jaarrapport is er op gericht om een zo volledig en transparant mogelijk overzicht van onze activiteiten te geven.

De primaire activiteit van COVRA is dienstverlening voor radioactief afval aan de Nederlandse samenleving. Het is de taak van COVRA om er voor te zorgen dat het geproduceerde radioactieve afval geen nadelige gevolgen heeft voor mens en milieu. De gehele samenleving is dus stakeholder bij het werk van COVRA. Dit jaarrapport is daarom openbaar en wordt op verzoek aan iedere belangstellende toegezonden. Het rapport is evenals voorgaande rapportages beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).

Sinds 1999 wordt naast de financiële aspecten van de jaarrekening ook over de milieu en sociale aspecten gerapporteerd in een geïntegreerd verslag. Sinds 2010 zijn het traditionele directieverslag, het MVO verslag (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) en de jaarrekening in één jaarrapport geïntegreerd. Hiervoor is gekozen omdat MVO een integraal onderdeel vormt van onze bedrijfsvoering. Het jaarrapport beschrijft de organisatie, de bedrijfsvoering en de thema's: People, Planet, Profit.

Bij het financiële jaarverslag zijn de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW in acht genomen en wordt rekening gehouden met de Richtlijnen van de Jaarverslaggeving. Voor het MVO verslag geldt dat dit is opgesteld in overeenstemming met de G3.0 richtlijn van het Global Reporting Initiative (GRI) toepassingsniveau C+.

Totstandkoming van het jaarrapport 2011

De projectorganisatie voor het jaarrapport 2011 bestond uit een stuurgroep, die de structuur en reikwijdte van het rapport vaststelde en onderwerpen voordroeg. De stuurgroep stond onder leiding van de algemeen directeur. Inhoudelijk deskundige medewerkers uit het gehele bedrijf leverden informatie en individuele teksten. Daarna redigeerde de algemeen directeur de teksten en voegde deze samen. De stuurgroep controleerde gedurende het project de teksten op juistheid, volledigheid en relevantie. Voordat het jaarrapport ter goedkeuring werd voorgelegd aan de Raad van Commissarissen werd een laatste controle uitgevoerd door de afdelingshoofden en werd de mening gevraagd van de ondernemingsraad.

De dataverzameling voor de rapportage over 2011 is voor een deel afkomstig uit de dossiers die bijgehouden moeten worden in het kader van de Kernenergiewetvergunning en die worden gecontroleerd door nationale en internationale instanties: de kernfysische dienst, IAEA en Euratom. Een uitgebreidere rapportage over de milieu- en arbo-effecten is beschikbaar in het Kwaliteits-, Arbo- en Milieuzorg jaarverslag 2011. Dit is evenals voorgaande verslagen beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).

Controle en assurance

De controle van de jaarrekening door Deloitte Accountants B.V. resulteert in een controleverklaring bij de Jaarrekening. De assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de 14 kritische prestatie indicatoren (KPI) voor 2011 resulteert in een assurance-rapport. Er is geen assurance-opdracht verstrekt aan Deloitte Accountants B.V. ten aanzien van de overige in het jaarrapport opgenomen informatie en eventuele bij de KPI's ter vergelijking opgenomen eerdere jaren. Derhalve wordt geen zekerheid verschaft bij andere informatie in het jaarrapport dan de 14 KPI's voor 2011. Naast de 14 KPI's heeft de externe accountant tevens beoordeeld of het jaarrapport is opgesteld in overeenstemming met de GRI G3.0 richtlijnen toepassingsniveau C+. De GRI is een niet-gouvernementele organisatie die wereldwijd standaarden ontwikkelt voor maatschappelijke jaarverslaggeving. Na de jaarrekening is de GRI toetsingstabel opgenomen. Daarin is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan diverse door GRI benoemde onderwerpen.



STRATEGIE & BELEID

Missie

De missie van COVRA is:

“blijvend zorg dragen voor het radioactief afval in Nederland”.

Beleid

Leidraad voor het uitvoeren van de missie is het beleidsplan 2009 - 2014, dat in 2008 is vastgesteld door de Raad van Commissarissen. In het beleidsplan is als strategie vastgelegd dat de missie van COVRA wordt versterkt, verruimd en verder wordt geprofileerd. Concreet betekent dit dat een optimale bedrijf- en milieuproductie wordt neergezet, dat gestart wordt met het uitvoeren van een Nederlands onderzoeksprogramma voor eindberging en dat actief voorlichting wordt gegeven over toepassingen van straling en radioactiviteit en over de zorg voor het afval dat daarbij ontstaat.

De werkzaamheden van COVRA worden geleverd als een nutsvoorziening aan de Nederlandse maatschappij. Voor de bedrijfsvoering is het aspect veiligheid dominant. Rekening houden met het effect van de activiteiten op het milieu en oog hebben voor menselijke aspecten binnen en buiten het bedrijf komen direct daarna. Het behalen van winst is geen doelstelling van de organisatie, kostenefficiëntie wel.

Samenwerking met stakeholders in Nederland en met collega's in internationaal verband wordt actief nagestreefd. Met de belangrijkste producenten van radioactief afval en met betrokken overheidsinstanties wordt regelmatig overlegd. COVRA neemt actief deel aan internationale werkgroepen en organisaties vooral in EU en IAEA verband.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Maatschappelijk verantwoord ondernemen betekent ondernemen met aandacht voor:

people: mensen binnen en buiten de onderneming;

planet: de gevolgen voor het (leef)milieu;

profit: de voortbrenging en economische effecten van goederen en diensten.

In 2009 heeft bij COVRA een verdieping plaatsgevonden over de wijze waarop invulling kan worden gegeven aan het begrip MVO. Als gevolg daarvan is onder andere het jaarverslag 2009 opgenomen in de transparantiebenchmark 2010 waarbij plaats 113 werd bereikt. Het daarna volgende jaarrapport 2010 heeft een verklaring niveau C gekregen van het GRI en bereikte plaats 93 in de transparantiebenchmark 2011 bij de beoordeling van 469 bedrijven.

COVRA heeft het volgende ambitieniveau ten aanzien van MVO:

- een duurzame bedrijfspresentatie neerzetten ten behoeve van de Nederlandse maatschappij;
- het milieueffect, primair ten aanzien van stralingsbescherming, zo klein als praktisch mogelijk te doen zijn;
- de werkzaamheden van COVRA maximaal transparant te maken voor het publiek.

Deze ambitie is vastgelegd in een intentieverklaring van de directie (zie kader). In 2011 is de ambitie ook omgezet in het willen voldoen aan KPI's, waarbij aansluiting is gezocht met de GRI. Besloten is om deze KPI's extern te laten beoordelen door Deloitte Accountants B.V..

Directieverklaring MVO

COVRA wil op een solide wijze invulling geven aan het radioactief afval beleid zoals dat door de regering is vastgesteld en goedgekeurd door het parlement in 1984. Kort gezegd komt het beleid er op neer dat al het Nederlandse radioactief afval door COVRA wordt verwerkt en opgeslagen op één locatie voor een periode van zeker 100 jaar. Voor het afval dat na die periode nog niet is vervallen, zal een eindberging in de diepe ondergrond worden gerealiseerd bij voorkeur in internationaal verband.

Gelet op de lange termijnen waarmee rekening moet worden gehouden, is het van groot belang dat zowel het beleid als de uitvoering stabiel en robuust zijn. Dit leidt tot kernwaarden voor COVRA: betrouwbaarheid, zorgvuldigheid, stabiliteit, betrokkenheid en internationaal toonaangevend.

Ten aanzien van MVO is de ambitie van COVRA:

- het neerzetten van een duurzame bedrijfspresentatie ten behoeve van de Nederlandse maatschappij;
- het milieueffect, primair ten aanzien van stralingsbescherming, zo klein als praktisch mogelijk te doen zijn;
- de werkzaamheden van COVRA maximaal transparant te maken voor het publiek.

Onder duurzame bedrijfsprestatie verstaat COVRA dat alle medewerkers zich bewust zijn van de maatschappelijke context waarbinnen zij het werk uitvoeren en dat daarbij de eerder genoemde kernwaarden leidend zijn.

Het tweede punt overlapt met de intentieverklaring ten aanzien van het milieubeleid zoals deze in het kwaliteitshandboek is vastgelegd.

Het laatste punt betekent concreet dat de medewerkers betrokken worden bij de voorlichtingsactiviteiten van COVRA en maatschappelijke programma's zoals het beschikbaar stellen van bijvoorbeeld techniek ambassadeurs. Vrijwel alle COVRA medewerkers hebben tenminste een basisopleiding stralingshygiëne, waardoor zij in staat zijn om op dit terrein goede informatie te verschaffen.

De nutsfunctie van COVRA maakt dat MVO al een deel is van het werk. De komende jaren is het doel om aan een verdere bewustwording te werken en een zo concreet mogelijke vertaling te maken van het MVO beleid binnen de organisatie. Dit is een opdracht aan alle medewerkers. De komende jaren zal het kwaliteitssysteem van COVRA worden omgezet tot een systeem van integraal management conform de IAEA richtlijn GS-R-3. Daarbij worden kwaliteit, arbo, milieu, sociale, ethische, morele, economische en financiële aspecten geïntegreerd beschouwd.

Dr. H.D.K. Codée
Directeur COVRA N.V.

TERUGBLIK 2011

Meetbare doelstellingen

In het vorige jaarrapport is een begin gemaakt om de bedrijf- en milieupformance af te meten aan bedrijfspecifieke indicatoren. De meeste van deze indicatoren waren kwalitatief van aard en bewezen hun nut bij de interne bedrijfsdiscussie over het vormgeven van het MVO beleid.

In 2011 heeft COVRA 14 kritische prestatie indicatoren (KPI's) benoemd die bijdragen aan het realiseren van de MVO doelstellingen van COVRA. De KPI's zijn verdeeld in de hoofdthema's: bedrijfsvoering, people, planet en profit. Elf van deze KPI's zijn strategisch van aard en hierop wordt door de directie actief gestuurd. Voor deze KPI's geldt ook een kwantitatieve doelstelling. De 14 COVRA KPI's kwalificeren voor tien KPI's volgens de GRI referentie. De lijst met KPI's is aan het eind van dit hoofdstuk als tabel 1 opgenomen.

3



Externe assurance

Deloitte Accountants B.V. heeft een assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd met betrekking tot de 14 KPI's voor 2011. Er is geen assurance opdracht verstrekt ten aanzien van de overige in het MVO verslag opgenomen informatie inclusief de bij de KPI's ter vergelijking opgenomen eerdere jaren. Derhalve wordt er geen zekerheid verschaft bij de andere informatie dan de 14 KPI's voor 2011. Voor meer informatie verwijzen wij naar het Assurance rapport van Deloitte Accountants B.V. (zie pagina 78). De volledige GRI index is als bijlage (zie pagina 80) in dit jaarrapport opgenomen.

Dilemma: wat is de referentiewaarde voor een KPI?

Uit het oogpunt van transparantie moet een KPI meetbaar en controleerbaar zijn. Maar wat kies je dan als referentiewaarde? Een waarde die eenvoudig haalbaar is of een redelijkerwijs te behalen doel waarbij economische factoren een rol mogen spelen? En als een doel is bereikt, moet er dan sprake zijn van voortdurende verbetering? Ongelimiteerde resultaatsgroei of mag genoeg worden genomen met een uitstekend resultaat voor meerdere jaren in de toekomst?

Dit dilemma doet zich bijvoorbeeld voor bij de KPI's voor de milieubelasting op het gebied van stralingbescherming. Zijn de limietwaarden in de Kew-vergunning het referentiekader? Maar wat te doen met het uitgangspunt van de stralingshygiëne: ALARA, as low as reasonably achievable.

Het spreekt vanzelf dat COVRA de limieten in de vergunning niet overschrijdt. Betekent dit dat er 100% score wordt behaald voor deze KPI's? En als er maar een paar procent van de vergunningslimiet wordt geloosd, zou dan de referentiewaarde moeten worden bijgesteld? De lozingslimieten in de vergunning van COVRA leiden tot een sterfte risico van één op honderdmiljoen zoals in het milieueffectrapport is berekend. De werkelijke emissies blijven ruim onder de vergunde waarde en dus is het werkelijke risico nog kleiner. Een dergelijk risico wordt in het dagelijks leven als volstrekt verwaarloosbaar beschouwd

Bedrijfsvoering

Met betrekking tot de bedrijfsvoering was 2011 een gewoon jaar. Er is meer standaard LMRA aangeboden dan verwacht, met name meer persbaar afval. In de categorie divers LMRA afval heeft slechts beperkt verwerking kunnen plaatsvinden van verschrompt afval omdat een grote revisie heeft plaatsgevonden voor het werken met ademhalingsbescherming. Dit was een belangrijk thema voor de veilige verwerking van deze afvalsoort. Verbetering van installaties heeft altijd als dilemma dat de voorraad onverwerkt afval in de bufferopslag groeit. De in 2010 gebouwde modules voor de opslag van verarmd uranium (VOG) zijn in 2011 actief in gebruik genomen.

Voor het HRA geldt dat de geplande aanvoer van bestraalde splijtstofstaven van de onderzoeksreactor in Delft en van de hoge flux reactor in Petten heeft plaatsgevonden. Tevens is, conform planning, metallische opwerkingsafval van de kerncentrale Borssele aangevoerd. De geplande afvoer van bestraalde splijtstofstaven van de lage flux reactor in Petten is uitgesteld. Al het aangevoerde HRA is veilig opgeslagen in het daarvoor bestemde gebouw, het HABOG.

People

De personele mutaties waren evenals in voorgaande jaren beperkt. De dienstverbanden zijn duurzaam en ook het ziekteverzuim is al jaren achtereen laag ten opzichte van het landelijk gemiddelde. Er hebben zich geen belangrijke incidenten voorgedaan. Personeel, medewerkers van derden en bezoekers hebben bij de werkzaamheden of een bezoek geen onnodige stralingsdoses opgelopen.



Bij de meeste mensen is weinig kennis aanwezig over het gebruik van radioactieve stoffen, straling, radioactief afval en de effecten op mens en milieu. Wel is er bij velen een afkerende houding en soms zelfs angst voor deze materie merkbaar. Voorlichting over feiten is daarom belangrijk en wordt als een maatschappelijke taak van COVRA beschouwd. Een groot aantal medewerkers van COVRA wordt hierbij betrokken en niet zelden wordt deze voorlichting door de directeur of zijn plaatsvervanger gegeven. Daarom ook geldt hiervoor een strategische KPI waarop door de directie wordt gestuurd.

De discussie rondom de eventuele bouw van een tweede kerncentrale in Borssele, de vervanging van de onderzoeksreactor in Petten en het openbare debat in België over hun nationale afvalplan leidde tot extra belangstelling om een bezoek aan COVRA te brengen. In totaal telden we in 2011 3365 bezoekers.

Als bijzondere activiteiten, waarbij COVRA haar maatschappelijke betrokkenheid toont, kunnen de kunstexposities, sponsoring van diverse locale activiteiten, de deelname aan de oktober-kennismaand en betrokkenheid bij onderwijs aan ROC, Hogeschool en Roosevelt Academie in Zeeland worden genoemd. Vermeldenswaard is ook dat hulpdiensten zoals politie, brandweer en defensie personeel bij COVRA oefent in het meten van straling en het optreden in gebieden waar een verhoogd stralingsniveau aanwezig kan zijn. Deze hulpdiensten krijgen parallel daaraan ook voorlichting over de werkzaamheden van COVRA.

Planet

Alle emissies naar het milieu, zowel conventioneel als van radiologische aard, waren laag ten opzichte van de vergunde limieten. De metingen buiten het COVRA terrein toonden het vertrouwde beeld dat geen radiologische effecten meetbaar zijn. Er waren geen incidenten met een nucleair veiligheidsbelang. Het zo laag mogelijk doen zijn van het omgevingseffect is uiteraard een belangrijke doelstelling voor COVRA. Hiervoor gelden vier strategische KPI's. Als vijfde KPI onder de paragraaf 'planet' geldt dat rekening moet worden gehouden met omliggende beschermde natuurgebieden zoals de Westerschelde.

Na een periode van langdurige opslag in gebouwen zal het dan nog radioactieve deel van het afval moeten worden opgeborgen in een eindberging. COVRA gaat er van uit dat dit vanaf 2130 zal moeten plaatsvinden. Alhoewel dit nog ver in de toekomst ligt, moet daarvoor nu reeds het nodige onderzoek plaatsvinden. Hiervoor is het Onderzoek Programma Eindberging Radioactief

Afval (OPERA) opgezet. In 2011 zijn onderzoeksinstituten uitgenodigd om aanbiedingen te doen voor onderzoek.

Ooit zullen de COVRA faciliteiten ontmanteld moeten worden. Naar huidig inzicht zal dit pas in de volgende eeuw plaatsvinden. Het nemen van verantwoordelijkheid betekent dat een ontmantelingsplan beschikbaar moet zijn. Het plan is in het verslagjaar uitgebracht en de minister EL&I heeft ingestemd met dit plan.

COVRA heeft haar deskundigheid gedeeld op internationaal vlak. Samen met Europese collega organisaties is assistentie geboden aan de Oekraïne om een afvalclassificatiesysteem op te zetten voor de Tsjernobyl 'exclusion zone'. Met de Spaanse afvalorganisatie is geboden op een project om Mexico te adviseren over de opslag van bestraalde splijtstofelementen. Daarnaast is COVRA nauw betrokken bij de discussies en activiteiten om een regionale eindberging te realiseren in Europa en wordt deelgenomen aan het Europese technologie platform voor het onderzoek naar eindberging.

In augustus 2011 is de nieuwe Europese richtlijn voor radioactief afval management van kracht geworden (Council Directive 2011(70) Euratom). COVRA heeft aan de totstandkoming daarvan bijgedragen door het inbrengen van een gezamenlijk standpunt namens alle Europese radioactief afval organisaties, waarvan COVRA voorzitter is.

Profit

De omzet in 2011 was hoger dan in 2010. De kosten vertoonden een lichte toename. De ontwikkeling van het gemiddelde beleggingsresultaat blijft achter op de uitgangspunten van het beleidsplan 2009-2014 als gevolg van de financiële crises in Europa, maar was beter dan verwacht. Gezocht wordt naar lange termijn oplossingen om het hoofd te kunnen bieden aan effecten van de economische crisis. Het jaar is afgesloten met een positief resultaat.

Tabel 1: Kritische prestatie indicatoren

KPI	Doelstelling	Prestatie 2011	GRI PI	Toelichting
Bedrijfsvoering				
Opslagcapaciteit laag en middel radioactief afval (LMRA)	Voldoende opslagcapaciteit beschikbaar voor LMRA voor de komende 5 jaar ¹	Voor verarmd uranium is de opslagcapaciteit op basis van het gemiddelde aanbod net voldoende voor 5 jaar. Gelet op het verwachte aanbod zal er uitbreiding van de opslagcapaciteit plaats moeten vinden. Voorbereiding is gestart in 2011.	PR1	Blz 28 & 30
Opslagcapaciteit hoog radioactief afval (HRA)	Voldoende opslagcapaciteit voor HRA de komende 10 jaar ¹	Voor verglaasd opwerkingsafval is de opslagcapaciteit op basis van het gemiddelde aanbod net voldoende voor 5 jaar. Er zal uitbreiding van de opslagcapaciteit plaats moeten vinden. Voorbereiding is gestart in 2011.	PR1	Blz 28 & 30
People				
Opleiding in % tijd opleiding COVRA/werkijd	Adequaat voor bedrijfsvoering	4%	LA10	Blz 32
Aantal dagen verzuim t.g.v. bedrijfsincidenten	0 dagen	Geen ongevallen met verzuim	LA7	Blz 32
Werknemerstevredenheid	Beleving van het werkvermogen beter dan 90%	Door Arbo Unie in 2011 gemeten waarde: 98%	-	Blz 32
Inventarisatie personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio.	n.v.t.	Volledig bestand in kaart gebracht	LA 1	Blz 19 & 32
Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt.	n.v.t.	Alle medewerkers vallen binnen de 2 eigen cao's	LA 4	Blz 19 & 32
Voorlichting	2.500 bezoekers	3.365 bezoekers	-	Blz 33 & 34

KPI	Doelstelling	Prestatie 2011	GRI PI	Toelichting
Planet				
Stralingsniveau buiten het COVRA terrein	Stralingsniveau aan de terreingrens beneden de vergunningslimiet van 40 µSv/jaar (AID)	Maximale AID waarde is 1,6 µSv/jaar wat overeen komt met 4% van de limiet	EN 12	Blz 36 & 37
Omgevingsbesmetting	Geen besmetting	Door RIVM is met een onafhankelijk onderzoek vastgesteld dat er geen aantoonbare besmetting is	EN 12	Blz 37
Lozingen naar lucht	Alle gelimiteerde emissies naar de lucht beneden de vergunningslimieten	Zowel de radiologische als de conventionele emissies naar de lucht zijn beneden de limieten	EN 20	Blz 36 - 38
Lozingen naar water	Alle gelimiteerde lozingen naar de Westerschelde beneden de vergunningslimieten	Zowel de radiologische als de conventionele lozingen naar de Westerschelde zijn beneden de limieten	EN 21	Blz 36 - 38
Beschermde natuurgebieden en gebieden met hoge biodiversiteitswaarde	n.v.t.	In 2011 is een start gemaakt met de procedure om een herzien milieu effect rapport op te stellen, waarin de benodigde onderzoeken zullen worden uitgevoerd om de invloed van COVRA activiteiten op de omliggende gebieden in kaart te brengen	EN 11	Blz 16 & 35
Profit				
Bedrijfsvoering kost-plus	>2%	19%	EC1	Blz 41 - 44

¹ de tijd die nodig is om extra opslagcapaciteit voor HRA te realiseren, is langer dan die voor realiseren van extra opslagcapaciteit voor LMRA.



VOORUITBLIK KOMENDE JAREN

Bedrijfsvoering

Voor de bedrijfsvoering ten aanzien van het LMRA worden in 2012 geen bijzonderheden voorzien; naar verwachting zal slechts één transport van HRA plaatsvinden.



Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat een bedrijfsperformance wordt neer gezet gelijk aan voorgaande jaren en dat de uitbreidingen HABOG en VOG2 worden gerealiseerd zodat weer over voldoende opslagcapaciteit wordt beschikt.

People

Veiligheid voor mens en milieu kan in sterke mate worden bevorderd door technische maatregelen. De menselijke factor op dit gebied kan aanvullend gestuurd worden door organisatorische maatregelen, maar dit is altijd minder robuust dan techniek. Daarom zal er in 2012 een onderzoek plaatsvinden naar de veiligheidscultuur bij COVRA.

Omdat de Spaanse regering eind 2011 de plaats heeft aangewezen waar een gebouw voor behandeling en opslag van Spaans HRA zal worden gebouwd, verwacht COVRA veel Spaanse bezoekers. Het HABOG van COVRA dient namelijk als referentieontwerp.

Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat, qua Arbo veiligheid en ziekteverzuim, minimaal eenzelfde resultaat wordt bereikt als in voorgaande jaren. Ten aanzien van voorlichting geldt dat minimaal 2.500 bezoekers per jaar zullen worden rondgeleid in de bedrijfsgebouwen.

Bezoekers beschouwt COVRA nadrukkelijk als stakeholders. Veel bezoekers laten hun bevindingen achter in ons gastenboek. De komende jaren zal doormiddel van een enquête onder bezoekers onderzocht worden of de informatievoorziening kan worden verbeterd. Ook op de website zal aan bezoekers van de site worden gevraagd om een reactie.

In het kader van de vergunningswijziging heeft COVRA gekozen om vrijwillig de uitgebreide procedure te volgen voor het opstellen van het milieueffectrapport (MER), zodat alle geïnteresseerden hun mening kunnen geven en kunnen aangeven wat de reikwijdte en het detailniveau moet zijn van het MER.

De in 2011 van kracht geworden EU richtlijn op het gebied van radioactief afval verplicht lidstaten om een inventarisatie te maken van radioactief afval in de lidstaat en daarover uiterlijk in 2015 te rapporteren. In dit kader zal COVRA afvalproducenten in Nederland als stakeholders benaderen, waarbij tevens gevraagd zal worden om een reactie ten aanzien van de dienstverlening door COVRA.

Planet

Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat een milieupformance wordt neergezet gelijk aan voorgaande jaren.

Veel aandacht zal voorts worden besteed aan het actualiseren van het Veiligheidsrapport (VR) en het MER in het kader van de vergunningswijzigingsaanvraag. De wijziging betreft zowel de uitbreiding van het HABOG als de positionering van het VOG2. Verwacht wordt dat de aanvraag begin 2013 wordt ingediend. Aanvullende informatie over de procedure voor de MER en de vergunningswijziging is te vinden op www.covra.nl.

Het eindbergingsonderzoeksprogramma, OPERA, zal in de periode tot 2015 resultaten gaan opleveren. Daarnaast zal COVRA zich actief inzetten in de Europese discussies over regionale oplossingen en bij de totstandkoming van EU regelgeving. Ook zal COVRA de ontwikkeling van geavanceerde nucleaire technologieën, zoals scheiding en transmutatie, volgen.

Profit

De doelstelling is om op kostenefficiënte wijze een positief resultaat uit de normale bedrijfsvoering te bereiken. Het uitgangspunt is in de komende jaren een kostplus van minimaal 2% te behalen.

Voor het bedrijfsresultaat inclusief lange termijn voorzieningen is het te realiseren beleggingsresultaat van belang. Daarop kan COVRA weinig invloed uitoefenen.

In 2012 zullen keuzen worden voorbereid voor het lange termijn beheer van de beleggingen. Dit zal nog geen financiële vruchten af kunnen werpen voor het jaar 2012 zelf.



5

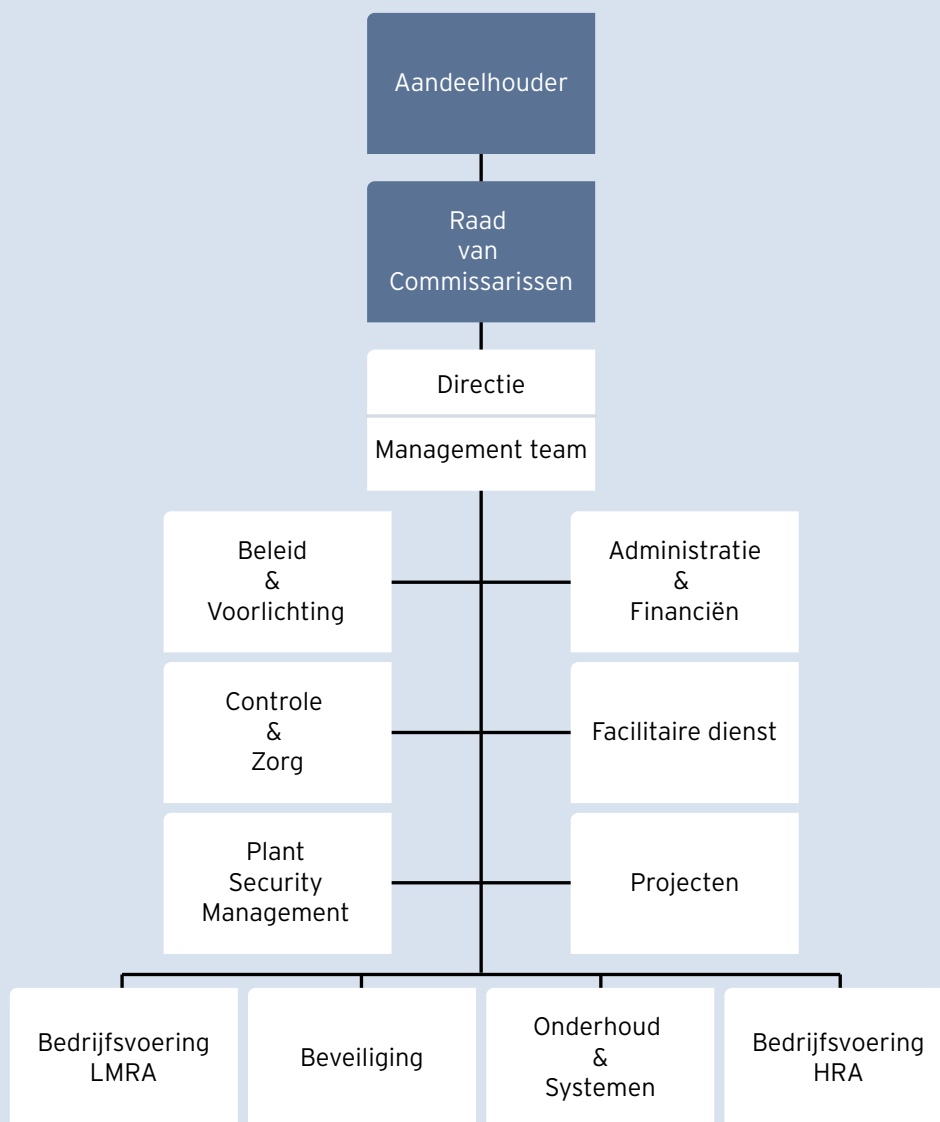
ORGANISATIE

Vorm en structuur

COVRA is een naamloze vennootschap waarvan alle aandelen sinds 2002 in handen zijn van de Staat. De minister van Financiën treedt in deze op als aandeelhouder. Ten aanzien van de invulling van het radioactief afval beleid door COVRA overlegt de aandeelhouder regelmatig met het betrokken vakdepartement, het ministerie EL&I. De aandeelhouder benoemt de Raad van Commissarissen op voordracht van de Raad.

De Raad van Commissarissen heeft tot taak om toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap. De Raad van Commissarissen staat de directie met raad ter zijde. De Raad keurt de jaarrekening goed en legt deze ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad brengt daarbij tevens verslag uit over haar werkzaamheden. In lijn met de Code Corporate Governance bestaat er een reglement en een profielschets van de Raad.

De directie is, naast het dagelijks besturen van de onderneming, verantwoordelijk voor de realisering van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en het beleid en de daaruit voortvloeiende resultaten. De directie richt zich daarbij naar het belang van de vennootschap. Zij weegt daarbij de gerechtvaardigde belangen van de betrokkenen. De directie legt hierover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Er is een reglement voor de directie opgesteld dat invulling geeft aan de Code Corporate Governance en de 'best practice' bepalingen. COVRA kent een klachtenregeling, een vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling.



Het organigram van COVRA is in figuur 3 opgenomen. De opzet van de organisatie sluit goed aan bij de werkzaamheden om de missie van COVRA uit te voeren. De beperkte personele omvang van de organisatie maakt het wel noodzakelijk dat verscheidene functies gecombineerd worden. In 2011 is invulling gegeven aan het combineren van de functies hoofd Beveiliging en hoofd Bedrijfsvoering HRA. De personele bezetting is met de Raad van Commissarissen geëvalueerd.

Tabel 2: Kerncijfers personeelsbestand COVRA N.V.

	Aantal	Verdeling	Parttime	Fulltime
Mannen	47	84%	6%	94%
Vrouwen	9	16%	78%	22%
	56			
Contract onbepaalde tijd	53	95%	Man	Vrouw
Contract bepaalde tijd	3	5%	83%	17%
Totaal	56		100%	0%

CAO afgesloten met vakbond	46	82%
CAO afgesloten voor staf/hoofden	9	16%
Arbeidsvoorwaarden cf. overleg Directie/RvC	1	2%
	56	

Aan het eind van 2011 waren 56 personen bij COVRA werkzaam, waarvan negen een parttime dienstverband hebben. Eén medewerker maakt gebruik van ouderschapsverlof. Op basis van een 40-urige werkweek zijn er 53,3 formatieplaatsen. Het aantal vrouwelijke medewerkers bedraagt negen. Per januari 2011 bedroeg de gemiddelde leeftijd van de medewerkers 47,8 jaar.

Eind 2011 was het kortste dienstverband drie maanden en het langste dienstverband 26 jaar. De gemiddelde lengte van het dienstverband is 13 jaar, waaruit een grote mate van werknemerstevredenheid mag worden afgeleid.



COVRA kent slechts één vestiging, deze is gelegen in de provincie Zeeland. Zie figuur 4. Het COVRA terrein beslaat 21 hectare, ligt aan de oostzijde van een groot haven- en industriegebied, maar heeft geen directe toegang tot de aangrenzende Westerschelde. De Westerschelde is in 2009 definitief aangewezen als onderdeel van de Natura 2000 gebieden. Deze gebieden vormen gezamenlijk een netwerk van terreinen beschermd door de Vogel en Habitatrichtlijn, de Europese richtlijnen die de biodiversiteit waarborgen.



BEDRIJFSVOERING

Doelstelling

De bedrijfsvoering van COVRA omvat de inzameling, de behandeling en de opslag van alle categorieën radioactief afval. Op deze werkzaamheden wordt door de organisatie toezicht gehouden met betrekking tot stralingshygiëne, veiligheid, beveiliging en kwaliteitszorg en er vindt administratie plaats. De doelstelling van de bedrijfsvoering is het operationeel beschikbaar hebben en houden van:

- de logistieke dienstverlening voor het inzamelen van afval;
- een verscheidenheid aan verwerkingsinstallaties en voldoende bufferopslag
- voldoende opslagcapaciteit voor de diverse soorten geconditioneerd afval.

Ten aanzien van het laatste punt zijn KPI's geformuleerd. Zie hiervoor tabel 1 van hoofdstuk 3.

Inzameling

Na aanmelding door de klant wordt het radioactieve afval met eigen transportmiddelen bij de diverse vergunninghouders ingezameld. Uitzondering hierop zijn het verarmde uranium en het opwerkingsafval dat per trein uit Frankrijk wordt aangevoerd. Op het moment van overdracht neemt COVRA de volledige verantwoordelijkheid over het afval.

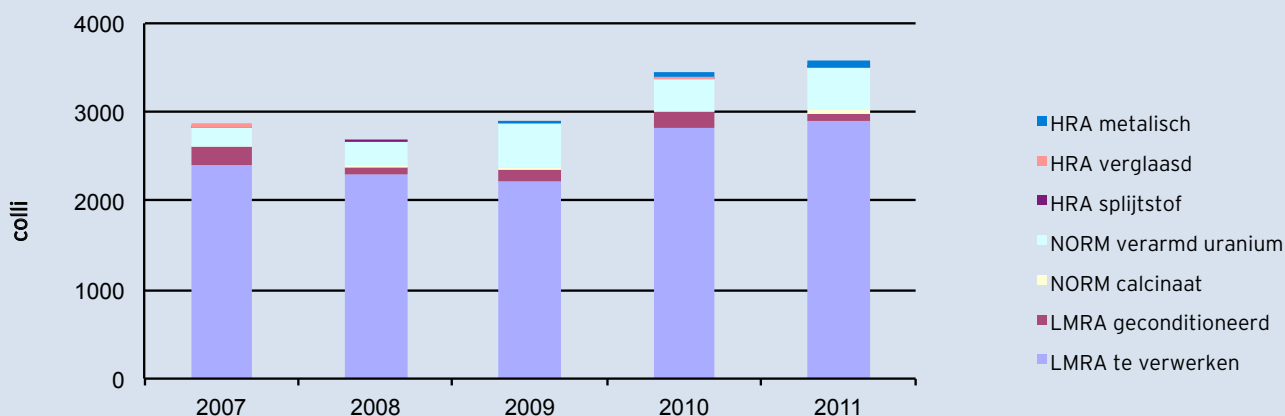
Het afval wordt in verschillende categorieën ingedeeld. Onverwerkt LMRA wordt opgeslagen in het AVG. Reeds geconditioneerd LMRA en NORM afval wordt direct opgeslagen in de daarvoor bestemde opslaggebouwen, LOG, VOG of COG. HRA wordt direct in het HABOG in ontvangst genomen.

Overeenkomstig de voorwaarden wordt al het aangeboden afval binnen 2 maanden, na goedkeuring van de aanmelding, opgehaald bij de klant. In 2011 hebben onderhoudswerkzaamheden aan de leefluchtvoorziening in de verschroting er toe geleid dat er onvoldoende transportverpakkingen voor afval van een specifieke klant beschikbaar waren. Hierdoor moest aanvoer van nieuw materiaal langer dan 2 maanden worden uitgesteld.

Tabel 3: Aanvoer radioactief afval in 2011

Type afval	Aantal colli
LMRA te verwerken	2899
LMRA geconditioneerd	87
NORM calcinaat	36
NORM verarmd uranium	477
HRA splijtstofelementen	2
HRA verglaasd afval	0
HRA metallisch afval	88

Aanvoer radioactief afval

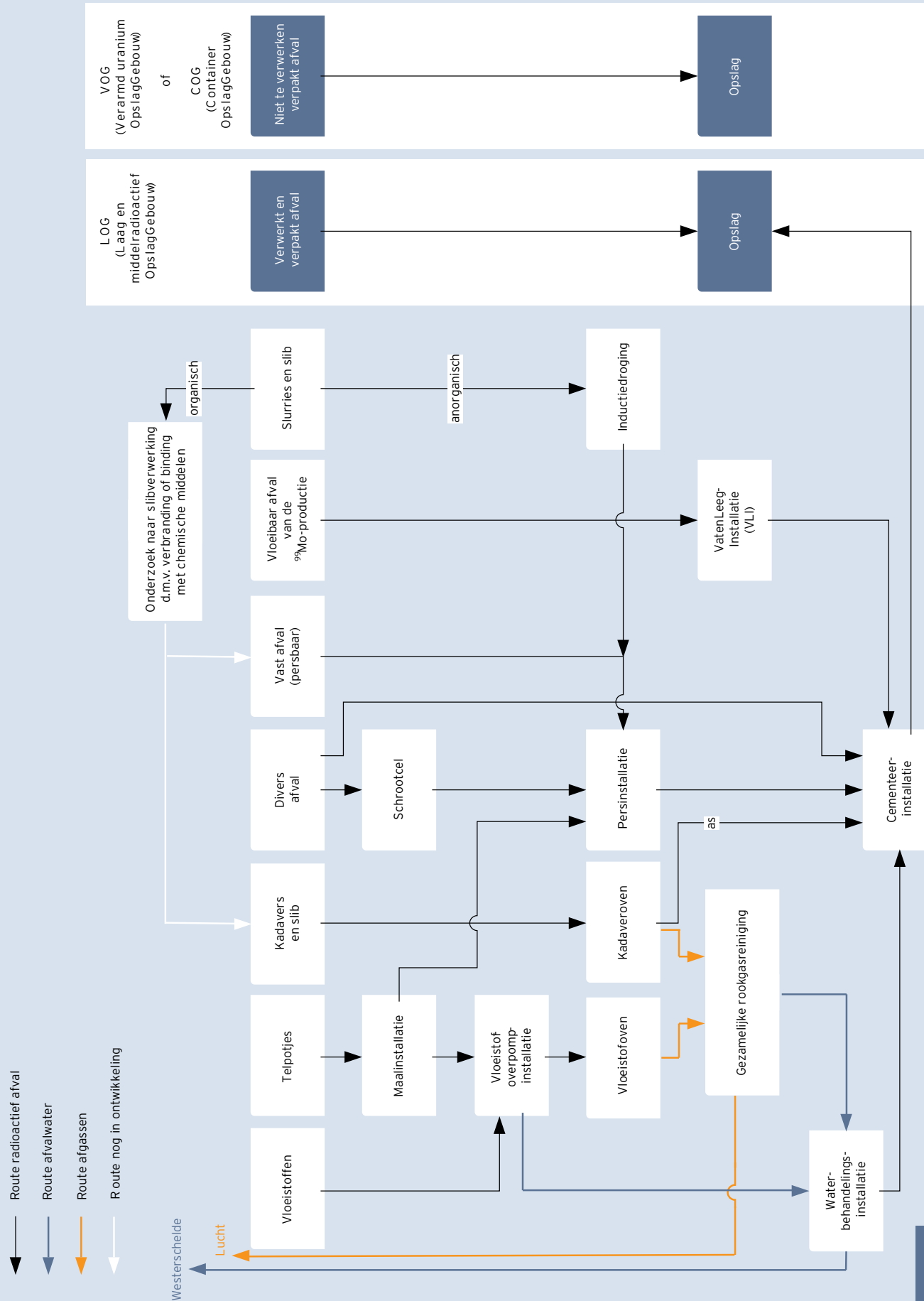


Verwerking

Het te verwerken LMRA wordt in bufferopslag genomen in afwachting van een verwerkingscampagne van het betreffende type afval. Deze campagnes vinden plaats volgens het productiejaarplan dat is opgesteld op basis van het verwachte aanbod. De afdeling bedrijfsvoering optimaliseert wekelijks de planning op grond van beschikbaar afval, beschikbare menskracht en beschikbaarheid van installaties. De beschikbaarheid van de installaties wordt bepaald door de onderhoudsprogramma's.

Het primaire doel van de verwerking is een veilige insluiting van het radioactieve materiaal. Daarnaast wordt getracht het afvalvolume zo mogelijk te verkleinen. De verschillende verwerkingsprocessen leiden uiteindelijk tot radioactief afval in vaste vorm dat met beton wordt geconditioneerd. In figuur 6 zijn schematisch de verschillende processen weergegeven.

Processchema verwerkingsmethoden in het AfvalVerwerkingsGebouw (AVG)



Voor 2011 was gepland om 2.000 vaten met vast afval te verpersen. In werkelijkheid zijn er 2.796 vaten verperst. Bij het persen is gemiddeld een volume-reductiefactor bereikt van 0,42 inclusief het verpakken in beton in tweehonderd liter vaten. Dit is een reductie die vergelijkbaar is met vorige jaren.

Tabel 4: Volumereductie bij persen

Jaar	2011	2010	2009	2008	2007
Factor	0,42	0,38	0,45	0,47	0,41

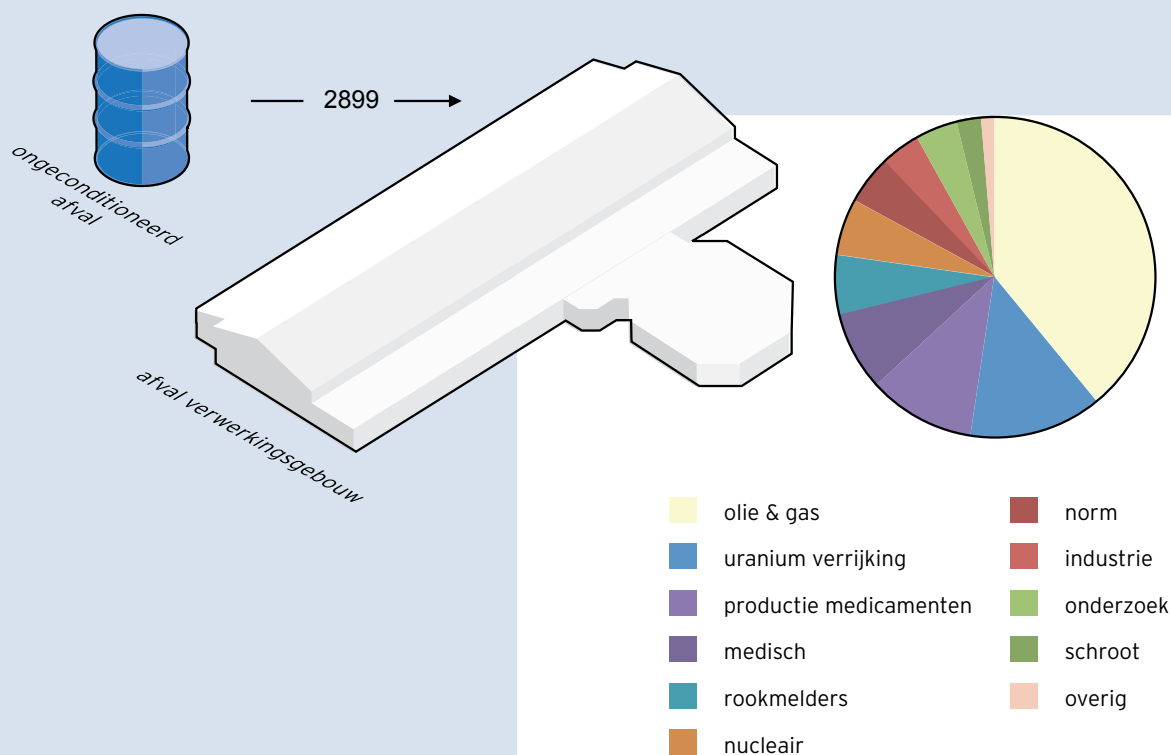
Het aantal aangeboden vaten met bronnen was ongeveer 60% groter dan verwacht. In 2011 is uit oogpunt van verhoging van de veiligheid de frequentie van de verwerkingscampagnes voor deze afvalsoort verhoogd.

Het productiedoel voor de verwerking van vloeibaar molybdeen afval van 4.000 liter is niet gehaald omdat de verwerkingsinstallatie een grote revisie heeft ondergaan. In totaal is 2.244 liter verwerkt.

Met de verbranding van ruim 6.380 liter vloeibaar afval in 2011 is een aanzienlijk deel van de bestaande voorraad verwerkt.

Het in 2010 geïnstalleerde gescheiden ademlucht systeem voor het werken met leeflucht is in 2011 verder geoptimaliseerd. De te gebruiken drukpakken waren echter nog in ontwikkeling zodat de werkzaamheden slechts in beperkte mate konden plaatsvinden. Werkzaamheden met de telpotjesinstallatie zijn uitgesteld in afwachting van een onderzoek naar een verdere verbetering van de installatie.

Laag- en middelradioactief afval



Tabel 5: Hoeveelheid LMRA verwerkt in 2007 - 2011

	2011	2010	2009	2008	2007
Vloeibaar afval (colli)	71	287	490	56	115
Mo-afval (colli)	51	133	93	38	73
Telpotjes (colli)	0	67	49	79	38
Slib (colli)	60	76	24	17	0
Persbaar afval (colli)	2.796	2.141	2.086	2.600	2.003
Bronnen (colli)	144	171	201	383	244
Divers afval (colli) [incourant + inzetters]	568	66	242	164	132
Afvalwater gereinigd (m ³)	68	115	124	60	109
Vloeistof verbrand (m ³)	6,4	13,0	6,3	0	1,1
Kadaverafval verbrand (boxen)	0	0	0	25	0
Vloeibaar Mo afval gecon- ditioneerd (m ³)	0	2,5	3,0	5,2	0
Na verwerking ontstaan:					
200-liter vaten	666	456	565	694	446
1000-litervaten	17	127	56	104	2

De werkzaamheden met betrekking tot het HRA hebben bestaan uit het voorbereiden, organiseren en begeleiden van zowel het beladen van transportcontainers als van transporten zelf. Er zijn MTR2 containers met splijststofelementen vanuit de HFR in Petten en de HOR in Delft aangevoerd. De containers zijn uitgepakt in het HABOG, de inhoud is vervolgens gecontroleerd en verpakt in twee opslagcanisters. De dichtgelaste canisters zijn daarna met helium op overdruk gevuld en opgeslagen in de ruimte voor warmteproducerend afval.

Drie transporten met metallisch opwerkingsafval zijn vanuit Frankrijk ontvangen. 88 Canisters met afval zijn veilig in opslag gebracht.

Opslag

De verwerking van LMRA bij COVRA resulteert in geconditioneerd afval geschikt voor langdurige opslag in het LOG. Bovendien zijn vaten met gecementeerd afval, die zijn geproduceerd bij de kernenergiecentrale Borssele, in opslag genomen.

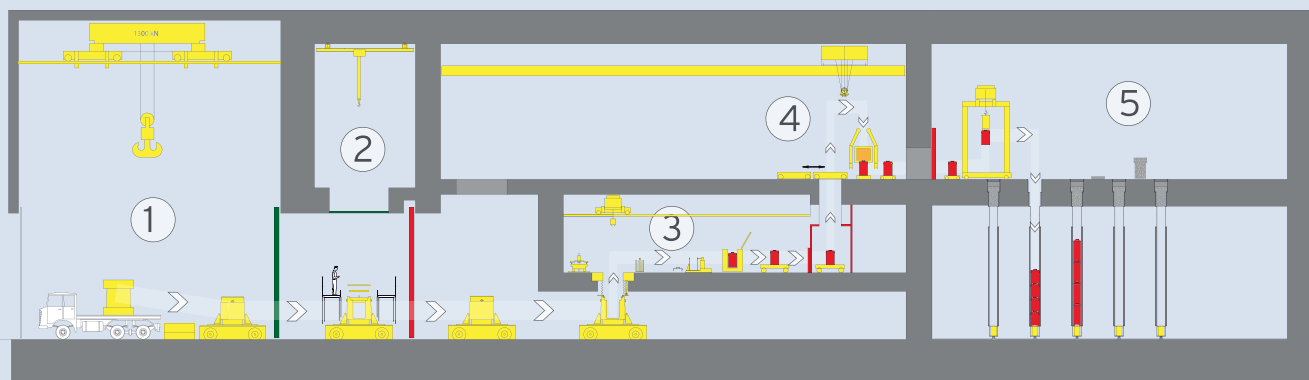
Per 31 december 2011 zijn in het LOG de hoeveelheden (m³) aanwezig zoals vermeld in tabel 6.

Ter vergelijking zijn ook de getallen vermeld aan het eind van de voorafgaande vier jaar in Tabel 6 opgenomen.

Tabel 6: Opgeslagen LMRA per categorie in m³ in 2007 - 2011

Categorie	2011	2010	2009	2008	2007
A	1.425	1.329	1.255	1.192	1.110
B	5.080	5.051	4.928	4.891	4.863
C	2.586	2.524	2.379	2.335	2.212
D	979	950	936	915	893
Totaal	10.070	9.854	9.498	9.333	9.078

Verwerking MTR 2 containers met HRA



① De transportcontainer komt per vrachtauto binnen, wordt geïnspecteerd en de schokdempers worden verwijderd.

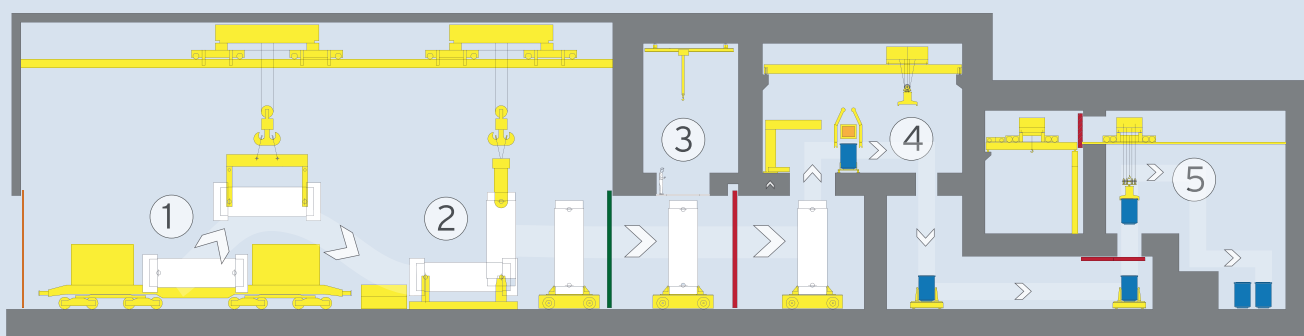
② Deksel van de transportcontainer wordt losgeschroefd.

③ De brandstofelementen worden overgepakt in de opslagcontainer.

④ De luchtdichte container wordt met hoge druk schoongespoten en via de inspectieruimte naar de laadruimte gebracht.

⑤ De opslagcontainer wordt in een opslagbuis opgeborgen. In elke opslagbuis is er ruimte voor vijf opslagcontainers.

Verwerking metallisch HRA



① De transportcontainer komt binnen, de transportcontainer wordt gecontroleerd.

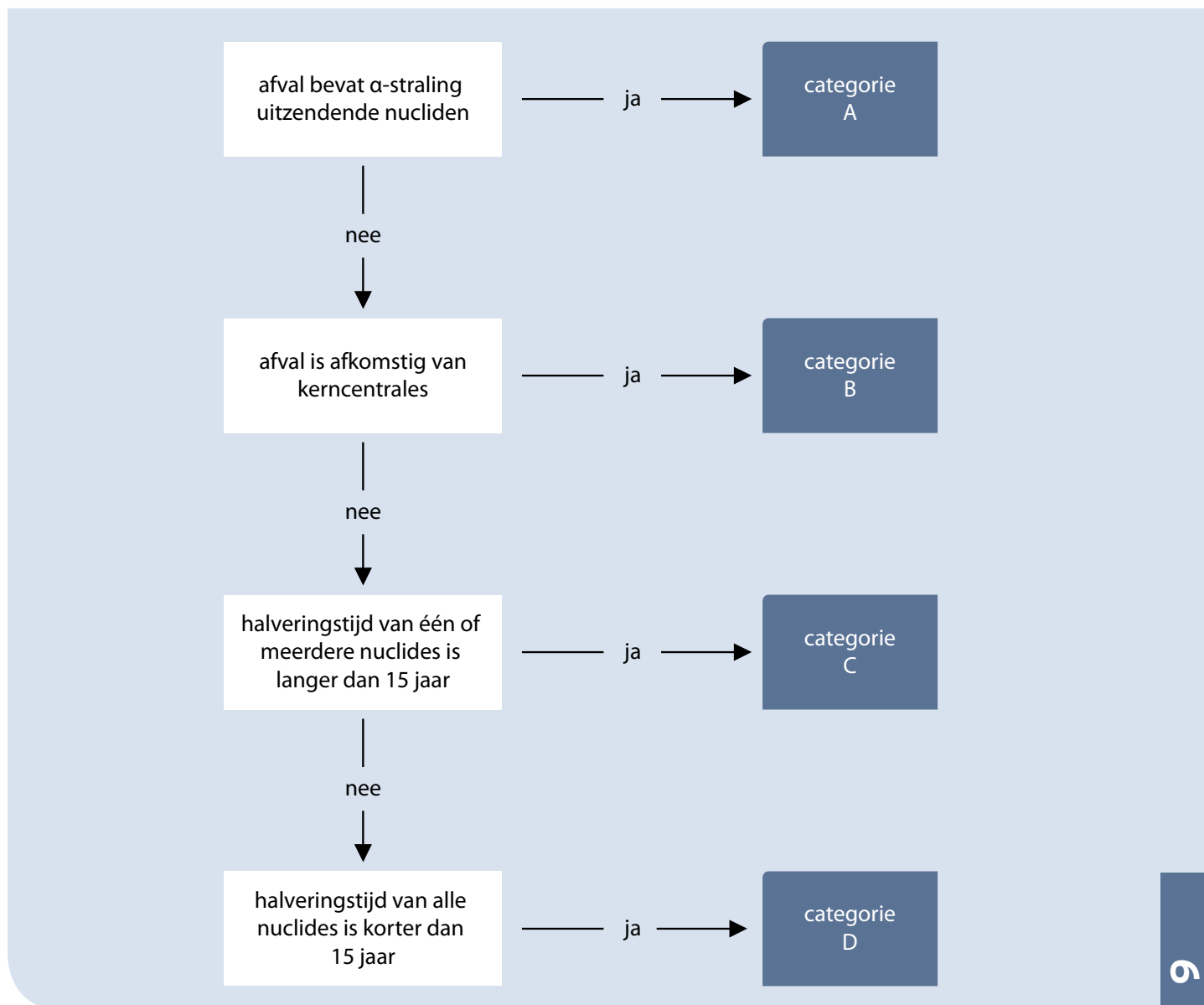
② De transportcontainer wordt van de trein gehaald en rechtop gezet.

③ Het deksel van de container wordt losgeschroefd, maar de container blijft gesloten.

④ De opslagcontainers worden één voor één uit de transportcontainer gehaald en gecontroleerd in de inspectieruimte.

⑤ De opslagcontainer wordt in een opslagbunker opgeborgen.

Het afval wordt gescheiden naar herkomst, soort nucliden en halveringstijd in de categorieën A, B, C en D volgens onderstaande criteria:



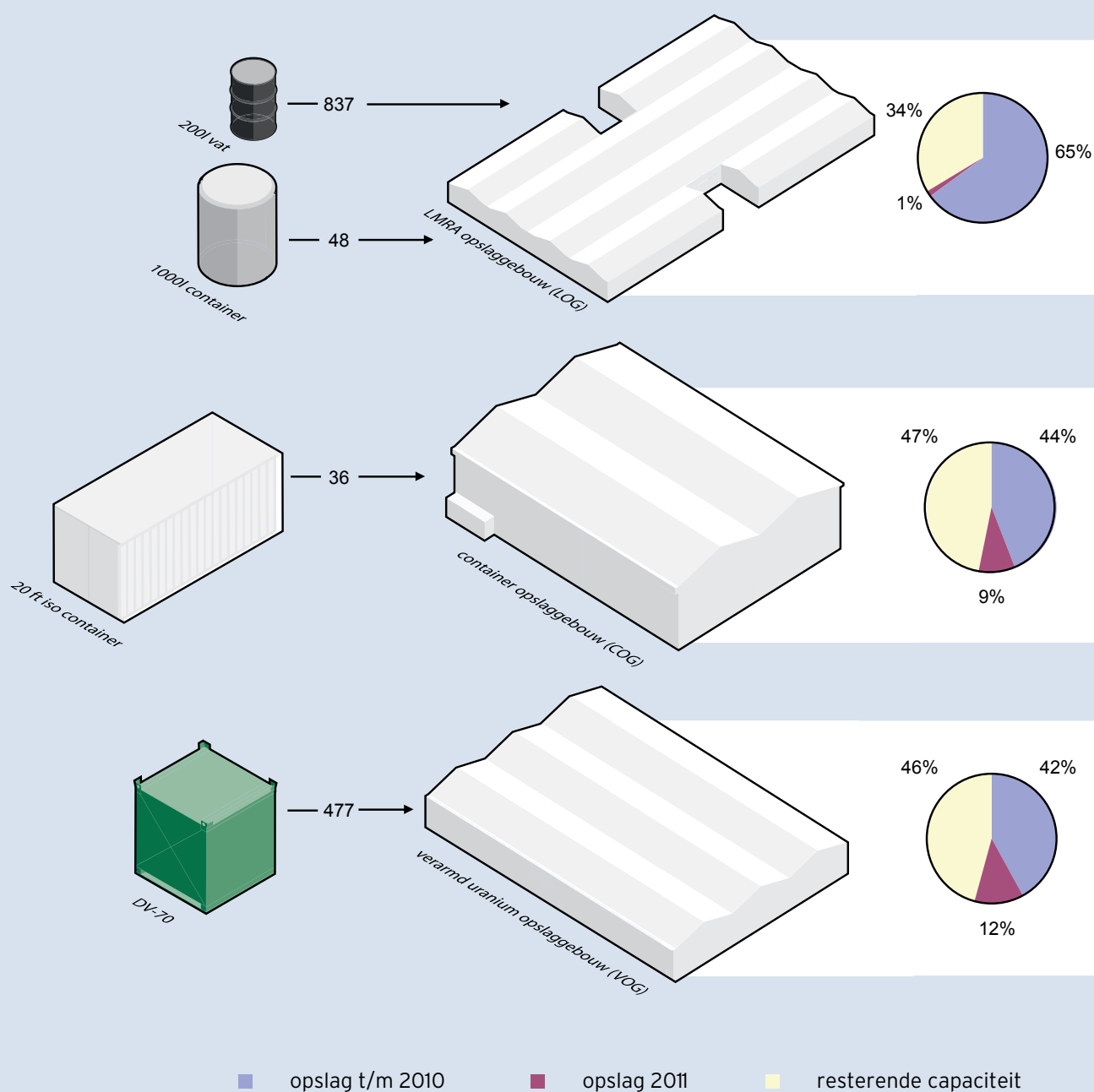
In het COG zijn 36 stuks 20 ft ISO-containers met calcinaat aangevoerd. In totaal zijn nu in het COG 211 stuks containers met calcinaat opgeslagen. Daarnaast zijn 4 containers met overig erts/schroot afval opgeslagen. Tijdelijk zijn 2 containers met zeer laag besmet afvalwater opgeslagen, die na verval zullen worden teruggeleverd aan de eigenaar. In het VOG zijn 477 stuks DV70 containers aangevoerd. In totaal zijn 2.116 DV70 containers aanwezig.

Aan de activiteit van het LMRA die in het LOG, COG en VOG is opgeslagen, is 96 TeraBecquerel (TBq) toegevoegd in 2011, zodat de totale aangevoerde activiteit, zonder rekening te houden met het verval, 2.468 TBq bedraagt. Wanneer wel rekening wordt gehouden met het verval resteert in het LMRA 1.375 TBq. Netto is de opgeslagen LMRA activiteit 7% toegenomen, voornamelijk als gevolg van de aanvoer van verarmd uranium. Er is aan het eind van het verslagjaar 88 TBq meer aanwezig dan aan het begin van het verslagjaar. De aanwezige activiteit na vervalcorrectie wordt voornamelijk bepaald door ^{137}Cs , ^3H , ^{238}U en ^{60}Co .

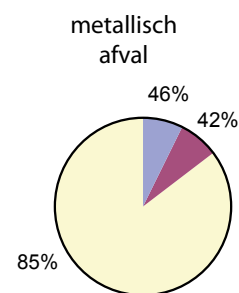
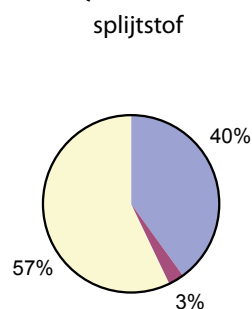
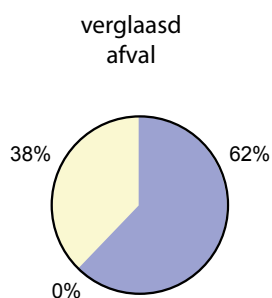
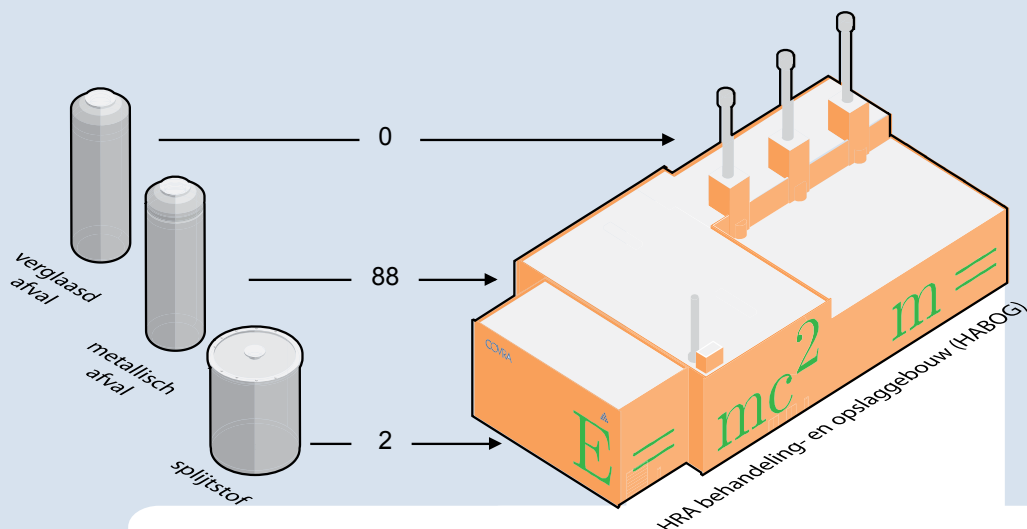
Aan hoogradioactief afval zijn bij COVRA aanwezig 26 canisters met in totaal 821 splijtstofelementen van de onderzoeksreactoren, 4 canisters met uraniumfilters van de molybdeenproductie, 168 canisters met verglaasd opwerkingsafval en 176 canisters met samengeperst metaalafval afkomstig van de opwerking (figuur 11). In totaal is in het HABOG 2.068 PetaBecquerel (PBq) opgeslagen. Er is in het verslagjaar 8 PBq toegevoegd aan het HABOG. Hier wordt de activiteit voornamelijk bepaald door ^{90}Sr , ^{134}Cs en ^{137}Cs .

In onderstaande afbeeldingen zijn per opslaggebouw de wijzigingen in de opgeslagen hoeveelheden weergegeven in relatie tot de beschikbare opslagcapaciteit.

Laag- en middel radioactief afval



Hoogradioactief afval



■ opslag t/m 2010

■ opslag 2011

■ resterende capaciteit

Onderhoud

In de paragraaf verwerking is ingegaan op de soms sterk wisselende bezettingsgraad van de diverse verwerkingsinstallaties. Echter, ook bij een gering afvalaanbod moet COVRA zekerstellen dat verwerkingscapaciteit beschikbaar is. Preventief onderhoud en het up-to-date houden van de installaties is essentieel. Dit geldt uiteraard ook voor de opslaggebouwen. Veilige opslag moet worden gegarandeerd voor tenminste 100 jaar, een termijn die uitgaat boven normale garantietermijnen. Duurzaamheid in uitvoering, gebruik van onderhoudsarme materialen en een hoge kwaliteitscontrole bij de bouw zijn hier een eerste vereiste. Onvermijdelijk is dat met het voortschrijden van de tijd meer onderhoud nodig is. COVRA ontwikkelt een beheersprogramma voor veroudering van afvalverpakkingen, installaties en gebouwen. Hiermee kunnen trends worden gevolgd, effecten van veroudering worden voorkomen, opgespoord en verholpen en optimale keuzes worden gemaakt voor materialen en constructies. Het uitwisselen van informatie met collega bedrijven in het buitenland is hier buitengewoon nuttig.

Administratie

Uiteraard dient de financiële administratie, maar ook de afval administratie op orde te zijn. De financiële administratie is onderwerp van de normale accountantscontrole. Maar het bijzondere karakter van COVRA maakt dat ook de kwantitatieve goederen beweging van het afval door

de externe accountant wordt gecontroleerd. Van groot belang is dat met name de gegevens van het afval voor de zeer lange termijn beschikbaar en toegankelijk blijven. In de volgende levensfase van het afval, dat wil zeggen afvoer als vervallen afval of plaatsing in een diep gelegen geologische eindberging, zijn deze gegevens weer nodig.

Voor het bewaren van gegevens heeft COVRA zowel een papieren en digitale archief. De gegevens voor de lange termijn worden daarnaast op lang houdbaar papier gedrukt en in een speciale archiefruimte bewaard.

Beveiliging en security

In 2011 is de afvoer naar Frankrijk van KCB splijtstof via het COVRA terrein weer op gang gekomen. In 2011 zijn twee transporten uitgevoerd waarbij overslag van de transportcontainers van vrachtwagen naar trein op het COVRA terrein heeft plaatsgevonden. Bij de transporten hebben zich buiten het COVRA terrein enige demonstratieve acties voorgedaan.

Het beveiligingspakket is conform de Ministeriele Regeling beveiliging nucleaire inrichtingen en splijtstoffen beoordeeld. Dit heeft geresulteerd in een positief advies aan de minister van EL&I. Er is een meewerkend voorman beveiliging aangesteld; dit is een nieuwe functie binnen onze organisatie. In het najaar zijn de voorbereidingen in gang gezet voor een IAEA onderzoek naar het beveiligingspakket (IPPAS follow-up missie) dat begin 2012 plaatsvindt.

Er hebben zich geen relevante incidenten voorgedaan.

Nieuwbouw

In 2011 is met het opstellen van een zogenaamde aanmeldingsnotitie een start gemaakt met de procedure voor de milieueffectrapportage (mer) ten behoeve van de uitbreiding van het HABOG en de bouw van een tweede VOG. Voor de mer zal de uitgebreide procedure gevolgd worden zodat er voor alle belanghebbenden de gelegenheid zal zijn om aanbevelingen aan te dragen.

PEOPLE

Doelstelling intern en extern

COVRA is een bedrijf waarin mensen – zowel binnen als buiten de organisatie – centraal staan. Hierbij gaat het zowel om medewerkers als omwonenden, en de samenleving als geheel (de stakeholders). Deskundige, competente en betrokken medewerkers dragen bij aan de beschikbaarheid van installaties en de veiligheidscultuur. Daarnaast is voor het functioneren van een radioactieve afvalorganisatie zoals COVRA een goede relatie met omwonenden en acceptatie van de bevolking van wezenlijk belang. Ten aanzien van deze doelstelling zijn KPI's geformuleerd. Zie hiervoor de tabel 1 in hoofdstuk 3.

Intern: de medewerkers

Uitgangspunten van het personeelsbeleid zijn vastgelegd in het Personeelskwalificatieplan, dat onderdeel uitmaakt van het kwaliteitssysteem van COVRA. De daarin vastgelegde functies en beloningen maken op geen enkele wijze onderscheid naar bijvoorbeeld sexe, gaardheid of overtuiging. Met betrekking tot medewerkers heeft COVRA de volgende doelstellingen:

- opleiding: het beschikbaar hebben en houden van adequate kennis en competenties;
- gezondheid en veiligheid: het zekerstellen van de bedrijfsveiligheid, conventioneel en stralingshygiënisch;
- veiligheidscultuur: het voorkomen van incidenten en ongelukken zowel conventioneel als met een nucleair veiligheidsbelang en
- werknemerstevredenheid: het voorzien in een goed werkklimaat en goede arbeidsomstandigheden.



Opleiding

COVRA kent opleidingsplannen voor al haar medewerkers, die jaarlijks worden besproken met alle medewerkers in de functioneringsgesprekken. Na overleg in het MT worden deze plannen vastgesteld. De actuele plannen maken onderdeel uit van het Personeelskwalificatieplan. Op het gebied van deskundigheidsbevordering en handhaving zijn in 2011 vele cursussen gevolgd en is deelgenomen aan diverse conferenties, workshops enz. Uit de urenregistratie van 46 medewerkers blijkt dat in totaal 4% van de beschikbare tijd is besteed aan kennisverrijking. Voor het overige personeel dat geen tijdregistratie bijhoudt, is de schatting dat ook zij gemiddeld 4% van de gewerkte tijd aan opleiding besteden. Voor de afdelingshoofden ligt dit percentage hoger.

Gezondheid en veiligheid

Periodiek wordt met de bedrijfsarts overlegd over veiligheid, sociale en medische omstandigheden binnen COVRA. Doel van het overleg is het zorgen voor een gezond en plezierig werkklimaat zodat het ziekteverzuim tot een minimum wordt beperkt.

Elke medewerker, die uit hoofde van zijn functie mogelijk wordt blootgesteld aan ioniserende straling (een categorie A werker) wordt jaarlijks radiologisch gekeurd door de bedrijfsarts.

Daarnaast kan al het personeel, afhankelijk van de leeftijd, aan een Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) deelnemen. Medewerkers tot 40 jaar éénmaal per vier jaar, medewerkers van 40 tot 50 jaar eens per twee jaar en medewerkers van 50 jaar en ouder jaarlijks. Medewerkers die regelmatig in een drukpak werken krijgen een daarop specifiek gerichte keuring.

Het verzuimpercentage voor 2011 bedraagt 2,84% (= verzuimdagen/beschikbare werkdagen).

GRI hanteert de zogenaamde workability index. Deze index geeft dezelfde uitkomst.

Incidenten

De veiligheidscultuur bestaat ondermeer uit het regelmatig uitvoeren van risico inventarisaties & evaluaties (RI&E) waarbij de potentiële problemen worden geanalyseerd (PPA) met de 'bow-tie' methode. Incidenten en ongevalmeldingen worden in het Operationeel Storingsoverleg (OSO) geanalyseerd volgens de risicograaf methode (NEN-EN 1050) en tijdens toolbox bijeenkomsten worden de uitkomsten van de veiligheidsevaluaties gecommuniceerd met de (operationele) medewerkers.

Afwijkingen in de veiligheidscultuur worden jaarlijks tijdens de bijeenkomst van het internationaal storingsoverleg (IOSO) met collega's van radioactief afval organisaties geëvalueerd.

Werknemerstevredenheid

Het Arbo beleid richt zich op het optimaliseren van arbeidsomstandigheden. Zoals in het hoofdstuk 'Organisatie' blijkt, is er bij COVRA sprake van langdurige arbeidsrelaties en een stabiele personeelsopbouw van de organisatie. Alle medewerkers hebben de Nederlandse nationaliteit en alle medewerkers op één na zijn woonachtig in Zeeland. Werknemers die langer dan één jaar bij COVRA werken hebben allen een vast dienstverband en voor allen geldt een collectieve arbeidsovereenkomst.

Er is een goede samenwerking tussen COVRA, de vakorganisaties en de OndernemingsRaad. Dit blijkt onder meer uit een goed verlopende implementatie van afspraken en regelingen. In 2011 bereikten COVRA, de medewerkers en de vakbonden een onderhandelingsakkoord over nieuwe arbeidsvoorwaarden (CAO). Naast stijging van de schaalbedragen, kwam er overeenstemming met vakorganisaties over het toekennen van een extra vakantiedag ter compensatie van het afschaffen van de spaarloonregeling.

Extern: de stakeholders

De primaire activiteit van COVRA is dienstverlening op het gebied van zorg voor radioactief afval aan de Nederlandse maatschappij. Daarmee is de gehele samenleving stakeholder bij het werk van COVRA.

Met betrekking tot stakeholders heeft COVRA de volgende doelstellingen:

- transparantie: in alle openheid, tijdig, duidelijke informatie geven aan stakeholders over alle relevante activiteiten;
- maatschappelijke betrokkenheid: betrokkenheid tonen bij de lokale omgeving;
- voorlichting: jaarlijks tenminste 2.500 geïnteresseerden uitnodigen voor een bedrijfsbezoek;
- onderwijs: zich inzetten voor lesprogramma's en symposia op het gebied van straling en nucleaire techniek.

Transparantie

Communicatie en transparantie zijn in het ontwerp van de gebouwen en het terrein meegenomen met als doel om bezoekers zoveel mogelijk van de verwerking en opslag van het afval te kunnen laten zien. Communicatie en transparantie vormen een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. Vernieuwend is dat COVRA kunst gebruikt voor communicatie over radioactief afval. Zo is het gebouw voor hoog radioactief afval één van de grootste kunstwerken van Nederland. Actief worden mensen uitgenodigd om een kijkje in de opslag- en verwerkingsgebouwen te nemen om zo te weten te komen wat het beheer van radioactief afval inhoudt.

COVRA is een kenniscentrum voor radioactief afval in Nederland maar ook daarbuiten. Informatie over radioactief afval en de activiteiten van COVRA zijn te vinden op de website, waar ook vragen kunnen worden gesteld. Vragen van het publiek of pers worden zo snel als redelijkerwijs mogelijk beantwoord.

Maatschappelijke betrokkenheid

COVRA wil door betrokkenheid te tonen bij de lokale omgeving een gewaardeerd bedrijf zijn in de samenleving. COVRA sponsort lokale projecten en activiteiten, ontvangt belangstellenden en verzorgt rondleidingen in het bedrijf, organiseert kunsttentoonstellingen in de ontvangsthal van het kantoorgebouw en biedt zonder vergoeding de Zeeuwse museumwereld depotruimte aan. COVRA stimuleert ook het vrijwilligerswerk van individuele werknemers. Medewerkers van COVRA kunnen maximaal 1 week per jaar bijzonder verlof opnemen om vrijwilligerswerk uit te voeren. Van dit verlof wordt 40% vergoed door de werkgever.

Voorlichting

Het onderwerp straling en radioactiviteit roept bij velen afwijzende reacties op. Daarbij blijkt dat de aanwezige kennis over dit onderwerp bij de meeste mensen beperkt is. Kennisvergroting kan bijdragen aan een meer rationele houding ten aanzien van deze onderwerpen. Vaak blijken uitspraken over radioactief afval verband te houden met een uitgesproken mening over het gebruik van kernenergie. Zelden blijken er bezwaren te bestaan tegen hetzelfde radioactieve afval, wanneer dit afkomstig is van gezondheidszorg of onderzoek. Geconstateerd wordt dat organisaties als Greenpeace en Wise beter geoutilleerd zijn dan COVRA, zowel financieel als qua menskracht, om publiekscampagnes op te zetten.

Iedere geïnteresseerde is welkom om van de werkzaamheden van COVRA kennis te nemen via een bedrijfsbezoek. Dit wordt actief geventileerd in de regio zodat met name scholen en verenigingen worden uitgenodigd. Als basis richt COVRA zich op iedereen vanaf de laatste klas in het basisonderwijs. Daarnaast worden bestuurders van politieke partijen, commissies van de Tweede Kamer en lokale politieke instellingen uitgenodigd. Ook wordt informatie over radioactief afval gegeven in discussie- en inspraakbijeenkomsten over toepassing van kernenergie. Doel daarvan is om feiten aan te reiken op grond waarvan een ieder een mening kan vormen.

De drempel om bij COVRA binnen te komen dient zo laag mogelijk, liefst afwezig, te zijn. 'Toevallige' ontmoetingen met het werk van COVRA bieden hier kansen. Om deze 'toevallige' ontmoetingen te stimuleren ontplooit COVRA verschillende activiteiten. Bindend element

daarin zijn kunst en cultuur gebeurtenissen. Net als in voorgaande jaren zijn bij COVRA vier kunstexposities gehouden in de ontvangsthal van het kantoorgebouw.

2011 kende 3.365 bezoekers waarvan ruim 1.250 scholieren en studenten waren. COVRA werd bezocht door een grote variëteit aan bestuurders zoals van het ministerie van Binnenlandse zaken en van Financiën, Europarlementariërs, Benelux parlementariërs en wethouders tot aan een delegatie van de jonge Socialisten. Ook Greenpeace bezocht COVRA om kennis te nemen van de werkzaamheden en voor een rondleiding door de gebouwen.

De vele bezoekers uit de directe omgeving, de reacties in het gastenboek en de positieve reacties op de bijzondere activiteiten die COVRA organiseert tonen dat de omgevingstevredenheid positief is.

Onderwijs

Voor COVRA is het bijdragen aan onderwijs van groot belang om jongeren te interesseren voor exacte vakken in het algemeen en nucleaire techniek in het bijzonder. COVRA was daarom nauw betrokken bij de oprichting van een opleidingstraject aan de Hogeschool Zeeland, ROC Westerschelde en ROC Zeeland. Doel is om studenten (mbo en hbo) in het reguliere onderwijsprogramma op te leiden voor een functie in de nucleaire sector. Daarbij wordt theorie met praktijk gecombineerd. De studenten volgen de cursus stralingshygiëne en samen met DELTA en EPZ geeft COVRA de studenten inzicht in de praktijk.

Ook biedt COVRA stageplaatsen voor een langere kennismaking met het bedrijf.

COVRA geeft daarnaast gastcolleges aan onder andere Toptech, Hogeschool Zeeland en de Roosevelt Academy.

A background image showing a modern, multi-story building with large windows and a flat roof. In the foreground, there is a pond surrounded by lush green reeds and tall grasses. Several trees with green foliage are planted around the building. The sky is clear and blue. On the left side of the page, there is a vertical orange bar with a white infinity symbol (∞) inside it.

PLANET

Doelstelling

De milieueffecten van COVRA liggen al sinds het begin van de bedrijfsvoering in 1992 ruim onder de vergunde limieten en wordt al die jaren geconcludeerd dat geen omgevingseffect meetbaar is. Doelstelling is om dit resultaat te handhaven. Hiertoe zijn KPI's geformuleerd die in tabel 1 in hoofdstuk 3 zijn opgenomen.

Verwacht wordt dat er geen effect is op het Natura 2000 gebied dat in de nabije omgeving ligt. Als onderdeel van de MER procedure zal dit in 2012 specifiek worden onderzocht.

Emissies en stralingsdoses

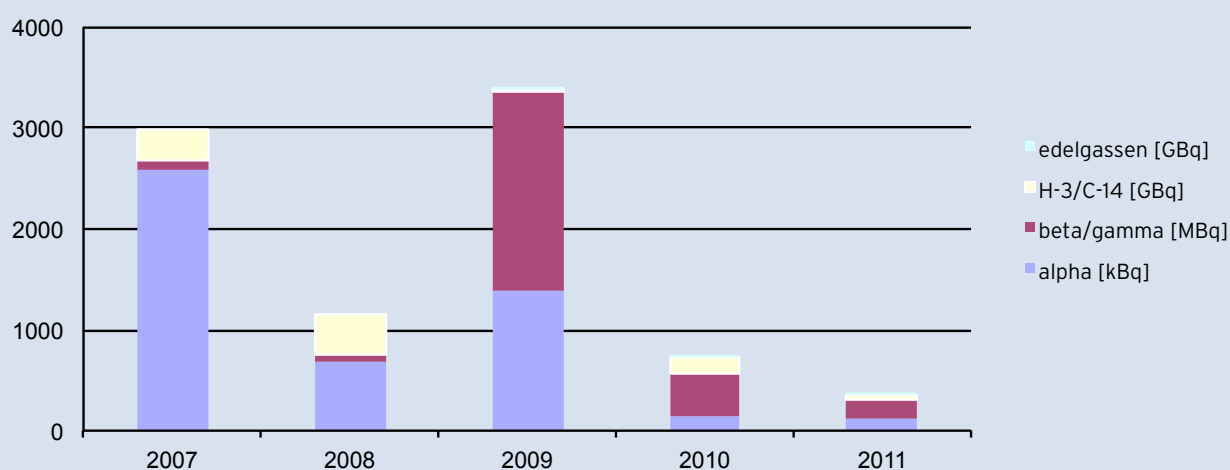
Radioactieve deeltjes en gassen die vrijkomen tijdens de verwerking van radioactief afval worden via ventilatiesystemen afgevangen in filterinstallaties. Het is echter niet mogelijk om in deze filters alle nucliden af te vangen. De emissies van deze nucliden worden geanalyseerd en vergeleken met de vergunningslimieten. Ook bij de behandeling van afvalwater blijft er in het gereinigde afvalwater een restactiviteit aanwezig die wordt geanalyseerd en vergeleken met de vergunningslimieten alvorens lozing op de Westerschelde plaatsvindt.

Tabel 7: Emissies vanuit AVG en HABOG

	Alpha		Beta/gamma		³ H/ ¹⁴ C	
	Hoeveelheid	% Limiet	Hoeveelheid	% Limiet	Hoeveelheid	% Limiet
Emissie naar lucht vanuit AVG	4,4 kBq	0,9	0,26 MBq	<0,01	42,0 GBq	8,4
Emissie naar lucht vanuit HABOG	<MDA	0	<MDA	0	1,59 GBq	2,0
Lozing naar Westerschelde	116,4 kBq	0,3	183,6 MBq	0,2	4,64 GBq	0,5
Edelgasemissies naar lucht vanuit het HABOG					3,9 GBq/j	0,7

MDA = minimaal detecteerbare activiteit

Jaarlijkse emissie van radioactieve stoffen naar het milieu



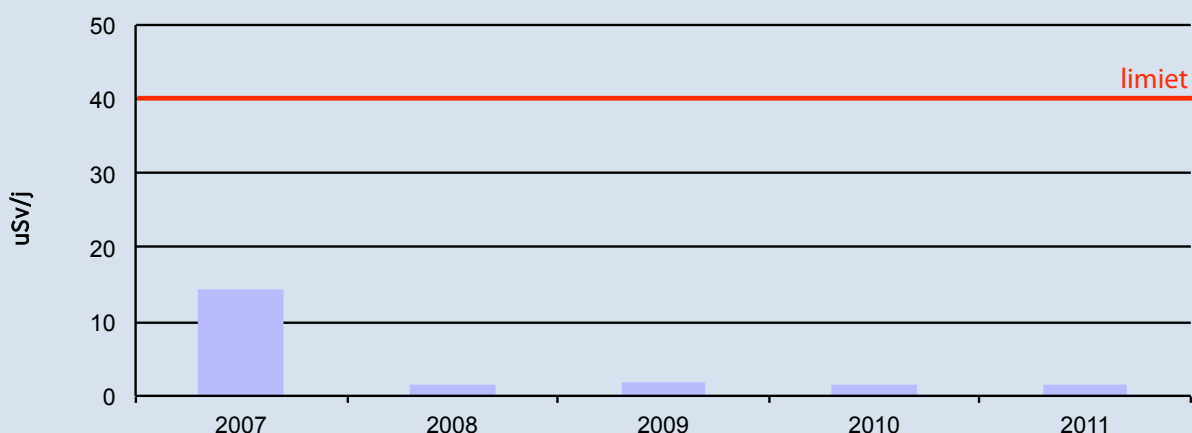
12

Bij de bouw van de opslaggebouwen voor radioactief afval wordt rekening gehouden met het stralingsniveau van het afval dat er in zal worden opgeslagen zodat voldoende afscherming wordt geboden. Hierdoor blijft ook het stralingsniveau buiten het COVRA terrein beneden de daarvoor geldende limiet. Periodiek worden controlemetingen uitgevoerd om aan te tonen dat de limiet niet wordt overschreden.

Tabel 8: Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) in 2011 ten opzichte van de limiet

	Hoeveelheid	% Limiet
Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) in 2011	1,6 µSv/j	4,0

Maximale stralingsdosis aan terreingrens (AID)



13

Het verschil tussen 2007 en opvolgende jaren is ten gevolge van uitbreiding van het COVRA terrein.

Naast de door COVRA uitgevoerde emissiemetingen, die door de overheidsinspecties worden gecontroleerd, worden ook door een externe onafhankelijke partij radiologische besmettingsmetingen in de omgeving van COVRA uitgevoerd. De algemene conclusie van dit meetonderzoek is identiek aan de conclusie sinds het begin van de COVRA activiteiten. Al 20 jaar luidt de conclusie: "In de omgeving van COVRA zijn geen aantoonbare verhogingen van de radioactiviteit ten gevolge van lozingen van COVRA geconstateerd."

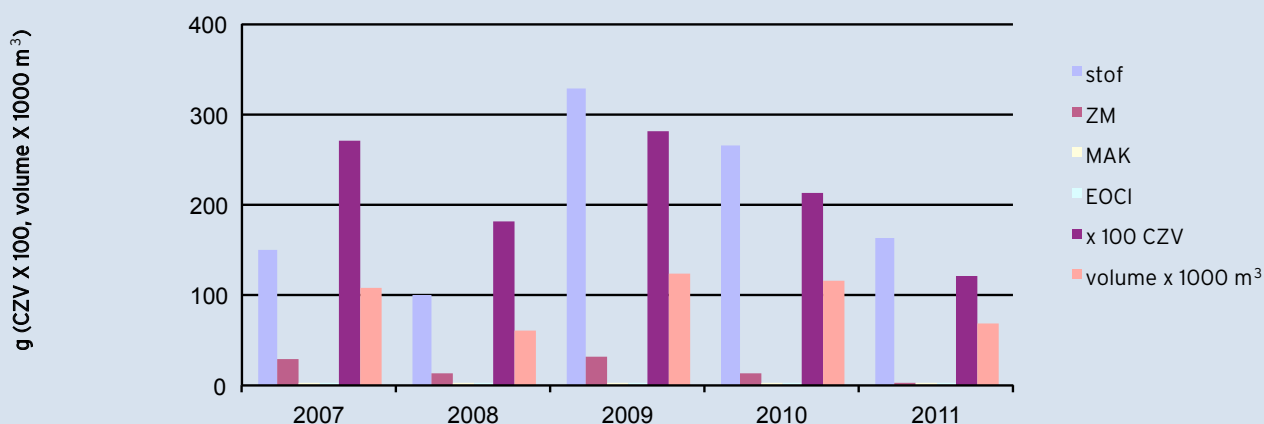
Als gevolg van de samenstelling van het radioactieve afval en de wijze van verwerken zijn er ook conventionele milieuparameters waarvan de lozingen en emissies gebonden zijn aan limieten. De belangrijkste verwerkingsmethoden hierbij zijn de waterbehandeling en de verbranding van organische vloeistoffen, harsen en kadavers van proefdieren. In 2011 is net als in voorgaande jaren geen van deze limieten overschreden.

De meeste conventionele lozingen zijn gelimiteerd in concentratielimieten. Uit oogpunt van leesbaarheid van dit verslag zijn in onderstaande tabel alleen de jaarvrachten van de lozingen en emissies weergegeven.

Tabel 9: Jaarvracht lozingen op de Westerschelde

Stof	150,8 gram
MAK	0,1 gram
EOCI	0,2 gram
CZV	11,4 kg O ₂
Hg	0,04 gram
Cd	0 gram
Zware metalen (ZM)	4 gram

Waterlozingen in g/jaar



In 2011 is er in totaal 67,5 m³ afvalwater geloosd. Uitgedrukt in vervuilingseenheden (VE) komt dit overeen met 2 VE. Door een gemiddeld Nederlands huishouden wordt jaarlijks 3 VE op het riool geloosd.

Tabel 10: Jaarvracht emissies naar lucht

Bron	Parameter	Hoeveelheid
Rookgassen	HCl	0,6 kg
	NO _x	299 kg
	SO ₂	5,0 kg
	CO	4,2 kg
	Vluchtige organische stoffen	5,6 kg
Ventilatiesysteem	Vluchtige organische stoffen	19,4 kg

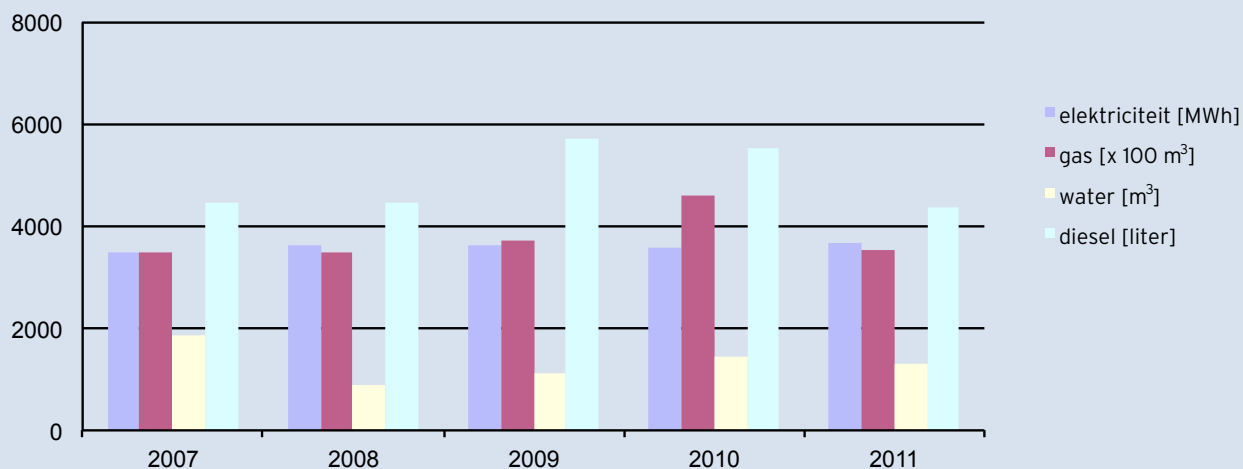
Energie- en grondstoffenverbruik

Het energieverbruik van COVRA in 2011 ligt in lijn met dat van vorige jaren. Voor het gehele complex is 3.677 MWh elektriciteit, 3.553 m³ gas, 1.300 m³ drinkwater en 4.382 liter dieselolie verbruikt.

Het verbruik in de afgelopen vijf jaar is grafisch weergegeven in figuur 15. Het elektriciteitsgebruik is nagenoeg constant. Voor het gas- en watergebruik geldt dat naast het basisverbruik voor onder andere verwarming, schoonmaak en kantoorvoorzieningen, het verbruik sterk afhangt van verbrandingscampagnes in het afvalverwerkingsgebouw. Het dieselverbruik hangt voornamelijk af van het uitvoeren van testen met de noodstroomvoorziening.

Een uitgebreidere rapportage over de milieueffecten is beschikbaar in het KAM jaarverslag 2011 via de website www.covra.nl.

Energieverbruik



Onderzoeksprogramma eindberging

In Nederland wordt het radioactief afval centraal ingezameld en voor zeker 100 jaar opgeslagen. Door het geringe volume is het isoleren, beheersen en controleren van het radioactief afval eenvoudig uit te voeren en blijft het afval uit het leefmilieu. De zorg voor het afval houdt echter niet op na 100 jaar. Nu al worden financiële voorzieningen getroffen voor de berging van het radioactief afval in de diepe ondergrond (eindberging) die uiteindelijk moet plaatsvinden. Ook wordt onderzoek gedaan hoe veilige, lange termijn eindberging van radioactief afval mogelijk is. Er is bijna twee jaar gewerkt aan de voorbereiding van het nationale Onderzoeksprogramma eindberging radioactief afval (OPERA). COVRA coördineert dit vijfjarige programma, dat als doel heeft te komen tot Safety Cases (veiligheidsstudies) voor eindberging in Nederlandse steenzout en klei formaties. Met de eerste openbare oproep tot onderzoeksprojecten is in juli 2011 officieel gestart met het onderzoek. Op de oproep zijn 19 onderzoeksvoorstellen ingediend en voor alle uitgezette onderwerpen is tenminste één voorstel ontvangen. De voorstellen zijn zowel door experts uit het buitenland als door COVRA beoordeeld op basis waarvan 9 onderzoeksvoorstellen zijn geselecteerd. De eerste projecten zullen begin 2012 daadwerkelijk starten. Informatie over de achtergrond, inhoud en voortgang van het onderzoek is beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).

PROFIT

Doelstelling

De doelstelling van COVRA is tenminste kostendekkend de lange termijn zorg voor het afval op zich te nemen. In principe dus een non-profit bedrijfsvoering waarbij kostenefficiëntie leidraad is. Immers COVRA heeft een nutsfunctie en beoogt geen winstoogmerk. Echter, met de aandeelhouder is in 2011 afgesproken dat de bedrijfsvoering van COVRA tenminste kostplus dient te zijn. In overleg met de Raad van Commissarissen is daarvoor een taakstelling van 2% vastgelegd. Deze taakstelling beschouwd COVRA als een KPI.

Lange termijn zorg betekent ook dat voorzieningen voor de realisatie van de eindberging moeten worden gevormd. Die voorziening moet worden gedekt door beleggingen in het Eindbergingsfonds en toevoegingen daaraan. Deze beleggingen dienen tot 2130 met een gemiddelde reële rente van 2,3% te groeien.



Omzet en resultaat

In geld uitgedrukt is de netto omzet uitgekomen op € 26,5 miljoen, dit is € 8,4 miljoen hoger dan in het jaar 2010. Dominant in deze hogere omzet is de bijdrage voor dekking van toekomstige kosten VOG ten gevolge van de oplevering van drie opslagmodules en daarnaast de omzet voor de externe transportkosten voor verarmd uranium. De bijdrage voor dekking van toekomstige kosten is in de desbetreffende voorziening ondergebracht.

Door het grotere aanbod te verwerken afval zijn de directe kosten licht toegenomen. De kosten van de COVRA organisatie zijn praktisch gelijk gebleven. De afschrijvingen zijn hoger dan het voorgaande jaar als gevolg van de hogere afschrijving op het VOG.

De ontvangen bedragen voor de toekomstige kosten van het LMRA én HRA, zijn in overeenstemming met het Fondsreglement belegd. De rentetoevoegingen aan het Fonds zijn de afgelopen jaren echter steeds lager geweest dan de rekenrente.

Conform het Fondsreglement dient het Fondsresultaat ad € 1,2 miljoen negatief te worden toegevoegd aan de Reserve Fondsresultaten onder het Eigen Vermogen. Het resultaat over het boekjaar 2011 is € 0,23 miljoen positief, waardoor per saldo € 1,4 miljoen aan de Overige Reserve wordt toegevoegd.

Kost-plus

Zoals hierboven aangegeven is een doelstelling van COVRA om de bedrijfsvoering kostplus 2% te realiseren. De totale inkomsten zijn gedefinieerd als de reguliere inkomsten ter dekking van de exploitatie voor dat jaar. De post "Diverse Omzet" blijft dan buiten beschouwing omdat hier met name posten inzitten ter dekking van toekomstige exploitatie en bij deze inkomsten wordt opgeteld de vrijval uit de voorziening HABOG ter dekking van de exploitatie voor dat jaar. De afgelopen jaren is met uitzondering van 2008 voldaan aan de doelstelling.

Tabel 11: Inkomsten en kosten over de jaren 2007 - 2011

	2011	2010	2009	2008	2007
Omzet Ophaaldiensten	15.424	15.084	14.646	9.128	10.029
Bijdrage exploitatie	1.089	912	1.061	1.030	1.000
Vrijval voorziening exploitatie HABOG	2.333	2.287	2.242	2.198	2.155
Totale inkomsten	18.846	18.283	17.949	12.356	13.184
Bedrijfsresultaat	3.023	2.708	482	-371	1.075
Totale kosten	15.823	15.575	17.467	12.727	12.109
Kost plus	19%	17%	3%	-3%	9%

Tariefstelling

De bedragen, die aan de leveranciers in rekening zijn gebracht, zijn gebaseerd op tarieven die golden vanaf 1 januari 2011. De tariefsverhoging voor 2011 is evenals in 2010 op 2% gesteld. Deze verhoging is gebaseerd op de inflatie. De tarieven dienen ter dekking van de kosten van het ophalen, het verwerken en zeker 100 jaar bovengrondse opslag op de huidige locatie alsmede van de geraamde kosten voor de eindberging. Hiermee wordt invulling gegeven aan het principe 'de vervuiler betaalt'.

Anders dan de in 1997 verkregen renteloze lening ter financiering van een aantal niet rendabele verwerkingsactiviteiten wordt geen overheidssteun ontvangen.

Eindbergingsfonds

Erg bepalend voor de financiële toekomst van COVRA is of de doelstelling voor het behalen van de benodigde gelden voor de eindberging wordt gerealiseerd. Volgens de huidige uitgangspunten zullen de kosten voor eindberging ca. € 2 miljard bedragen waarbij een bandbreedte van plus of min 25% wordt aangehouden. Tweederde van dit bedrag moet worden verkregen uit de bijdragen voor het HRA. De rest uit het LMRA. Uitgaande van een rekenrente van 2,3% op de huidige beleggingen wordt in het jaar 2130 een doelvermogen van 1,5 miljard behaald. Hierbij is er van uitgegaan dat een aantal partijen hun verplichtingen afbetalen per 1 januari 2015 en aanvullende fondsen kunnen worden verworven voor het extra afval verbonden aan de verlengde bedrijfstijd van de kerncentrale Borssele.

Risicobeheersing, controle en gevoeligheid voor exogene factoren

Door middel van interne budgetcontrole, kwartaalrapportages aan de Raad van Commissarissen over de werkzaamheden en de daaraan gekoppelde financiële resultaten en de jaarrapportage worden de financiële risico's in de bedrijfsvoering zo goed mogelijk beheerst en wordt controle uitgeoefend. Echter er is niet alleen sprake van financiële risico's. Ook over de bedrijfsrisico's wordt gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen.

Voor de voorzieningen van COVRA betreffende groot onderhoud, toekomstige kosten van opslag en eindberging bestaat een systeem van vijfjaarlijkse evaluatie. Hierdoor kan vroegtijdig worden zorg gedragen voor eventuele aanpassing van de voorzieningen. Voor de ontwikkeling van het Fonds is in het Fondsreglement vastgelegd dat rapportage aan Raad van Commissarissen en Aandeelhouder plaatsvindt. Op gezette tijden wordt geëvalueerd zodat de gekozen uitgangspunten en strategie zo nodig kunnen worden aangepast. In 2008 heeft de evaluatie van de voorzieningen plaatsgevonden. Vanaf 2009 zijn met Commissarissen en de externe accountant diverse gesprekken gevoerd over de omvang van de voorzieningen, de te hanteren rekenrente en het beleid ten aanzien van het te realiseren rentepercentage. Op grond van ervaring is besloten de rekenrente met ingang van het jaar 2010 te verlagen van 3,0% naar 2,3%.

De exogene factoren waar COVRA mee te maken heeft, zijn vooral politieke en maatschappelijke factoren. Deze zijn sterk bepalend voor de toepassing van kernenergie in de elektriciteitsproductie, maar hebben ook hun weerslag op het overige gebruik van radioactieve stoffen, straling en nucleaire technieken. Geconstateerd wordt dat de in 2011 zittende regering positief staat ten aanzien van de toepassing van kernenergie, maar dat de vergunningprocedure voor Borssele-2 aan het eind van het jaar is opgeschort.

Voor de voorzieningen en het Fondsresultaat geldt dat de ontwikkeling van rentetarieven en de koers van beleggingsproducten een dominante exogene factor is waarop COVRA geen invloed kan uitoefenen.

Tabel 12 geeft een overzicht van de directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeelsvergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winstbelastingen aan kapitaalverstrekkers en overheden.

Overeenkomsten

Voor de periode januari 2009 tot en met december 2014 is een contract afgesloten voor de aanvoer en betaling van het molybdeen afval. In 2011 hebben gesprekken plaatsgevonden voor een verlenging na 2014.

Met EPZ is een overeenkomst gesloten inzake de uitbreiding van het HABOG.

Tabel 12: Overzicht van de directe economische waarden conform GRI (EC1)

GRI referentie	EC1	x € 1.000
Directe economische waarden die zijn gegenereerd:		
a) Inkomsten	Omzet	26.480
	Rente baten	3.275
	Koersresultaat FA	-67
		29.688
b) Operationele kosten	Directe kosten	6.490
	Kosten COVRA organisatie.	2.472
	Dotatie en onttrekking Voorzieningen	10.932
		19.894
c) Personeelskosten	Salarissen	3.038
	Sociale lasten	489
	Pensioenpremies	558
		4.085
d) Betaling aan kapitaal-verstrekke	Betaalde rente	1
e) Belastingen	Niet VPB plichtig	0
f) Maatschappelijke investering	Sponsoring	16
Economische waarde toekomend aan rechtspersoon	Toevoeging Algemene reserve	1.391



LIJST MET AFKORTINGEN

^{14}C	: koolstof-14	(een radionuclide)
^{134}Cs	: cesium-134	(een radionuclide)
^{137}Cs	: cesium-137	(een radionuclide)
^{238}U	: uranium-238	(een radionuclide)
^3H	: tritium	(een radionuclide)
^{60}Co	: kobalt-60	(een radionuclide)
^{90}Sr	: strontium-90	(een radionuclide)

Afval, radioactief	een radioactieve stof kan door Onze Minister van Economische zaken, Landbouw en Innovatie of de ondernemer als radioactieve afvalstof worden aangemerkt, indien voor deze stof geen gebruik of product- of materiaalhergebruik is voorzien door Onze Minister of door de ondernemer en de stof niet wordt geloosd
AID	actuele individuele dosis
ALARA	as low as reasonably achievable
Alfastraling	de minst doordringende ioniserende straling van de drie meest voorkomende stralingssoorten (α , β en γ). Een α -deeltje bestaat uit twee neutronen en twee protonen.
Arbo	arbeidsomstandigheden
ARIUS	Association for Regional and International Underground Storage
AVG	laag- en middelradioactief afvalverwerkingsgebouw
Bètastraling	door atoomkernen uitgezonden elektronen bij een radioactief vervalproces
Becquerel (Bq)	eenheid van radioactiviteit, ter grootte van 1 atoomkernmutatie (desintegratie) per seconde. Symbool = Bq kBq = 10^3 Bq MBq = 10^6 Bq GBq = 10^9 Bq TBq = 10^{12} Bq PBq = 10^{15} Bq
BW	Burgerlijk Wetboek
Cao	collectieve arbeidsvoorwaarden overeenkomst
Cd	cadmium
COG	container opslaggebouw
Conditionering	het in een matrix (beton) opsluiten van radioactief afval.
COVRA N.V.	Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval N.V.
CZV	chemisch zuurstof verbruik
Dosis	fysische grootheid die de geabsorbeerde energie per massa-eenheid aangeeft in Joule per kilogram; de eenheid is gray (Gy)
Dosistempo	het quotiënt van de dosis en een bepaalde tijdsduur
ECN	Energieonderzoek Centrum Nederland
Effectieve dosis	geeft een maat voor het gezondheidsrisico ten gevolge van de te ontvangen straling; de eenheid is Sievert (Sv)
EL&I	het ministerie van Economische zaken, Landbouw en Innovatie
Emissie	uitstoot/lozing van vergunningsplichtige bestanddelen.
EOCI	extraheerbare organische chloorkoolwaterstoffen (bijv. chloroform, tetrachloorkoolstof)
EPZ	N.V. Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland
EU	Europese Unie
Gammastraling	energierijke elektromagnetische straling met zeer kleine golflengte, die door veel soorten radioactieve atoomkernen uitgestraald wordt
GCO	Gemeenschappelijk Centrum voor Onderzoek te Petten
Geconditioneerd	zie conditionering

GRI	Global Reporting Initiative
GS-R-3	IAEA veiligheidsrichtlijn voor managementsystemen voor installaties en activiteiten
HABOG	hoogradioactief afval behandelings- en opslaggebouw
HFR	hoge fluxreactor te Petten
Hg	kwik
HOR	hoger onderwijsreactor te Delft
HRA	hoog radioactief afval en bestraalde splijtstof
IAEA	Internationaal Atoom Energie Agentschap
IOSO	internationaal operationeel storingsoverleg
IPPAS	International Physical Protection Advisory Service
KAM-zorg	kwaliteit, arbo en milieuzorg
KCB	Kerncentrale Borssele
Kosmische straling	straling die direct of indirect van bronnen buiten de aarde afkomstig is
KPI	kritische prestatie indicator
LMRA	laag- en middelradioactief afval
LOG	laag- en middelradioactief afval opslaggebouw
MAK	monocyclische aromatische koolwaterstoffen
MDA	minimaal detecteerbare activiteit
MER	milieueffectrapportage (het rapport)
mer	milieueffectrapportage (de procedure)
MT	management team
MTR-2	container voor transport van hoog radioactief afval
MVO	maatschappelijk verantwoord ondernemen
MWh	Megawattuur is een eenheid voor arbeid. Het is de hoeveelheid stroom die in een uur geproduceerd kan worden door een generator met een capaciteit van een megawatt (MW)
NORM	naturally occurring radioactive material
NRG	Nuclear consultancy and Research Group
OPERA	Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval
OSO	operationeel storingsoverleg
PMO	periodiek medisch onderzoek
PPA	potentiële probleem analyse
Radionuclide	nuclide dat radioactief is, d.w.z. spontaan zonder invloed van buitenaf vervalt onder uitzending van straling
RI&E	risico inventarisatie & evaluatie
Richtlijn RJ274	richtlijn voor jaarverslaglegging over overheidssubsidies en andere vormen van overheidssteun
RID	Reactor Instituut Delft
Risico	risico wordt in het algemeen, en in het bijzonder bij kwantitatieve risicovergelijkingen, gedefinieerd als het product van de omvang van de schade (welke gevolgen), en de frequentie van optreden (hoe vaak komt het ongeval voor)
ROC	regionaal opleidingscentrum
RvC	Raad van Commissarissen

Sievert (Sv)	eenheid van effectieve dosis $\text{mSv} = 10^{-3} \text{ Sv}$ $\mu\text{Sv} = 10^{-6} \text{ Sv}$
VE	vervuilingseenheden (eenheid voor afvalwater)
VOG	verarmd uranium opslaggebouw
VOG2	2 ^e nog te bouwen verarmd uranium opslaggebouw
VR	veiligheidsrapport
WATEC	Waste Technical Committee van de IAEA

VERSLAG 2011

1. Inleiding

Het jaarrapport 2011 van COVRA is een geïntegreerd rapport. Het integreert de financiële verslaggeving met het MVO rapport over 2011.

2. Jaarrekening

De Raad biedt met dit jaarrapport de Aandeelhouder de jaarrekening 2011 aan. De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad in haar vergadering van 22 maart 2012 en is op 29 mei 2012 voorzien van een goedkeurende controleverklaring van Deloitte Accountants B.V.. Deze verklaring is toegevoegd aan het jaarrapport.

De Raad stemt in met het voorstel van de directie om het resultaat van het boekjaar 2011, groot € 0,23 miljoen, vermeerderd met de onttrekking aan de Reserve Fondsresultaten, groot € 1,16 miljoen, ten gunste te brengen van de Algemene Reserve.

De Raad adviseert de Aandeelhouder om de jaarrekening vast te stellen en de directie decharge te verlenen.



In het kader van MVO zijn 14 kritische prestatie indicatoren en de toepassing van het Global Reporting Initiative (GRI) niveau C beoordeeld door de externe accountant. Dit heeft geresulteerd in een assurance-rapport met een beperkte mate van zekerheid dat is opgenomen in het jaarrapport. Hiermee voldoet het jaarrapport 2011 aan het toepassingsniveau C+ volgens de richtlijnen van de GRI. De Raad spreekt zijn waardering uit voor het behalen van niveau C+.

3. Positie van COVRA

Sinds de oprichting van COVRA in 1982 heeft voortdurend ontwikkeling plaatsgevonden passend bij het afvalaanbod zoals dat in Nederland ontstaat. COVRA is een goed geoutilleerde organisatie die beschikt over de gewenste ophaal-, verwerkings- en opslagfaciliteiten en de menskracht om te voorzien in de zorg voor het aangeleverde radioactieve afval. Echter, voortdurend dient COVRA alert te zijn op maatschappelijke ontwikkelingen en veranderingen in het afvalaanbod.

Voor uitvoering van de zorg voor het afval wordt een tijdstermijn in acht genomen die zich ver in de toekomst uitstrekt. Het aandachtsveld is daarbij de periode tot 2130, het moment waarop een eindbergingsfaciliteit voor het Nederlandse afval operationeel zou moeten zijn. Echter, ook voor de periode daarna dient COVRA zeker te stellen dat het in de eindberging geplaatste afval geen bedreiging meer vormt voor mens en milieu. Deze bijzondere tijdshorizon maakt COVRA een uniek bedrijf.

4. De onderwerpen van 2011

De belangrijkste zaken die aan de orde zijn geweest in de bijeenkomsten van de Raad worden hierna kort behandeld.

Toereikendheid opslagcapaciteit

Ontwikkelingen in het afvalaanbod maken het noodzakelijk dat COVRA voorbereidingen treft voor de uitbreiding van haar opslagcapaciteit voor hoogradioactief afval en voor verarmd uranium. Het startsein voor deze uitbreiding is gegeven met het uitbrengen van de aanmeldingsnotitie voor wijziging van de kernenergiewetvergunning.

Toereikendheid organisatie

De Raad heeft uitgebreid stilgestaan bij de personele bezetting van de organisatie. Geconcludeerd is dat de bezetting adequaat is. De organisatie is enigszins kwetsbaar omdat voor veel werkerterreinen een éénmansinvulling bestaat. Door het creëren van combinatiefuncties wordt deze kwetsbaarheid verkleind. Overigens constateert de Raad dat de administratieve organisatie van hoog niveau is.

Financiën

De bedrijfsvoering van COVRA bestaat uit twee kernactiviteiten. Het ene deel omvat de fysieke en technische activiteiten: het ophalen, verwerken en opslaan van een grote verscheidenheid aan radioactief afval. De daaraan verbonden kosten en inkomsten tonen over de jaren dat tenminste kostendekkend wordt gewerkt, waarbij directie en Raad nauw letten op kostenefficiëntie van de bedrijfsvoering. De aandeelhouder hanteert voor Staatsdeelnemingen het principe dat tenminste kostplus moet worden gewerkt. De Raad heeft in overleg met de directie als taakstelling vastgelegd: 2% kostplus.

Het andere deel van de bedrijfsvoering bestaat uit het beheer van de financiële voorzieningen voor de lange termijn opslag en de uiteindelijke eindberging evenals de studie naar modaliteiten van eindberging. De financiële voorzieningen zijn ondergebracht in een Fonds eindberging en worden belegd in overeenstemming met het Fondsreglement. Geconstateerd wordt dat de renteopbrengsten in het Fonds achterblijven bij de uitgangspunten. Het vinden van oplossingen voor deze problematiek in de huidige jaren van financiële crises heeft de nadrukkelijke aandacht van de Raad.

Eindberging

Het meerjarenplan Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval, OPERA, is in de Raad besproken. De Raad onderschrijft het belang van dit onderzoek en de rol van COVRA daarin. Die rol bestaat uit zowel de technische coördinatie als het verankeren van kennis in de organisatie.

De Raad stelt zich op de hoogte van het beleid en de praktijk ten aanzien van radioactief afval in de andere Europese landen. Hiertoe zal onder andere in 2012 een studiereis worden gemaakt naar Frankrijk, waar de praktische realisatie van eindberging in 2025-2030 wordt voorzien.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Het onderwerp MVO is in alle vergaderingen van de Raad en ook in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan de orde geweest. De Raad is van mening dat COVRA hier een goed ontwikkelingstraject heeft ingezet. De vele inspanningen op het terrein van publiekscommunicatie vormen een forse belasting voor de organisatie die echter met enthousiasme wordt uitgevoerd. De internationale prijzen die COVRA daarmee in de afgelopen jaren heeft verdiend, stemmen de Raad tot tevredenheid. De Raad ondersteunt de directie nadrukkelijk bij de uitvoering van dit beleid.

Om de resultaten van de bedrijfsvoering nog meer inzichtelijk en meetbaar te maken heeft de directie doelen vastgesteld. De toekomst zal uitwijzen of deze aanpak voldoet en of de gestelde doelen verder moeten worden bijgesteld, waarbij overigens eventuele financiële consequenties niet mogen worden vergeten.

5. Overleg

De Raad heeft viermaal gezamenlijk met de directie vergaderd. Éénmaal heeft overleg plaatsgevonden met de Ondernemingsraad. Een delegatie van de Raad heeft tweemaal in aanwezigheid van de directie met de Aandeelhouder gesproken over de ontwikkelingen bij COVRA. Met de externe accountant heeft een pre-audit overleg plaatsgevonden.

6. Samenstelling Raad van Commissarissen

Per 1 juli is de heer Dr. A.G.W.J. Lansink afgetreden als lid van de Raad. De heer Lansink was lid sinds de wijziging in aandelenstructuur van COVRA in 2002. Per zelfde datum is de heer Drs. P.L.B.A. van Geel aangetreden als lid. De Raad is de heer Lansink veel dank verschuldigd voor zijn inbreng, steun en niet aflatend enthousiasme voor de organisatie. Zijn specifieke kennis op het terrein van overheid en politiek waren bijzonder waardevol.

In de profielschets van de Raad is onder andere opgenomen dat deskundigheid wordt gewaarborgd op de terreinen: industrie en bedrijfsvoering; financiën en economie; politiek en overheid; nucleaire techniek en wetenschap. De samenstelling van de raad, zittingstermijn, hoofd en nevenfuncties en de primaire aandachtsvelden per lid zijn aangegeven in bijgevoegd kader. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code.

7. Beloningsbeleid directie

De functie kenmerkt zich door ongedeelde eindverantwoordelijkheid voor beleid en bedrijfsvoering; voor veiligheid van personeel en omgeving in ruime zin; bestendigheid tegen afbreukrisico's; stralingsdeskundigheid die ook wordt ingebracht in nationale en internationale gremia; zakelijk inzicht en commerciële vaardigheden passend bij de rol van COVRA.

Bestuurder ontvangt een vaste beloning. Gelet op de positie van COVRA wordt het niet passend geacht om de beloning afhankelijk te doen zijn van financiële, milieu of maatschappelijke doelstellingen. Deze dienen alle, en altijd, optimaal te worden behaald in de context van het overheidsbeleid ten aanzien van radioactief afval.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn erkentelijkheid uit voor de grote inzet van directie en medewerkers in 2011.

Namens de Raad van Commissarissen,
Ir. J.J. Verwer,
President Commissaris

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN & DIRECTIE

Raad van Commissarissen

Ir. J.J. Verwer
- 1941

President-commissaris
Eerste benoeming in 2009; lopende termijn tot 1 januari 2013.
Nationaliteit: Nederlandse.
Voormalig CEO van E.on-Benelux N.V.
Relevante nevenfuncties:

- voorzitter raad van toezicht Woonstad Rotterdam,
- voorzitter Elektrorisk, adviseur E.on,
- adviseur Nauta Dutilh,
- lid stuurgroep Nintes,
- diverse lidmaatschappen non-profit organisaties.

Prof. Dr. Ir. M. de Bruin
- 1938

Lid
Eerste benoeming 2002. Derde benoeming in 2008; lopende termijn tot 1 juli 2012.
Nationaliteit: Nederlandse.
Voormalig algemeen directeur van het Interuniversitair Reactor Instituut in Delft.
Relevante nevenfunctie:

- adviseur van de EU m.b.t. het Decommissioning Programme voor de nucleaire faciliteiten van de EU Joint Research Centres.

Dr. A.G.W.J. Lansink
- 1934

Lid
Eerste benoeming 2002. Derde benoeming in 2007; lidmaatschap per 1 juli 2011 beëindigd.
Nationaliteit: Nederlandse.
Voormalig lid van de Tweede Kamer voor het CDA als woordvoerder energie- en milieubeleid, volksgezondheid en hoger onderwijs.
Relevante nevenfuncties:

- commissaris bij E.on-Benelux NV,
- politiek adviseur over energie- en milieuvraagstukken bij Price-WaterhouseCoopers,
- voorzitter van de Gelderse Milieufederatie,
- voorzitter van de Federatie Herwinning Grondstoffen.

Drs. J. Lintjer
- 1943

Lid

Eerste benoeming in 2009. Tweede benoeming 2010; lopende termijn tot 1 juli 2014.

Nationaliteit: Nederlandse.

Voormalig vice-president van de Asian Development Bank, voormalig directeur financieringen van het ministerie van Financiën en plaatsvervangend Thesaurier-Generaal.

Relevante nevenfuncties:

- vice-voorzitter RvC Eneco,
- lid Raad van Advies Allseas,
- lid Raad van Advies Plan Nederland,
- voorzitter Philippine-Netherlands Business Council,
- lid van de Commissie Buitenland van de VVD.

Drs. P.L.B.A. van Geel
- 1951

Lid

Eerste benoeming in 2011; lopende termijn tot 1 juli 2015.

Nationaliteit: Nederlandse.

Oud-staatssecretaris Vrom 2002-2007, voormalig voorzitter CDA
Tweede Kamerfractie 2007-2010

Relevante nevenfuncties:

- voorzitter Raad van Toezicht NTR,
- voorzitter Raad van Toezicht Koninklijke Kentalis,
- voorzitter Raad van Toezicht Vereniging Ons Middelbaar Onderwijs,
- lid Raad van Commissarissen Luchtverkeersleiding Nederland,
- vice-voorzitter CDA.

Directie

Dr. H.D.K. Codée
- 1948

Algemeen directeur

In dienst bij COVRA sinds 1 januari 1985. Benoeming als algemeen directeur per 1 juli 1995.

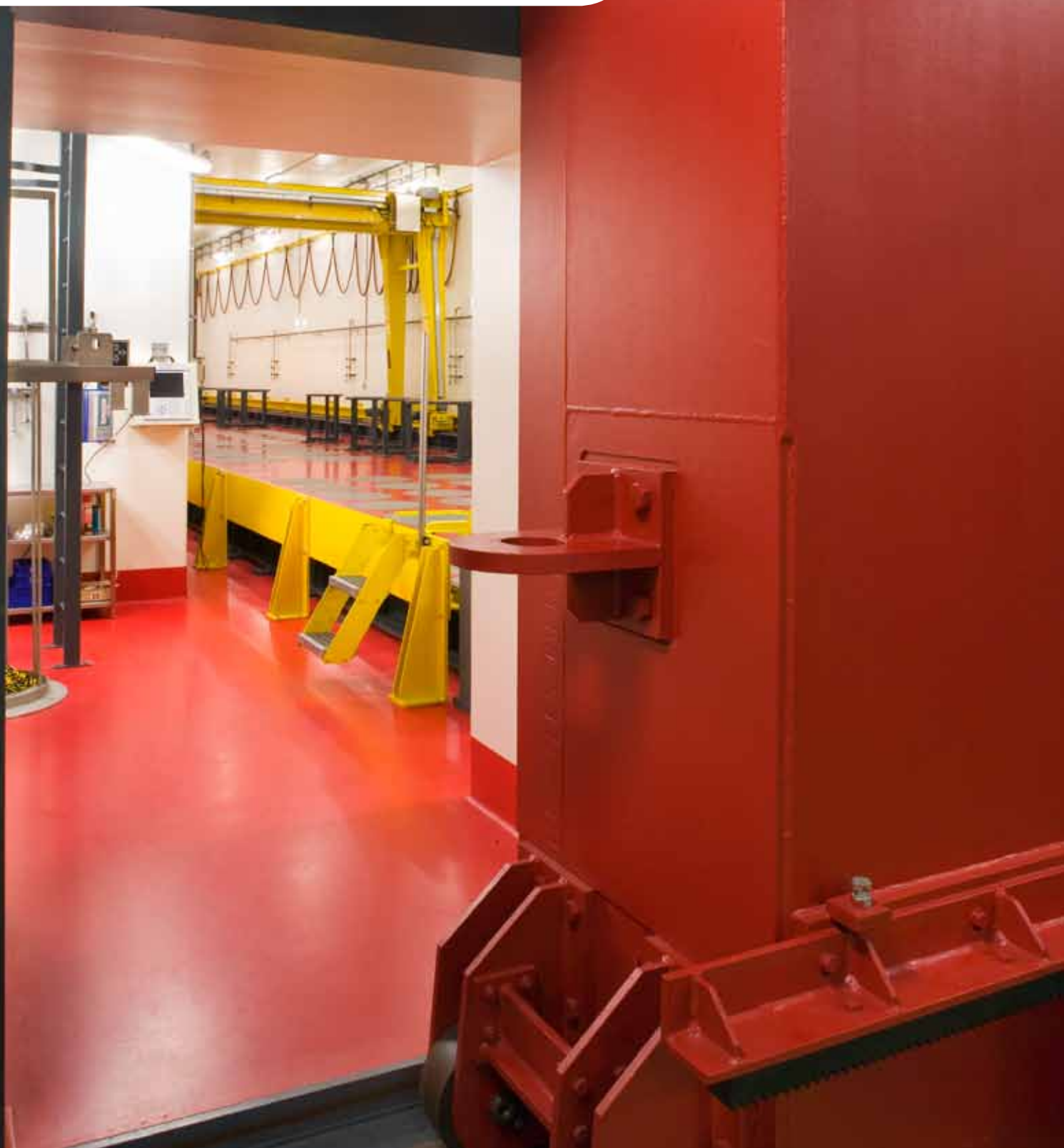
Nationaliteit: Nederlandse.

Relevante nevenfuncties:

- penningmeester van KINT, Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie,
- lid van de Externe BeoordelingsCommissie van het nucleair onderzoeksprogramma van NRG,
- lid Raad van Toezicht Emergis, het centrum voor geestelijke gezondheidszorg in Zeeland,
- lid van de Assembly of Members of ARIUS, Association for Regional and International Underground Storage,
- voorzitter van de Club of Agencies, het overlegorgaan van de Europese radioactief afval organisaties,
- chairman sub working group 'Waste' van het European Nuclear Energy Forum,
- member WATEC, Waste Technical Committee van de IAEA, het Internationaal Atoom Energie Agentschap,
- member International Program Advisory Committee Waste Management Symposia, USA.

JAARREKENING 2011

De jaarrekening 2011 geeft een overzicht van de financiële situatie van COVRA. Het bestaat uit een balans per 31 december 2011, de winst- & verliesrekening over 2011, een toelichting op beide, het kasstroomoverzicht en overige gegevens.



BALANS PER 31 DECEMBER 2011

(na resultaat bestemming) in duizenden EURO's

	toelichting	31 december 2011	31 december 2010
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	39.643	42.199
Financiële vaste activa	2	61.695	69.461
		101.338	111.660
Vlottende activa			
Vorraden	3	534	563
Vorderingen	4	7.895	9.234
Liquide middelen	5	79.389	51.457
		87.818	61.254
		189.156	172.914
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	6	3.600	3.600
Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)	7	30	30
Reserve Fondsresultaten	8	-11.682	- 10.521
Overige reserve	9	18.633	17.242
		10.581	10.351
Voorzieningen	10	150.985	134.650
Achtergestelde lening	11	15.516	14.919
Kortlopende schulden	12	12.074	12.994
		189.156	172.914

WINST- & VERLIESREKENING OVER 2011

in duizenden EURO 's

	Toelichting	2011	2010
NETTO OMZET:	13		
Ophaaldiensten		15.424	15.084
Bijdrage exploitatie		1.089	912
Diverse omzet		9.967	2.123
		26.480	18.119
Af: Directe kosten	14	6.490	6.389
Dotatie minus onttrekkingen voorzieningen	10	10.932	3.491
Kostprijs van de omzet		17.422	9.880
Brutomarge		9.058	8.239
Af: Kosten COVRA organisatie	15	2.472	2.502
Afschrijvingen vaste activa	16	3.563	3.029
		6.035	5.531
Bedrijfsresultaat		3.023	2.708
Rente resultaat	17	-2.726	-2.041
Netto resultaat bedrijfsvoering		297	667
Waardeverandering financiële vaste activa	18	-67	261
RESULTAAT toekomend aan de rechtspersoon		230	928

KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EURO's

	2011	2010
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon	230	928
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	3.563	3.029
- dotaties aan voorzieningen	13.735	6.586
- onttrekkingen aan voorzieningen	-2.803	-3.095
- rente toevoegingen aan voorzieningen	3.776	2.711
- indexeringen voorzieningen	1.627	2.356
- waardeveranderingen beleggingen	67	-261
- toename achtergestelde lening	597	0
Mutaties werkkapitaal:		
- afname voorraden	29	-59
- afname vorderingen	1.339	-3.427
- afname kortlopende schulden	-920	265
Kasstroom uit operationele activiteiten	21.240	9.033
Bij:		
Inkomende kasstromen door aflossingen en verkochte beleggingen en desinvesteringen:		
- beleggingen in financiële vaste activa	86.389	61.265
- desinvesteringen in materiële vaste activa	3.958	15
(A)	90.347	61.280
Af:		
Uitgaande kasstromen door beleggingen en investeringen:		
- investeringen in materiële vaste activa	4.965	3.802
- beleggingen in financiële vaste activa	78.690	63.695
(B)	83.655	67.497
Kasstroom uit beleggings- en investeringsactiviteiten (A-B)	6.692	-6.217
Netto kasstroom	27.932	2.816
Liquide middelen begin van het jaar	51.457	48.641
Liquide middelen einde van het jaar	79.389	51.457

TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING

Algemeen

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) NV is statutair gevestigd te Middelburg. De vennootschap oefent haar werkzaamheden uit vanaf het adres Spanjeweg 1 (havennummer 8601) te Nieuwdorp (Industrieterrein: Vlissingen-Oost).

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het verwerven, inzamelen, bewerken, verwerken, tijdelijk en duurzaam bewaren en verwijderen van radioactief afval direct of indirect afkomstig van houders met een vergunning krachtens de Kernenergiewet en mede daarvoor in aanmerking komend afval een en ander binnen het beleid van de Rijksoverheid.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens titel 9 Boek 2 BW en heeft als grondslag historische kosten. Het systeem van verantwoording van de opbrengsten is gebaseerd op het in een kalenderjaar geaccepteerde afval. De daarvoor aan de leveranciers van afval in rekening gebrachte bedragen dienen ter dekking van de directe- en indirecte kosten, die thans tot uitgaven leiden, zowel als ter dekking van de kosten die deels pas in de (soms verre) toekomst tot uitgaven leiden. Voor deze laatste categorie is uitgegaan van geraamde bedragen. De tariefelementen voor de toekomstige kosten worden aan de gelijknamige voorzieningen toegevoegd.

Stelselwijziging

In 2010 is de richtlijn RJ274 “overheidssubsidies en andere vormen van overheidssteun” herzien. Deze herziening houdt voor COVRA in dat de achtergestelde renteloze lening van het Ministerie van VROM gewaardeerd moet worden tegen de lagere reële waarde, waarbij de lagere waarde is berekend overeenkomstig RJ290 “financiële instrumenten”.

Het verschil tussen de lagere reële waarde en de nominale waarde van de lening is volgens RJ274.110 verwerkt als exploitatiesubsidie, waarbij tot einde looptijd van de lening jaarlijks een bedrag ter grootte van de rentelast van 4% over de reële waarde ten gunste van de resultatenrekening wordt geboekt.

De vergelijkende cijfers zijn aangepast en het cumulatieve effect van de stelselwijziging is nihil.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Voor een toelichting op de niet vermelde posten wordt verwezen naar de toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening.

Algemeen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in het hierna volgende anders is vermeld. Bedragen luidende in vreemde valuta zijn herleid in euro's tegen koersen welke gelijk zijn aan de wisselkoersen ultimo boekjaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van aanschaffing- of voortbrengingskosten onder aftrek van de afschrijvingen. De afschrijvingen vangen aan op het moment van gereed melding of ingebruikname.

Met ingang van het boekjaar 2010 wordt de resterende boekwaarde van de gebouwen, terreinen, machines en installaties voor het laag- en middelradioactief afval in 30 jaar afgeschreven. De afschrijvingstermijn is verlengd tot 2040. Deze einddatum is bepaald op grond van de verwachting dat de gebouwen, machines en installaties daadwerkelijk in gebruik kunnen blijven tot die datum. Dit sluit ook aan bij de verwachting dat tot vijf jaar na het stoppen van de Kerncentrale Borssele in 2034 afval aangeleverd zal worden en bedrijfsvoering van COVRA dan nog op hetzelfde niveau zal liggen als gedurende de jaren tot 2034.

In verband met de lange periode waarbinnen de terreinen niet alternatief kunnen worden aangewend, wordt eveneens op terreinen afgeschreven. Ten aanzien van de overige bedrijfsmiddelen worden de volgende afschrijvingstermijnen gehanteerd:

- | | |
|--|---------------|
| • meet- en automatiseringsapparatuur | 3,3 - 10 jaar |
| • intern transportmateriaal | 4 jaar |
| • kantoorinrichting en overige inventarissen | 3,3 - 5 jaar |
| • auto's | 4 jaar |

Financiële vaste activa

De effecten betreffen deposito's en een obligatielening met een resterende looptijd variërend van één tot twee jaar, geplaatst bij het Ministerie van Financiën.

Vorraden

De voorraden hulpmaterialen voor de opslag zijn gewaardeerd volgens de Fifo methode tegen aanschaffingskosten of lagere netto opbrengst waarde. Deze lagere netto opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Overige voorzieningen

Algemeen

De berekeningsgrondslagen en uitgangspunten die aan de voorzieningen ten grondslag liggen worden eens in de 5 jaar herzien. De evaluatie van de voorzieningen heeft in het jaar 2008 plaatsgevonden en heeft niet tot aanpassingen van de voorzieningen geleid.

Wel is er voor gekozen om het percentage voor de dotatie uit hoofde van de jaarlijkse inflatie op een vast percentage van 2% te stellen voor een periode van 5 jaar. In de jaren voor 2008 werd voor inflatie een variabel percentage genomen.

De jaarlijkse toevoeging van de reële rente is vanaf januari 2010 vastgesteld op een percentage van 2,3%. Dit rentepercentage is gebaseerd op het door COVRA behaalde historische resultaat sinds 2002.

Bij de berekening van de voorziening eindberging is vanwege een aantal onzekere factoren in de uitgangspunten van deze berekening een bandbreedte aangehouden van 25% ten opzichte van het doelvermogen. Om die zelfde reden is een bandbreedte aangehouden van 10% voor de overige voorzieningen.

Voorziening toekomstige kosten vast radioactief afval

De voorziening heeft betrekking op zowel laag- en middelradioactief afval als hoogradioactief afval. Deze voorziening dient ter dekking van de kosten die voor een deel pas in de verre toekomst tot uitgaven leiden. Gezien de aard van de kosten wordt met geraamde grootheden gewerkt, zowel wat betreft bedragen als werkwijze en capaciteit.

De voorziening toekomstige kosten vast afval betreft de kosten van de uiteindelijke definitieve verwijdering van het afval.

Aangezien de Rijksoverheid ten aanzien van de diverse mogelijkheden voor eindberging nog geen definitief standpunt heeft bepaald, moet door de vennootschap met voorlopige kostenramingen worden gewerkt. De basis voor deze kostenramingen vormen de studie die de Commissie Opberging Radioactief Afval (CORA) in de periode 1996 - 2000 heeft uitgevoerd en internationale kostenramingen (Finland, Zweden en Zwitserland), geschaald naar de Nederlandse afvalinventaris. Als vervolg hierop zijn in 2009 voorbereidingen gestart voor het OnderzoeksProgramma Eindberging Radioactief Afval, OPERA. Actualisatie van de kostenramingen is één van de onderwerpen in dit onderzoeksprogramma. OPERA wordt gefinancierd door overheid en elektriciteitssector. COVRA treedt op als coördinator van dit programma.

Voorziening toekomstige kosten overig radioactief afval

De voorziening voor vloeibaar afval is gebaseerd op de geraamde kosten van verwerking in de verbrandingsinstallatie voor organische vloeistoffen of verwerking via een biologische/chemische reiniging voor ander vloeibaar afval.

Voorziening toekomstige kosten LOG

De Laag- en middelradioactief afval Opslag Gebouwen (LOG) veroorzaken kosten ook nadat ze volledig zijn gevuld en afgeschreven. Voor de direct aanwijsbaar te maken kosten is een voorziening gevormd. De jaarlijkse onderhoudskosten, grootschalige renovaties en vaste lasten worden ten laste van de voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten COG

Voor kosten van het in opslag houden en de uiteindelijke verwijdering van calcinaat is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het COG en het gebouw zelf;
- toekomstige onderhoudskosten;
- kosten van conditionering en afvoer;
- beheerskosten voor de periode nadat het COG is gevuld.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten VOG

Voor kosten van het in opslag houden van verarmd uranium is eveneens een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het VOG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten;
- kosten van conditionering voordat eindberging mogelijk is;
- beheerskosten voor de periode nadat het VOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten HABOG

Voor kosten van het in opslag houden van hoogradioactief afval is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het HABOG en het gebouw zelf;
- toekomstige onderhoudskosten;
- beheerskosten voor de actieve exploitatie periode (tot 01-01-2015);
- beheerskosten voor de periode nadat het HABOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt (de passieve exploitatieperiode).

De jaarlijkse kosten worden ten laste van de voorziening gebracht.

Voorziening groot onderhoud

Voor de kosten voor groot onderhoud aan het AfvalVerwerkingsGebouw (inclusief machines en installaties), het Kantoorgebouw en de Infrastructuur is een voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een 30-jarig onderhoudsplan. Voor de kosten voor groot onderhoud aan het HABOG is een aparte voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een berekening van de onderhoudskosten in de komende 100 jaar. Voor beide voorzieningen geldt dat gemaakte kosten voor groot onderhoud aan deze voorzieningen worden onttrokken.

Voorziening uitgestelde beloning

De voorziening uitgestelde beloningen betreft de verplichtingen ingevolge jubileum uitkeringen (25 jaar), alsmede een toegezegde diensttijd uitkering bij pensionering.

Omzet

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen op grond van de thans verrichte en in de toekomst te verrichten diensten ter zake van in 2011 geaccepteerd afval. Tevens zijn onder deze post de geactiveerde personele kosten begrepen.

Directe kosten

De directe kosten betreffen de interne en aan derden betaalde kosten voor het inzamelen en het verwerken van afval, alsmede de kosten voor het transport en de verbruikte hulpmaterialen bij opslag. Daarnaast is rekening gehouden met de in 2012 of later nog te maken kosten voor de verwerking in de eigen installaties van het in 2011 al opgehaalde afval.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur van de betreffende activa. De afschrijving op de gebouwen, terreinen, machines en installaties voor het laag- en middelradioactief afval wordt berekend volgens de lineaire methode. De modules van het VOG worden afgeschreven op basis van ingebruikname en vulgraad. De overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven.

Vennootschapsbelasting

De vennootschap is niet vennootschapsbelastingplichtig.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Investerings- en desinvesteringen in materiële vaste activa worden verantwoord onder de belegging- en investeringsactiviteiten. De afschrijvingen worden gerekend tot de operationele activiteiten. Ontvangen interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE BALANS

in duizenden EURO's

1. Materiële vaste activa

Een gecompriemd overzicht van de mutaties in de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	terreinen/ bedrijfs- gebouwen en machines/ installaties ¹	overige bedrijfs- middelen	Activa In Aanbouw	Totaal
Stand per 1 jan. 2011				
Aanschafwaarde	63.913	4.801	3.362	72.076
Afschrijving	27.224	2.653	--	29.877
Boekwaarde	36.689	2.148	3.362	42.199
Mutaties in 2011:				
Investerings	3.318	711	936	4.965
Af: desinvesteringen	--	-4	-3.954	-3.958
Af: afschrijvingen	-2.979	-584	--	-3.563
Boekwaarde per 31 dec. 2011	37.028	2.271	344	39.643
Stand per 31 dec. 2011				
Aanschafwaarde	67.231	5.512	4.298	77.041
Af: desinvestering	--	-8	-3.954	-3.962
Aanschafwaarde einde boekjaar	67.231	5.504	344	73.079
Afschrijving	30.203	3.237	--	33.440
Af: afschrijving desinvestering	--	-4	--	-4
Afschrijving einde boekjaar	30.203	3.233	--	33.436
Boekwaarde	37.028	2.271	344	39.643

¹ Vanwege het toerekenen van een aandeel in terreinen/bedrijfsgebouwen aan de machines/installaties worden de terreinen/gebouwen en machines/installaties niet separaat weergegeven.

2. Financiële vaste activa

	2011	2010
Saldo begin boekjaar	69.461	66.770
Aankoop	78.690	63.695
Verkoop/aflossing	-86.389	-61.265
Waarde verandering effecten	-67	261
Saldo ultimo boekjaar	61.695	69.461

Van deze financiële vaste activa vervalt € 47,0 miljoen (2010: €44,1 miljoen) binnen één jaar. De gemiddelde looptijd bedraagt 1 jaar.

3. Voorraden

Deze post betreft de voorraden emballage en hulpmaterialen voor opslag van afval in de opslaggebouwen.

4. Vorderingen

	2011	2010
Handelsdebiteuren	5.151	6.544
Nog te factureren omzet	1.411	1.414
Nog te ontvangen rente/vooruitbetaalde bedragen	1.333	1.276
	7.895	9.234

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

5. Liquide middelen

Hieronder zijn begrepen deposito's en spaarrekeningen ten bedrage van € 74,3 miljoen, deze staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 18 miljoen, waarvan is geplaatst en gestort € 3,6 miljoen.

7. Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)

Op 8 mei 2002 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij o.a. de denominatie van de aandelen in het kapitaal van de Vennootschap is gewijzigd van gulden in euro. Voor het hieruit ontstane verschil is een niet uitkeerbare reserve gevormd ad € 30 duizend als bedoeld in artikel 67a, derde lid, van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

8. Reserve Fondsresultaten

De ontvangen bijdragen voor de toekomstige kosten van het radioactieve afval zijn, overeenkomstig de voorwaarden in het Fondsreglement, belegd. De resultaten van het Fonds worden separaat geadministreerd.

	2011	2010
Saldo begin boekjaar	-10.521	-9.424
Resultaat verdeling	-1.161	-1.097
Saldo einde boekjaar	-11.682	-10.521

9. Overige reserve

	2011	2010
Saldo begin boekjaar	17.242	15.217
Resultaat verdeling	1.391	2.025
Saldo einde boekjaar	18.633	17.242

10. Voorzieningen

	Stand 1 Jan 2011	Rente 2011	Dotatie 2011	Vrijval 2011	Stand 31 dec 2011
Toekomstige kosten:					
- vast radioactief afval	45.095	1.939	3.450	-	50.484
- overig radioactief afval	259	12	38	75	234
- LOG	4.205	181	91	133	4.344
- COG	2.784	120	300	32	3.172
- VOG	17.390	748	8.628	59	26.707
- HABOG	55.878	2.403	-	2.333	55.948
- Groot onderhoud	8.898	-	1.213	156	9.955
- Uitgestelde beloningen	141	-	15	15	141
	134.650	5.403	13.735	2.803	150.985

Alle voorzieningen dienen als langlopend te worden beschouwd (> 5 jaar) met uitzondering van de voorziening voor toekomstige kosten overig radioactief afval. Het deel van de voorzieningen dat binnen één jaar vrijvalt bedraagt ca. € 2,5 miljoen. De rente toevoeging 2011 ad € 5,4 miljoen is in de resultatenrekening verantwoord als rentelast.

11. Achtergestelde lening

Op 10 december 1997 is van het Ministerie VROM een achtergestelde lening van € 18,2 miljoen ontvangen. Over deze lening is geen rente verschuldigd. Per 1 januari 2016 dient deze lening te worden terugbetaald.

Overeenkomstig de herziene richtlijn RJ274 is de achtergestelde lening met ingang van 1 januari 2011 gewaardeerd op basis van reële waarde. Het verschil tussen de lagere reële waarde en de nominale waarde van de lening is volgens RJ274.110 verwerkt als exploitatiesubsidie, welke gedurende de rest van de looptijd van de lening ten gunste van de resultatenrekening wordt geboekt.

	2011	2010
Saldo 31-12-2010	14.919	18.151
Effect stelselwijziging	0	3.232
Herrekenende lening per 1-1-2011	14.919	14.919
Rente 2011	597	0
Saldo einde boekjaar	15.516	14.919

Het effect van de stelselwijziging € 3,2 miljoen is verwerkt als vooruitontvangen exploitatiesubsidie onder de kortlopende passiva. De vrijval 2011 bedraagt € 597 duizend en is geboekt als overige opbrengst.

12. Kortlopende schulden

	2011	2010
Schulden aan leveranciers	551	591
Omzetbelasting	824	796
Loonheffing en sociale premies	123	117
Vooruitontvangen exploitatiesubsidie	2.635	3.232
Overige schulden inzake:		
Verplichtingen bouw HABOG	5.240	5.250
Overige verplichtingen	2.701	3.008
	12.074	12.994

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE WINST- & VERLIESREKENING

in duizenden EURO's

13. Netto omzet

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen wegens het inzamelen, bewerken, bewaren en verwijderen ter zake van in 2011 geaccepteerd radioactief afval, alsmede bijdragen voor de exploitatie en diverse omzet.

Ophaaldiensten:	2011	2010
Vast afval	3.442	3.104
Vloeibaar afval	327	68
Beton containers	327	2.286
Molybdeen afval	2.393	2.346
Calcinaat afval	800	397
U ₃ O ₈	7.089	6.040
Overig	1.046	843
	15.424	15.084

Bijdragen exploitatie:	2011	2010
GCO exploitatie HABOG	503	333
RID exploitatie HABOG	55	54
ECN exploitatie HABOG	248	245
Urenco exploitatie VOG	283	280
	1.089	912

Diverse omzet:	2011	2010
Doorbelaste uren bouw VOG	0	492
Bijdrage stichtingskosten VOG	1.822	1.311
Rente bouw VOG	152	67
Toekomstige kosten VOG	5.449	0
Urenco transportkosten	1.756	0
Project advies	52	29
Uitlenen personeel	40	30
Vrijval exploitatiesubsidie	597	0
Overige	99	194
	9.967	2.123

14. Directe kosten

De directe kosten betreffen de kosten voor het inzamelen en het verwerken alsmede de kosten van transport en hulpmaterialen bij opslag. Daarnaast is rekening gehouden met de in 2012 nog te maken kosten voor de verwerking in de eigen installaties van het in 2011 al opgehaalde afval.

	2011	2010
Opslag	265	232
Verwerking	1.887	1.724
Transport & Logistiek	2.035	1.401
HABOG	1.113	1.115
Onderhoud & Systemen	879	803
Overige	311	1.114
	6.490	6.389

15. Kosten COVRA-organisatie

De kosten COVRA-organisatie betreffen de kosten die niet direct aan de omzet zijn toe te rekenen.

	2011	2010
Directie	337	332
Administratie & Financiën	342	326
Facilitaire Dienst	352	340
Controle & Zorg	839	844
Beleid & Voorlichting	46	88
Huisvesting	212	221
Subtotaal ondersteunende diensten	2.128	2.151
Overige kosten	344	351
	2.472	2.502

16. Afschrijving vaste activa

	2011	2010
AVG	973	995
LOG	253	290
VOG	1.588	1.025
Kantoorgebouw/voorlichting	250	248
Bedrijfsautomatisering	166	159
Overige vaste activa	333	312
Materiële vaste activa	3.563	3.029

17. Rente resultaat

	2011	2010
Rente deposito's Ministerie van Financiën	1.817	1.931
Overige rente baten	1.458	1.096
Rente lasten	-1	-1
Rente achtergestelde lening	-597	0
Rente toegerekend aan voorzieningen	-5.403	-5.067
	-2.726	-2.041

18. Waardeverandering financiële vaste activa

De waarde verandering betreft de ongerealiseerde koersresultaten gedurende het boekjaar.

Personeel

	2011	2010
Personeel		
Salarissen	3.038	2.868
Sociale lasten	489	431
Pensioenpremies	558	528

In 2011 waren 56 werknemers in dienst van de vennootschap (2010: 54).

De bezoldiging van de commissarissen beliep in totaal € 48 duizend. De bezoldiging van de president-commissaris was € 14 duizend en van de overige drie leden gezamenlijk € 34 duizend. Door overlap in de termijnen van de aftredende en aantredende commissaris is de gezamenlijke bezoldiging €4 duizend hoger dan in voorgaande jaren.

	2011	2010
Periodiek betaalde beloning van de bestuurder		
Basissalaris	148	145
Pensioenbijdrage	51	51

OVERIGE GEGEVENS

in duizenden EURO's

In de statuten is de volgende bepaling opgenomen inzake winst:

Artikel 21:

De winst dient geheel te worden gereserveerd, tenzij de algemene vergadering van aandeelhouder anders beslist.

Resultaat verdeling	2011
Toevoeging aan de Algemene reserve	1.391
Onttrekking aan Reserve Fondsresultaten	-1.161
Resultaat boekjaar	230

Goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Commissarissen op 22 maart 2012.

Vastgesteld in de Algemene Vergadering van de Aandeelhouder op 21 juni 2012.

Directie COVRA N.V.

Dr. H.D.K. Codée

Raad van Commissarissen

Ir. J.J. Verwer
president commissaris

Prof. Dr. Ir. M. de Bruin

Drs. P.L.B.A. van Geel

Drs. J. Lintjer

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. te Middelburg

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2011 van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. te Middelburg gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de winst-en-verliesrekening over 2011 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het verslag van de directie, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Toelichting

Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel brengen wij het volgende onder uw aandacht. Bij de indeling van de resultatenrekening is rekening gehouden met de karakteristieke kenmerken van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. Om die reden is op onderdelen afgeweken van het besluit modellen jaarrekening en wordt hiermee op adequate wijze invulling gegeven aan het inzichtsvereiste zoals genoemd in artikel 362 lid 1 van Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Middelburg, 29 mei 2012

Deloitte Accountants B.V.

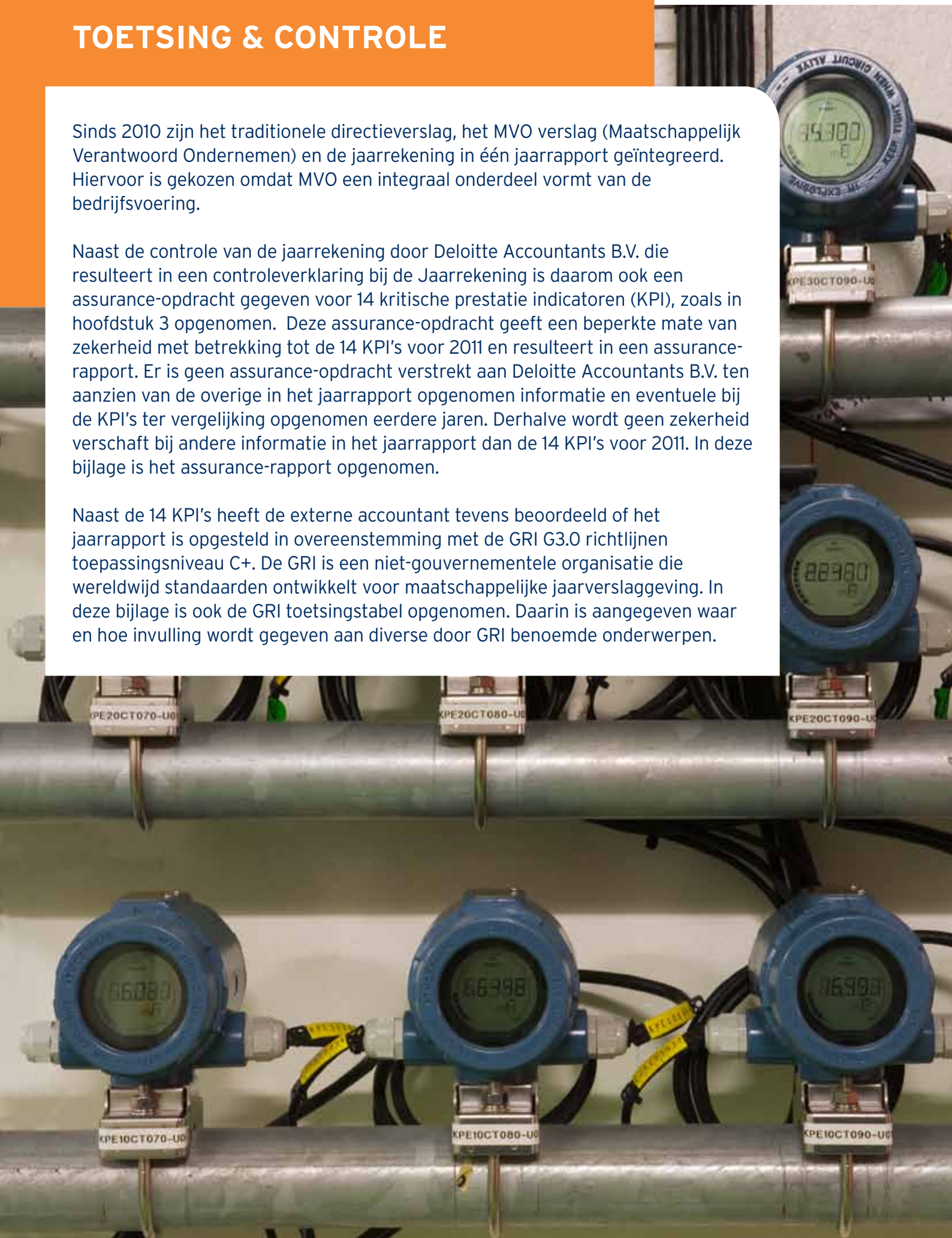
Was getekend: W.A. de Leeuw RA

TOETSING & CONTROLE

Sinds 2010 zijn het traditionele directieverslag, het MVO verslag (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) en de jaarrekening in één jaarrapport geïntegreerd. Hiervoor is gekozen omdat MVO een integraal onderdeel vormt van de bedrijfsvoering.

Naast de controle van de jaarrekening door Deloitte Accountants B.V. die resulteert in een controleverklaring bij de Jaarrekening is daarom ook een assurance-opdracht gegeven voor 14 kritische prestatie indicatoren (KPI), zoals in hoofdstuk 3 opgenomen. Deze assurance-opdracht geeft een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de 14 KPI's voor 2011 en resulteert in een assurance-rapport. Er is geen assurance-opdracht verstrekt aan Deloitte Accountants B.V. ten aanzien van de overige in het jaarrapport opgenomen informatie en eventuele bij de KPI's ter vergelijking opgenomen eerdere jaren. Derhalve wordt geen zekerheid verschaft bij andere informatie in het jaarrapport dan de 14 KPI's voor 2011. In deze bijlage is het assurance-rapport opgenomen.

Naast de 14 KPI's heeft de externe accountant tevens beoordeeld of het jaarrapport is opgesteld in overeenstemming met de GRI G3.0 richtlijnen toepassingsniveau C+. De GRI is een niet-gouvernementele organisatie die wereldwijd standaarden ontwikkelt voor maatschappelijke jaarverslaggeving. In deze bijlage is ook de GRI toetsingstabel opgenomen. Daarin is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan diverse door GRI benoemde onderwerpen.



Assurance-rapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant inzake 14 Key Performance Indicators in het jaarrapport van Covra N.V.

Aan: De aandeelhouders, de Raad van Commissarissen, Raad van Bestuur en overige belanghebbende van Covra N.V.

Wij hebben de in het jaarrapport 2011 van Covra N.V. te Nieuwdorp opgenomen en hieronder genoemde 14 Kritische Performance Indicatoren (KPI's) onderzocht met als doel een beperkte mate van zekerheid te verstrekken dat de onderstaande KPI's geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

• Opslagcapaciteit laag en middel radioactief afval (LMRA)	p. 28
• Opslagcapaciteit hoog radioactief afval (HRA)	p. 29
• Omgevingsbesmetting	p. 14
• Stralingsniveau aan de terreingrens	p. 14
• Invloed van Covra N.V. op omringende beschermde natuurgebieden	p. 14
• Lozingen naar lucht	p. 14
• Lozingen naar water	p. 14
• Kerncijfers personeelsbestand Covra N.V.	p. 19
• Percentage medewerkers dat onder collectieve arbeidsvoorwaarden valt.	p. 19
• Verzuim & verzuim naar aanleiding van incidenten	p. 13
• Werknemerstevredenheid	p. 13
• Opleidingen personeel tijdens werktijd	p. 13
• Aantal bezoekers voorlichtingscentrum	p. 13
• Kostplus indicator – kostendekkendheid bedrijfsvoering Covra N.V.	p. 41

Daarnaast hebben wij beoordeeld of het jaarrapport door Covra N.V. is opgesteld op basis van toepassingsniveau C in overeenstemming met de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Covra N.V. is verantwoordelijk voor het opmaken van het jaarrapport en de hierin opgenomen informatie in overeenstemming met de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van het jaarrapport, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare verslaggevingscriteria voor maatschappelijke verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De reikwijdte van het jaarrapport en de daarin opgenomen KPI's is afhankelijk van de door het bestuur gekozen doelstellingen het verslaggevingsbeleid welke uiteengezet zijn op pagina 3 van het jaarrapport.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het trekken van een conclusie omtrent de hierboven genoemde KPI's en het GRI toepassingsniveau op basis van ons onderzoek. Wij hebben ons onderzoek verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 3410N "Assurance-opdrachten inzake maatschappelijke verslagen". Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze opdracht zodanig plannen en uitvoeren dat een beperkte mate van zekerheid wordt verkregen dat de KPI's geen afwijking van materieel belang bevatten en het jaarrapport is opgesteld op basis van toepassingsniveau B in overeenstemming met de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative.

In het jaarrapport is toekomstgerichte informatie opgenomen in de vorm van doelstelling, verwachtingen en ambities. Inherent aan deze informatie is dat realisatie onzeker is. Om die redenen wordt door ons ten aanzien van de haalbaarheid van toekomstgerichte informatie geen zekerheid verstrekt.

Een assurance opdracht tot het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de informatie in het jaarrapport. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming, maar de aard en de omvang van onze werkzaamheden is beperkter dan een opdracht tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid en kunnen slechts resulteren in een conclusie die een beperkte mate van zekerheid geeft dat het jaarrapport geen afwijkingen van materieel belang bevat.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestaan in hoofdzaak uit de volgende procedures:

- Het beoordelen van de processen voor informatieverzameling en verwerking van de overige informatie, waaronder de aggregatie van gegevens tot informatie zoals opgenomen in het jaarrapport;
- Het inwinnen van inlichtingen;
- Het uitvoeren van cijferanalyse (cijferbeoordelingen en verbandcontroles);
- Het beoordelen van het jaarrapport aan de hand van interne en externe documenten, onder meer door in detail vast te stellen dat het jaarrapport overeenkomt met de informatie in de relevante onderliggende bronnen;
- Het beoordelen van het toepassingsniveau C volgens de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative;
- De opdracht is uitgevoerd door een multi-disciplinair team met expertise op het gebied van assurance en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Conclusie

Op grond van ons onderzoek is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat:

- de 14 KPI's, zoals opgenomen in het Jaarrapport 2011 niet in alle van materieel belang zijnde opzichten zijn opgesteld in overeenstemming met de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative;
- het jaarrapport 2011 niet is opgesteld in overeenstemming met het door Covra N.V. gehanteerde toepassingsniveau B van de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative.

Vergelijkende cijfers

Wij hebben geen assurance werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de 14 KPI's anders dan voor het jaar 2011. Derhalve verstrekken wij geen zekerheid over de in het jaarrapport opgenomen vergelijkende cijfers.

Middelburg, 29 mei 2012

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: W.A. de Leeuw RA

GRI TABEL - TOEPASSINGSNIVEAU C+

Nr.	Omschrijving	Rapportage	Kruisverwijzing / directe beantwoording
1 Strategie en analyse			
1.1	Een verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie over de relevantie van duurzame ontwikkeling voor de organisatie en haar strategie	Gedeeltelijk	1. Inleiding
2 Organisatieprofiel			
2.1	Naam van de organisatie	Volledig	1. Inleiding, Jaarrekening 2011, toelichting Bal/V&W rek.
2.2	Voornaamste merken, producten en/of diensten	Volledig	1. Inleiding, Jaarrekening 2011, toelichting Bal/V&W rek.
2.3	Operationele structuur van de organisatie, met inbegrip van divisies, werkmaatschappijen, dochterondernemingen en samenwerkingsverbanden	Volledig	1. Inleiding, 5. Organisatie
2.4	Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	Volledig	5. Organisatie
2.5	Het aantal landen waar de organisatie actief is en namen van landen met ofwel grootschalige activiteiten, ofwel met specifieke relevantie voor de duurzaamheids kwesties die in het verslag aan de orde komen	Volledig	Alleen actief in Nederland.
2.6	Eigendomsstructuur en de rechtsvorm.	Volledig	5. Organisatie
2.7	Afzetmarkten (geografische verdeling, sectoren die worden bediend en soorten klanten/begunstigden).	Volledig	1. Inleiding (keten), 6. Bedrijfsvoering
2.8	Omvang van de verslaggevende organisatie.	Volledig	5. Organisatie
2.9	Significante veranderingen tijdens de verslagperiode wat betreft omvang, structuur of eigendom.	Volledig	Geen wijzigingen
2.10	Onderscheidingen die tijdens de verslagperiode werden toegekend.	Volledig	Geen
3 Verslagparameters			
Verslagprofiel			
3.1	Verslagperiode (bijvoorbeeld fiscaal jaar of kalenderjaar) waarop de verstrekte informatie betrekking heeft.	Volledig	1. Inleiding, 3. Terugblik 2011

3.2	Datum van het meest recente verslag (indien van toepassing).	Volledig	Jaarverslag 2010 d.d. 24 maart 2011 is net als eerdere verslagen op te vragen via www.covra.nl
3.3	Verslaggevingscyclus (jaarlijks, tweejaarlijks, etc).	Volledig	Jaarlijks
3.4	Contactpunt voor vragen over het verslag of de inhoud ervan.	Volledig	H.D.K. Codée Spanjeweg 1 4455 TW Nieuwdorp E-mail: info@covra.nl Tel: +31(0)113 616 666 Fax: +31(0)113 616 650
Reikwijdte en afbakening van het verslag			
3.5	Proces voor het bepalen van de inhoud van het verslag.	Volledig	1. Inleiding (opzet en totstandkoming)
3.6	Afbakening van het verslag	Volledig	1. Inleiding
3.7	Vermeld eventuele specifieke beperkingen voor de reikwijdte of afbakening van het verslag.	Volledig	Zijn geen beperkingen
3.8	Basis voor verslaggeving over samenwerkingsverbanden, dochterondernemingen in gedeeltelijk eigendom, gehuurde faciliteiten, uitbestede activiteiten of andere entiteiten die de vergelijkbaarheid tussen verschillende verslagperioden of verslaggevende organisaties aanzienlijk beïnvloeden.	Volledig	Is niet van toepassing op COVRA N.V.
3.9	De technieken en berekeningsgrondslagen voor gegevensmetingen, waaronder de voor schattingen gebruikte aannames en de technieken die zijn toegepast op de samenstelling van de indicatoren en overige informatie in het verslag.	Gedeeltelijk	1. Inleiding, 6. Bedrijfsvoering
3.10	Uitleg over de gevolgen van eventuele herformuleringen van eerder verstrekte informatie(bijvoorbeeld fusies of overnames, verandering van referentiejaar of verslaggevingsperiode en veranderingen met betrekking tot de aard van de activiteiten of de meetmethoden).	Volledig	Niet van toepassing
3.11	Significante veranderingen ten opzichte van vorige verslagperiodes ten aanzien van reikwijdte, afbakening of meetmethoden die voor het verslag zijn toegepast.	Volledig	Niet van toepassing
GRI-inhoudsopgave			
3.12	Tabel waarin staat waar in het verslag de standaardonderdelen van de informatievoorziening te vinden zijn.	Volledig	Deze tabel

Assurance			
3.13	Beleid en huidige praktijk met betrekking tot het betrekken van externe assurance van het verslag.	Volledig	Assurance-rapport Deloitte Accountants B.V.
4 Bestuur, verplichtingen en betrokkenheid			
Bestuursstructuur			
4.1	De bestuursstructuur van de organisatie, met inbegrip van commissies die vallen onder het hoogste bestuurslichaam en verantwoordelijk zijn voor specifieke taken, zoals het bepalen van de strategie of het overzicht over de organisatie.	Volledig	5. Organisatie
4.2	Geef aan of de voorzitter van het hoogste bestuurslichaam eveneens een leidinggevende functie heeft.	Volledig	5. Organisatie
4.3	Voor organisaties met een eenvoudige bestuursstructuur: vermeld het aantal onafhankelijke en/of niet-leidinggevende leden van het hoogste bestuurslichaam.	Niet van toepassing	
4.4	Mechanismen die aandeelhouders en medewerkers de gelegenheid geven om aanbevelingen te doen aan of medezeggenschap uit te oefenen op het hoogste bestuurslichaam.	Volledig	7. People - Intern medewerkers-werknemerstevredenheid.
4.5	Een koppeling tussen vergoedingen voor leden van het hoogste bestuurslichaam, top-managers en leidinggevend (met inbegrip van vertrekregelingen) en de prestaties van de organisatie (met inbegrip van sociale en milieu-gerelateerde prestaties).	Volledig	RVC verslag - 7. beloningsbeleid directie
4.6	Processen waarmee het hoogste bestuurslichaam waarborgt dat strijdige belangen worden vermeden.	Volledig	5. Organisatie Corporate Governance code is van toepassing, 9. Profit risico-beheersing
4.7	Proces voor het bepalen van de kwalificaties en expertise van de leden van het hoogste bestuurslichaam voor het sturen van de strategie van de organisatie aangaande economische, milieugerelateerde en sociale onderwerpen.	Gedeeltelijk	Verslag RvC punt 6 RvC MVO

4.8	Intern ontwikkelde missie- of beginselverklaringen, gedragscodes en uitgangspunten die van belang zijn voor de economische, milieugerelateerde en sociale prestaties, met vermelding van de mate van invoering ervan. Geef uitleg over de mate waarin deze: • worden toegepast binnen de organisatie als geheel in verschillende regio's en afdelingen/eenheden; • verband houden met internationaal overeengekomen standaarden.	Gedeeltelijk	Strategie en beleid directieverklaring MVO + KPI's
Verplichtingen i.v.m. externe initiatieven			
4.13	Lidmaatschap van verenigingen (zoals brancheverenigingen) en/of nationale/internationale belangenorganisaties waarvan de organisatie: • functies heeft in bestuurslichamen; • bijdraagt aan projecten of lid is van commissies; • substantiële financiële bijdragen levert naast vaste lidmaatschapsgelden; • lidmaatschap als strategisch beschouwt. Bovenstaande heeft hoofdzakelijk betrekking op lidmaatschappen op organisatieniveau.	Volledig	Werkgeversverenigingen (VNO-NCW en BZW), Industriegroep Midden Zeeland, Ondernemers Vereniging Borsele, Nucleair Nederland, Netherlands Nuclear Society, Nederlandse Vereniging Voor Stralingshygiëne, Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie (penningmeester), Technologieplatform Implementation Geological Disposal (stuurgroep), Club of Agencies (voorzitter), European Repository Development Organisation (vice voorzitter), Association for Regional and International Underground Storage, GRI.
Overleg met belanghebbenden			
4.14	Lijst van groepen belanghebbenden die de organisatie heeft betrokken.	Gedeeltelijk	People voorlichting
4.15	Basis voor inventarisatie en selectie van belanghebbenden die moeten worden betrokken.	Gedeeltelijk	7. People
4.16	Benadering van het betrekken van belanghebbenden, waaronder de frequentie ervan per type en groep belanghebbenden. Dit punt heeft betrekking op de verschillende mogelijke vormen van dialoog met belanghebbenden: enquêtes, overleg met focusgroepen, publieksfora, adviescommissies uit het bedrijfsleven, schriftelijke berichtgeving, overleg tussen management en vakbonden, etc. De organisatie moet aangeven of betrokkenheid specifiek is gezocht als onderdeel van het opstellen van het verslag.	Gedeeltelijk	2. Strategie en beleid (samenwerking stakeholders, 7. People (voorlichting)

5 Managementbenadering en prestatie-indicatoren

Economische aspecten

• Economische prestaties

EC1	Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeels-vergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winst en betalingen aan kapitaalverstrekkers en overheden.	Volledig	9. Profit - tabel 15
EC4	Significante financiële steun van een overheid.	Volledig	9. Profit - tariefstelling
• Marktaanwezigheid			
EC6	Beleid, methoden en deel van uitgaven betreffende lokaal gevestigde leveranciers op belangrijke bedrijfslocaties.	Volledig	COVRA is gevestigd op één locatie. COVRA maakt zoveel mogelijk gebruik van lokale en regionale dienstverleners en ondernemers
EC7	Procedures voor lokale personeelswerving en aandeel van het topkader dat afkomstig is uit de lokale gemeenschap op belangrijke bedrijfslocaties.	Gedeeltelijk	5. Organisatie , 7. People - werknemerstevredenheid
• Indirecte economische effecten			
EC8	Ontwikkeling en gevolgen van investeringen in infrastructuur en diensten die voornamelijk ten behoeve van het algemeen nut worden geboden door middel van verplichtingen van commerciële aard, dan wel in natura of pro bono.	Volledig	COVRA is een nutsbedrijf en dient daarmee het algemeen nut. Tevens is COVRA dienstverlenend actief als depot voor musea uit de regio
EC9	Inzicht in en beschrijving van significante indirecte economische gevolgen, waaronder de omvang ervan.	Gedeeltelijk	9. Profit - risicobeheersing en gevoeligheid voor exogene factoren

Milieuaspecten

• Energie

EN3	Direct energieverbruik door primaire energiebron.	Volledig	8. Planet - energie en grondstoffenverbruik
-----	---	----------	---

• Water

EN9	Waterbronnen waarvoor water-onttrekking significante gevolgen heeft.	Volledig	Geen bronnen met significante gevolgen
-----	--	----------	--

• Biodiversiteit

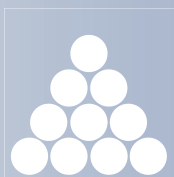
EN11	Locatie en oppervlakte van land dat eigendom is, gehuurd wordt, beheerd wordt in of grenst aan beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden.	Volledig	5. Organisatie - laatste alinea
------	---	----------	---------------------------------

EN12	Beschrijving van significante gevolgen van activiteiten, producten en diensten op de biodiversiteit in beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden.	Volledig	3. Terugblik 2011 - planet, tabel 1, 8. Planet - komende jaren onderzoek (zie ook EN14)
EN14	Strategieën, huidige maatregelen en toekomstige plannen voor het beheersen van de gevolgen van de biodiversiteit.	Gedeeltelijk	3. Terugblik 2011 - planet tabel 1, 8. Planet - inventarisatie invloeden op en rond COVRA terrein als onderdeel van mer-procedure
• Luchtemissies, afvalwater en afvalstoffen			
EN16	Totale directe en indirecte emissie van broeikasgassen naar gewicht.	Gedeeltelijk	8. Planet - alle gelimiteerde emissies in jaarvracht emissies naar lucht
EN20	NO, SO en andere significante luchtemissies naar type en gewicht.	Volledig	8. Planet - alle gelimiteerde emissies in (radiologische) emissies + jaarvracht emissies naar lucht
EN21	Totale waterafvoer naar kwaliteit en bestemming.	Volledig	8. Planet - alle gelimiteerde lozingen, jaarvracht lozingen Westerschelde
EN23	Totaal aantal en volume van significante lozingen.	Volledig	8. Planet - geen incidentele lozingen, Alle reguliere lozingen
• Naleving			
EN28	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal niet-monetaire sancties wegens het niet naleven van milieuwet-ten - regelgeving.	Volledig	Geen boetes of sancties
Sociale aspecten			
Arbeidsomstandigheden en indicatoren voor volwaardig werk			
• Werkgelegenheid			
LA1	Totale personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio.	Volledig	3. Terugblik 2011 - People, Organisatie, Kerncijfers, 7. People - werknemerstevredenheid
LA2	Totaal aantal en snelheid van personeelsverloop per leeftijdsgroep, geslacht en regio.	Gedeeltelijk	7. People - werknemerstevredenheid
LA3	Uitkeringen aan voltijdmedewerkers die niet beschikbaar zijn voor deeltijdmedewerkers, per grootschalige activiteit.	Volledig	7. People - geen discriminatie op dienstverband
• Verhouding tussen werkgever en werknemer			
LA4	Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt.	Volledig	5. Organisatie - kerncijfers
LA5	Minimale opzegtermijn(en) in verband met operationele veranderingen, inclusief of dit wordt gespecificeerd in collectieve overeenkomsten.	Volledig	Is vastgelegd in de individuele arbeidsovereenkomst

• Gezondheid en veiligheid			
LA7	Letsel-, beroepsziekte-, uitvaldagen- en verzuimcijfers en het aantal werkgerelateerde sterfgevallen.	Volledig	3. Terugblik 2011, 7. People - gezondheid en Veiligheid
• Opleiding en onderwijs			
LA8	Opleidings-, trainings-, advies-, preventie- en risicobeheersingsprogramma's ten behoeve van personeelsleden, hun families of omwonenden in verband met ernstige ziekten.	Volledig	7. People - gezondheid en veiligheid
LA9	Afspraken over arbo-onderwerpen vastgelegd in formele overeenkomsten met vakbonden.	Volledig	7. People - werknemerstevredenheid, H4 van CAO
LA10	Gemiddeld aantal uren dat een werknemer per jaar besteedt aan opleidingen, onderverdeeld naar werknemerscategorie.	Volledig	7. People - Interne medewerkers-opleiding
LA11	Programma's voor competentie management en levenslang leren die de blijvende inzetbaarheid van medewerkers garanderen en hen helpen bij het afronden van hun loopbaan.	Volledig	Opleidingsplannen people
LA12	Percentage medewerkers dat regelmatig wordt ingelicht omtrent prestatie- en loopbaanontwikkeling	Gedeeltelijk	7. People - medewerkers opleiding
• Diversiteit en kansen			
LA13	Samenstelling van bestuurslichamen en onderverdeling van medewerkers per categorie, naar geslacht, leeftijdsgroep, het behoren tot een bepaalde maatschappelijke minderheid en andere indicatoren van diversiteit.	Gedeeltelijk	Organisatie tabel
LA14	Verhouding tussen basissalarissen van mannen en vrouwen per medewerkerscategorie.	Volledig	Geen onderscheid
Mensenrechten			
• Verbod op discriminatie			
HR4	Totaal aantal gevallen van discriminatie en de getroffen maatregelen. Vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen	Volledig	Geen gevallen geconstateerd
HR5	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat daarbij een aanzienlijk risico zou kunnen gelden voor het recht op de uitoefening van de vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen, alsmede de maatregelen die zijn getroffen ter ondersteuning van deze rechten.	Volledig	Geen activiteiten op dit vlak

• Kinderarbeid			
HR6	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van kinderarbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van kinderarbeid.	Volledig	Geen activiteiten waar bij er sprake is van kinderarbeid
• Gedwongen en verplichte arbeid			
HR7	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van gedwongen of verplichte arbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van gedwongen of verplichte arbeid.	Volledig	Geen activiteiten waarbij sprake is van gedwongen arbeid.
• Veiligheidsbeleid			
HR8	Percentage van het beveiligingspersoneel dat training heeft gevolgd in het beleid of de procedures van de organisatie betreffende aspecten van de mensenrechten die relevant zijn voor de activiteiten.	Gedeeltelijk	7. People - opleiding
• Rechten van inheemse bevolking			
HR9	Totaal aantal gevallen van overtreding van de rechten van de inheemse bevolking, alsmede de getroffen maatregelen.	Volledig	Geen overtredingen of maatregelen
Maatschappij			
• Corruptie			
SO4	Maatregelen die zijn getroffen naar aanleiding van gevallen van corruptie	Volledig	Geen incidenten van corruptie
• Publiek beleid			
SO6	Totale waarde van financiële en in-natura-bijdragen aan politieke partijen, politici en gerelateerde instellingen per land.	Volledig	Geen bijdragen verstrekt
• Concurrentiebelemmerend gedrag			
SO7	Totaal aantal rechtszaken vanwege concurrentiebelemmerend gedrag, anti-kartel-, en monopolistische praktijken, alsmede de resultaten van deze rechtszaken.	Volledig	Geen rechtszaken
• Naleving			
SO8	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal niet-monetaire sancties wegens het niet naleven van wet- en -regelgeving.	Volledig	Geen waarde, nihil

Productverantwoordelijkheid			
• Gezondheid en veiligheid van consumenten			
PR1	Levensduurstadia waarin de gevolgen van producten en diensten voor gezondheid en veiligheid worden beoordeeld met het oog op verbetering en het percentage van belangrijke product- en dienstencategorieën die aan dergelijke procedures onderhevig zijn.	Volledig	6. Bedrijfsvoering - verzorgen van laatste fase van levenscyclus door te voorzien in voldoende opslagcapaciteit voor alle typen radioactief afval
PR2	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende gevolgen voor gezondheid en veiligheid van producten en diensten gedurende de levens-duur, naar type resultaat.	Volledig	Geen gevallen geconstateerd
PR3	Etikettering van producten en diensten Type informatie over producten en diensten dat verplicht wordt gesteld door procedures en het percentage van belangrijke producten en diensten die onderhevig zijn aan dergelijke informatie-eisen.	Volledig	6. Bedrijfsvoering - administratie
PR4	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende informatie over en etikettering van producten en diensten, naar type resultaat.	Volledig	Geen gevallen geconstateerd
• Marketingcommunicatie			
PR7	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende marketingcommunicatie, waaronder reclame, promotie en sponsoring, naar type resultaat.	Volledig	Geen gevallen geconstateerd
• Privacy van klanten			
PR8	Totaal aantal gegronde klachten over inbreuken op de privacy van klanten en het kwijtraken van klantgegevens.	Volledig	Geen klachten ontvangen
• Naleving			
PR9	Monetaire waarde van significante boetes wegens het niet-naleven van wet- en -regelgeving betreffende de levering en het gebruik van producten en diensten.	Volledig	Geen boetes ontvangen

**Bezoekadres**

Spanjeweg 1
havennr. 8601
4455 TW Nieuwdorp
Vlissingen-Oost

Postadres

Postbus 202
4380 AE Vlissingen

T 0113-616 666
F 0113-616 650
E info@covra.nl

www.covra.nl