

Analyse, inform and activate

LAKA

Analyseren, informeren, en activeren

Stichting Laka: Documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie

De Laka-bibliotheek

Dit is een pdf van één van de publicaties in de bibliotheek van Stichting Laka, het in Amsterdam gevestigde documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie.

Laka heeft een bibliotheek met ongeveer 8000 boeken (waarvan een gedeelte dus ook als pdf), duizenden kranten- en tijdschriften-artikelen, honderden tijdschriftentitels, posters, video's en ander beeldmateriaal. Laka digitaliseert (oude) tijdschriften en boeken uit de internationale antikernenergie-beweging.

De [catalogus](#) van de Laka-bibliotheek staat op onze site. De collectie bevat een grote verzameling gedigitaliseerde [tijdschriften](#) uit de Nederlandse antikernenergie-beweging en een verzameling [video's](#).

Laka speelt met oa. haar informatie-voorziening een belangrijke rol in de Nederlandse anti-kernenergiebeweging.

The Laka-library

This is a PDF from one of the publications from the library of the Laka Foundation; the Amsterdam-based documentation and research centre on nuclear energy.

The Laka library consists of about 8,000 books (of which a part is available as PDF), thousands of newspaper clippings, hundreds of magazines, posters, video's and other material. Laka digitizes books and magazines from the international movement against nuclear power.

The [catalogue](#) of the Laka-library can be found at our website. The collection also contains a large number of digitized [magazines](#) from the Dutch anti-nuclear power movement and a [video-section](#).

Laka plays with, amongst others things, its information services, an important role in the Dutch anti-nuclear movement.

Appreciate our work? Feel free to make a small [donation](#). Thank you.



www.laka.org | info@laka.org | Ketelhuisplein 43, 1054 RD Amsterdam | 020-6168294



JAARRAPPORT 2012

CENTRALE ORGANISATIE VOOR RADIOACTIEF AFVAL

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V., is in 1982 opgericht. Het doel van de vennootschap is een bijdrage te leveren aan de duurzame bescherming van het milieu, door blijvend en bedrijfsmatig te voorzien in de zorg voor radioactief afval en mede daarvoor in aanmerking komende radioactieve stoffen en voorwerpen. Alle aandelen in COVRA zijn in handen van de Staat.

COVRA is statutair gevestigd te Middelburg en ingeschreven in het Handelsregister te Middelburg onder nummer 22029665.

INHOUD

JAARRAPPORT 2012	1
1 INLEIDING	1
2 STRATEGIE & BELEID	4
3 TERUGBLIK 2012	6
4 VOORUITBLIK KOMENDE JAREN	11
5 ORGANISATIE	13
6 PLANT	15
7 PEOPLE	18
8 PLANET	21
9 PROFIT	24
AFKORTINGEN- & BEGRIPPENLIJST	27
 VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	 29
VERSLAG 2012	29
SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN & DIRECTIE	31
 JAARREKENING 2012	 33
BALANS PER 31 DECEMBER 2012	34
WINST- & VERLIESREKENING OVER 2012	35
KASSTROOMOVERZICHT	36
TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING	37
OVERIGE GEGEVENS	46
CONTROLE VERKLARING ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	48
 TOETSING & CONTROLE	 50
ASSURANCE RAPPORT	51
KERNGEGEVENS COVRA	54
TOELICHTING OP DE AFVALSTROMEN	55
TOELICHTING OP DE EMISSIES	57
GRI TABEL - TOEPASSINGSNIVEAU C+	59



JAARRAPPORT 2012

INLEIDING

Actief voor de toekomst

Radioactieve stoffen zenden energie uit in de vorm van straling. Die bijzondere eigenschap maakt dat radioactieve stoffen bruikbaar zijn voor elektriciteitsproductie, voor heel veel verschillende meettechnieken en voor onderzoek en genezing in de gezondheidszorg. Maar, straling kan schadelijk zijn voor mens en milieu. Daarom bestaat er voor radioactief afval een gespecialiseerde organisatie: COVRA, de Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval. Het gebruik van radioactieve stoffen en het beheer van het afval is in Nederland goed geregeld. Het is verboden om radioactieve stoffen te gebruiken tenzij men daarvoor over een vergunning beschikt. Op grond van die vergunning moet radioactief afval aan COVRA worden overgedragen.

De basis van het beheren van radioactief afval is dat radioactieve stoffen op natuurlijke wijze hun gevaarstelling verliezen. Met het uitzenden van straling vervalt een radioactieve stof en daarmee verdwijnt het gevaar. Radioactief afval moet daarom opgeborgen worden op een plaats waar de straling geen kwaad kan en moet zolang uit het leefmilieu worden gehouden totdat de radioactiviteit is vervallen.

Als overheidsbeleid is vastgelegd dat al het radioactieve afval door COVRA moet worden ingezameld, verwerkt en verpakt tot een product dat veilig kan worden opgeslagen. Voor een periode van tenminste 100 jaar wordt het afval bewaard in bovengrondse gebouwen van COVRA op het industrieterrein Vissingen-Oost. Een groot deel van het laag- en middelradioactief afval (LMRA) zal in die periode vervallen en daarmee zijn gevaar verliezen. Het andere deel en het hoogradioactief afval (HRA) moet worden beheerd voor perioden van soms wel meer dan honderdduizend

jaar. Voor die lange termijn moet worden vertrouwd op beheersystemen die onafhankelijk van een samenleving functioneren zoals de natuurlijke barrières in de diepe ondergrond. Berging van het langlevende afval in stabiele geologische formaties maakt dat ook deze stoffen hun gevaar kunnen verliezen zonder risico voor de leefomgeving.

Overigens kunnen gedurende de periode van bovengrondse opslag geavanceerde technologieën worden ontwikkeld, die primair tot doel hebben om efficiënter gebruik te maken van nucleaire grondstoffen en die tevens de radiologische gevaarzetting van het radioactief afval in de tijd verkorten. Deze technologieën zullen echter niet de noodzaak van een ondergrondse berging wegnemen.

COVRA zorgt voor de praktische uitwerking van het overheidsbeleid en daarbij geldt als belangrijkste principe "Veiligheid voor alles". Daarnaast is de inzet van COVRA om op maatschappelijk verantwoorde wijze te ondernemen.

Alle kosten van ophalen, verwerken/verpakken, tenminste 100 jaar bovengrondse opslag en de uiteindelijke eindberging moeten door de producenten van het afval worden gedragen. Bij aflevering van het afval aan COVRA worden deze kosten direct in rekening gebracht en wordt COVRA eigenaar van het afval.

De keten

Radioactieve stoffen en straling komen op veel plaatsen voor. De meest bekende toepassing is het gebruik in de gezondheidszorg en onderzoek. Daarnaast zijn straling en radioactiviteit vooral bekend door de opwekking van elektriciteit met een kernenergiecentrale. Andere voorbeelden zijn toepassingen in meetapparatuur, industriële toepassingen voor het steriliseren van onder andere medische gebruiksgoederen, het controleren van lassen en stromingsprofielen, recyclen van glas en andere materialen, en het drogen van de inkt op consumentenartikelen.

Figuur 1 geeft drie voorbeelden van de positie van COVRA in de keten van gebruik en productie van radioactieve stoffen:

1. Uranium wordt verrijkt, productie van splijtstofelementen voor de onderzoeksreactor/ isotopenproductiereactor, productie van isotopen, gebruik in gezondheidszorg.
2. Uranium wordt verrijkt, productie van splijtstofelementen voor de kernenergiecentrale, productie van elektriciteit, recycling van gebruikte splijtstof, herverrijking van gerecycled uranium.
3. Natuurlijke grondstoffen worden gewonnen zoals uranium, fosfaaterts, titaanertsen, olie & gas en daarbij ontstaat bij de verwerking een radioactief restproduct.

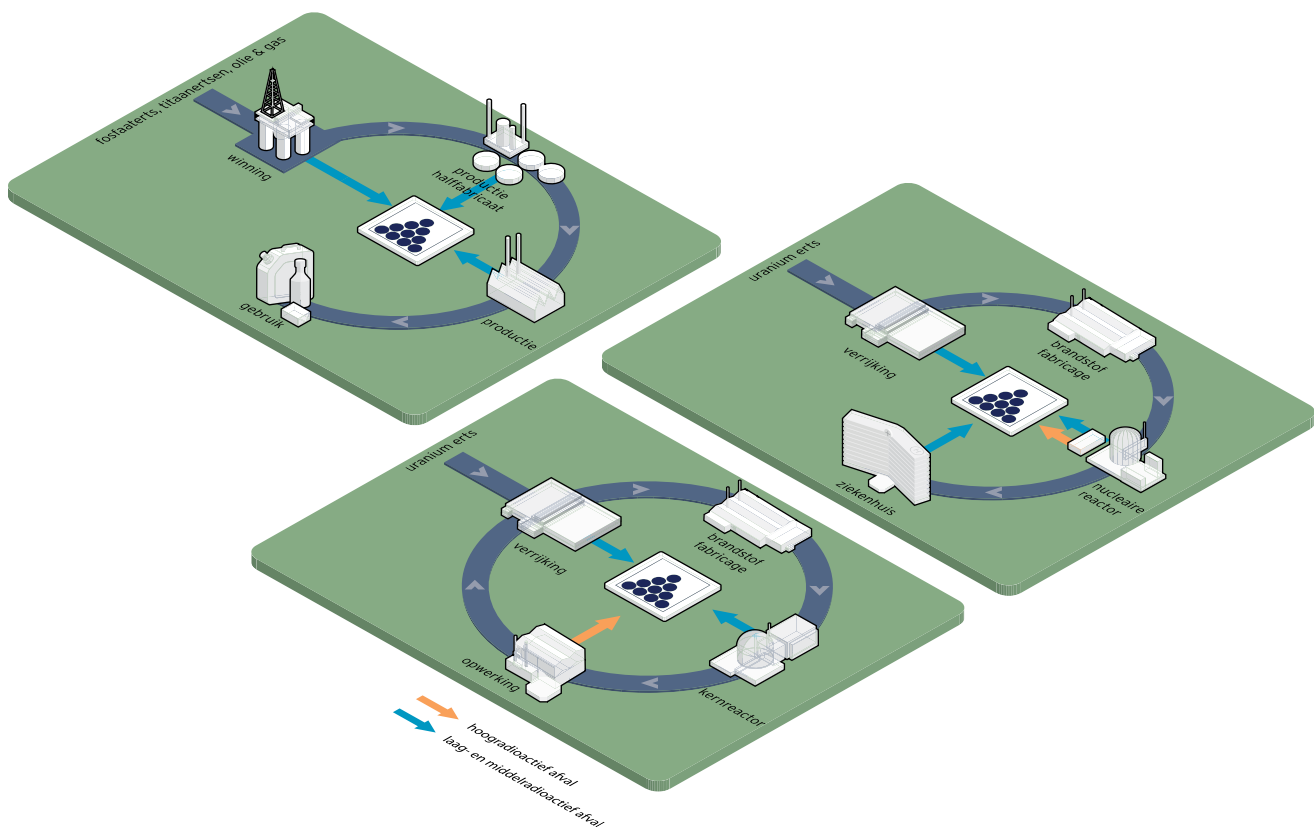
De diensten die COVRA aanbiedt, vormen het sluitstuk in de keten van gebruik van radioactieve stoffen in de samenleving. Deze diensten bestaan er uit dat er een oplossing is voor al het radioactief afval van vergunninghouders op grond van de kernenergiewet. COVRA levert daarmee een nutsvoorziening. Die gebruikers van radioactieve stoffen leveren zelf een prestatie van zeer uiteenlopend karakter: productie van materialen of elektriciteit, onderzoek of medische zorg. Kenmerkend voor die prestatie is dat deze als waardevol is bestempeld voor de Nederlandse samenleving. Anders was er immers geen vergunning verleend door de centrale overheid. Daarbij heeft een ieder inspraak. Vergunningen op grond van de

kernenergiewet worden verleend door het ministerie van EZ. Met het verlenen van een vergunning is ook vastgelegd dat radioactief afval aan COVRA moet worden overgedragen.

Voor het inzamelen, verwerken en opslaan van radioactief afval is COVRA afhankelijk van het aangeboden afval. Aanbieders treden in overleg met COVRA zodat het afval wordt aangeboden en uiteindelijk wordt verwerkt op een wijze die optimaal voldoet aan zowel de belangen van de aanbieder als die van COVRA, maar ook aan de belangen van de samenleving. Eind 2012 deed zich in een faillissement een voorbeeld voor waaruit blijkt dat regelgeving in de nucleaire industrie voorloopt op die in de conventionele industrie. Zie hiervoor het kader 'De vervuiler betaalt bij faillissement?'

COVRA kan wel adviserend, maar niet dwingend optreden om invloed uit te oefenen op het volume en de aard van het afvalaanbod. Dat blijft de verantwoordelijkheid van de afvalaanbieder en van de toezichthoudende overheidsinstanties.

Over de werkzaamheden van COVRA dient op grond van de kernenergiewet verantwoording te worden afgelegd aan de nationale en internationale inspectiediensten. Daarenboven wil COVRA, onder andere via dit jaarrapport, verantwoording afleggen aan de samenleving.



Figuur 1: Positie van COVRA in de keten van gebruik en productie van radioactieve stoffen

Betaalt de vervuiler bij faillissement?

Eén van de aanbieders van radioactief afval is een bedrijf dat erts verwerkt. Die erts bevatten van nature radioactieve stoffen die in het productieproces geconcentreerd worden in een afvalproduct. De hoeveelheid radioactiviteit in dat product maakt dat sprake is van radioactief afval dat aan COVRA moet worden aangeboden. COVRA heeft voor dit afval een speciale opslagmethode ontwikkeld. Helaas is het bedrijf failliet gegaan, waardoor enerzijds COVRA inkomsten derft, maar anderzijds de radioactieve stoffen die nog bij het bedrijf aanwezig zijn moeten worden opgeruimd. In de nucleaire industrie is wettelijk geregeld dat voor de afbraak van de installaties al tijdens de bedrijfsvoering financiële middelen apart worden gezet voor afbraak en afvoer van afval aan het eind van de levensduur van de installatie. Dit is voor dit erts-verwerkende bedrijf niet wettelijk geregeld. Het dilemma is nu wie voor de kosten moet opdraaien: de schuldeisers of de samenleving? Dat dit probleem onderkend is blijkt uit het feit dat in 2013 hierover in de Tweede Kamer een debat is gevoerd.

Opzet van het jaarrapport 2012

De reikwijdte van het jaarrapport betreft de naamloze vennootschap COVRA. De inhoud van het jaarrapport is erop gericht om een zo volledig en transparant mogelijk overzicht van onze activiteiten te geven.

De primaire activiteit van COVRA is dienstverlening voor radioactief afval aan de Nederlandse samenleving. Het is de taak van COVRA om ervoor te zorgen dat het geproduceerde radioactieve afval geen nadelige gevolgen heeft voor mens en milieu. De gehele samenleving is dus stakeholder bij het werk van COVRA. Dit jaarrapport is daarom openbaar en wordt op verzoek aan iedere belangstellende toegezonden. Het rapport is evenals vier voorgaande rapportages beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).

Sinds 1999 wordt naast de financiële aspecten van de jaarrekening ook over de milieu en sociale aspecten gerapporteerd in een geïntegreerd verslag. Sinds 2010 zijn het traditionele directieverslag, het MVO-verslag (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) en de jaarrekening in één jaarrapport geïntegreerd. Hiervoor is gekozen omdat MVO een integraal onderdeel vormt van onze bedrijfsvoering. Het jaarrapport beschrijft de organisatie en de thema's: Plant, People, Planet, Profit (Bedrijfsvoering, Samenleving en Medewerkers, Leefomgeving, Economische Opbrengst).

Bij het financiële jaarverslag zijn de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek in acht genomen en wordt rekening gehouden met de Richtlijnen van de jaarverslaggeving. Voor het MVO-verslag geldt dat dit is opgesteld in overeenstemming

met de G3.0 richtlijn van het Global Reporting Initiative (GRI) toepassingsniveau C.

Totstandkoming van het jaarrapport 2012

De projectorganisatie voor het jaarrapport 2012 bestond uit een stuurgroep, die de structuur en reikwijdte van het rapport vaststelde en onderwerpen voordroeg. De stuurgroep stond onder leiding van de algemeen directeur. Inhoudelijk deskundige medewerkers uit het gehele bedrijf leverden informatie en individuele teksten. Daarna redigeerde de algemeen directeur de teksten en voegde deze samen. De stuurgroep controleerde gedurende het project de teksten op juistheid, volledigheid en relevantie. Voordat het jaarrapport ter goedkeuring werd voorgelegd aan de Raad van Commissarissen werd een laatste controle uitgevoerd door de afdelingshoofden en werd de mening gevraagd van de ondernemingsraad. De dataverzameling voor de rapportage over 2012 is voor een deel afkomstig uit de dossiers die bijgehouden moeten worden in het kader van de kernenergiewetvergunning en die worden gecontroleerd door nationale en internationale instanties: de Kernfysische Dienst, IAEA en Euratom. Een uitgebreidere rapportage over de Milieu- en Arbo-effecten is beschikbaar in het Kwaliteits-, Arbo- en Milieuzorg jaarverslag 2012. Dit is evenals voorgaande verslagen beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).

Controle en assurance

De controle van de jaarrekening door Deloitte Accountants B.V. resulteert in een controleverklaring bij de jaarrekening. Daarnaast hebben wij Deloitte Accountants B.V. gevraagd om de 14 kritische performance indicatoren, alsmede de toepassing van GRI 3.0 rapportagerichtlijnen toepassings-niveau C te onderzoeken. Dit onderzoek van de kritische performance indicatoren resulteert in een assurance-rapport met een beperkte mate van zekerheid. Het assurance-rapport is opgenomen op pagina 51. De GRI index is opgenomen op pagina's 59 tot 64. In de GRI Index is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan diverse door GRI benoemde onderwerpen.



STRATEGIE & BELEID

Missie

De missie van COVRA is: "blijvend zorg dragen voor het radioactief afval in Nederland".

Beleid

Leidraad voor het uitvoeren van de missie is het beleidsplan 2009-2014, dat in 2008 is vastgesteld door de Raad van Commissarissen. In het beleidsplan is als strategie vastgelegd dat de missie van COVRA wordt versterkt, verruimd en verder wordt geprofileerd. Concreet betekent dit dat een optimale bedrijf- en milieuprestatie wordt neergezet, dat een Nederlands onderzoeksprogramma voor eindberging wordt uitgevoerd en dat actief voorlichting wordt gegeven over toepassingen van straling en

radioactiviteit en over de zorg voor het afval dat daarbij ontstaat.

De werkzaamheden van COVRA worden geleverd als een nutsvoorziening aan de Nederlandse samenleving. Voor de bedrijfsvoering is het aspect veiligheid dominant. Rekening houden met het effect van de activiteiten op het milieu en oog hebben voor menselijke aspecten binnen en buiten het bedrijf komen direct daarna. Het behalen van winst is geen primaire doelstelling van de organisatie, kostenefficiëntie wel en natuurlijk moet voldaan worden aan het principe "de vervuiler betaalt". Samenwerking met stakeholders in Nederland en met collega's in internationaal verband wordt actief nagestreefd. Met de belangrijkste producenten van radioactief afval en met betrokken overheidsinstanties wordt regelmatig overlegd. COVRA neemt actief deel aan internationale werkgroepen en organisaties in EU, IAEA en OECD/NEA verband.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Maatschappelijk verantwoord ondernemen betekent ondernemen met aandacht voor:

- People: mensen binnen en buiten de onderneming;
- Planet: de gevolgen voor het (leef)milieu;
- Profit: de voortbrenging en economische effecten van goederen en diensten.

Vier jaar geleden heeft bij COVRA een verdieping plaatsgevonden van de wijze waarop invulling wordt gegeven aan het begrip MVO. Het jaarverslag 2009 is opgenomen in de transparantiebenchmark 2010 waarbij plaats 113 werd bereikt. Het daarna volgende jaarrapport 2010 heeft een verklaring niveau C gekregen van het GRI en bereikte plaats 93 in de transparantiebenchmark van 2011. Deze stijgende lijn is voortgezet. Het jaarrapport 2011 heeft een verklaring C+ gekregen en verkreeg plaats 59 in de transparantiebenchmark 2012 bij de beoordeling van 473 bedrijven. Het streven is deze positie te behouden en zo mogelijk te verbeteren wanneer daarvoor mensen en middelen beschikbaar zijn.

COVRA heeft het volgende ambitieniveau ten aanzien van MVO:

- Een duurzame bedrijfsprestatie neerzetten ten behoeve van de Nederlandse samenleving;
- Het milieueffect, primair ten aanzien van stralingsbescherming, zo klein als praktisch mogelijk te doen zijn;
- De werkzaamheden van COVRA maximaal transparant te maken voor het publiek.

Deze ambitie is vastgelegd in een intentieverklaring van de directie (zie kader). De ambitie is meetbaar gemaakt door het willen voldoen aan KPI's, waarbij aansluiting is gezocht met de GRI. Deze KPI's zijn extern beoordeeld door Deloitte Accountants B.V.

Directieverklaring MVO

COVRA wil op een solide wijze invulling geven aan het radioactief afval beleid zoals dat door de regering is vastgesteld en goedgekeurd door het parlement in 1984. Kort gezegd komt het beleid er op neer dat al het Nederlandse radioactief afval door COVRA wordt verwerkt en opgeslagen op één locatie voor een periode van zeker 100 jaar. Voor het afval dat na die periode nog niet is vervallen, zal een eindberging in de diepe ondergrond worden gerealiseerd bij voorkeur in internationaal verband.

Gelet op de lange termijnen waarmee rekening moet worden gehouden, is het van groot belang dat zowel het beleid als de uitvoering stabiel en robuust zijn. Dit leidt tot kernwaarden voor COVRA: betrouwbaarheid, zorgvuldigheid, stabiliteit, betrokkenheid en internationaal toonaangevend.

Ten aanzien van MVO is de ambitie van COVRA:

- het neerzetten van een duurzame bedrijfsprestatie ten behoeve van de Nederlandse maatschappij;
- het milieueffect, primair ten aanzien van stralingsbescherming, zo klein als praktisch mogelijk te doen zijn;
- de werkzaamheden van COVRA maximaal transparant te maken voor het publiek.

Onder duurzame bedrijfsprestatie verstaat COVRA dat alle medewerkers zich bewust zijn van de maatschappelijke context waarbinnen zij het werk

uitvoeren en dat daarbij de eerder genoemde kernwaarden leidend zijn.

Het tweede punt overlapt met de intentieverklaring ten aanzien van het milieubeleid zoals deze in het kwaliteitshandboek is vastgelegd.

Het laatste punt betekent concreet dat de medewerkers betrokken worden bij de voorlichtingsactiviteiten van COVRA en maatschappelijke programma's zoals het beschikbaar stellen van bijvoorbeeld techniek ambassadeurs. Vrijwel alle COVRA medewerkers hebben tenminste een basisopleiding stralingshygiëne, waardoor zij in staat zijn om op dit terrein goede informatie te verschaffen.

De nutsfunctie van COVRA maakt dat MVO al een deel is van het werk. De komende jaren is het doel om aan een verdere bewustwording te werken en een zo concreet mogelijke vertaling te maken van het MVO beleid binnen de organisatie. Dit is een opdracht aan alle medewerkers. De komende jaren zal het kwaliteitssysteem van COVRA worden omgezet tot een systeem van integraal management conform de IAEA richtlijn GS-R-3. Daarbij worden kwaliteit, arbo, milieu, sociale, ethische, morele, economische en financiële aspecten geïntegreerd beschouwd.

Dr. H.D.K. Codée
Directeur COVRA N.V.



TERUGBLIK 2012

Jubileum

In december 2012 bestond COVRA als organisatie 30 jaar. Foto's van hoogtepunten in de afgelopen 30 jaar zijn in dit verslag opgenomen. Met voldoening kan worden teruggekeken op wat er in die periode tot stand is gekomen. Bij de start was COVRA tijdelijk in Noord-Holland gevestigd op de onderzoeklocatie Petten. Daar werden een kantoor en een opslagloods voor gecementeerd LMRA gerealiseerd. In dat kantoor werd de eerste organisatie gevormd en werden de plannen voor de toekomst opgezet. In 1986 werd in de gemeente Borsele een locatie gevonden voor de lange termijn.

Nadat de nodige vergunningen werden verkregen, startte de bouw en kon COVRA haar nieuwe kantoor en verwerkings- en opslaggebouwen voor LMRA in gebruik nemen. In de jaren '90 kwam de eerste uitbreiding aan de orde voor het HRA, voor afval uit de erts-verwerkende industrie en voor verarmd uranium. Een langdurige periode van bouwactiviteiten volgde die pas eindigde in 2011 met de ingebruikname van de laatste opslagmodules van VOG1. Inmiddels wordt gewerkt aan een derde uitbreidingsfase met zowel een uitbreiding van het HABOG als de bouw van VOG2.

De belangrijkste mijlpaal van de afgelopen dertig jaar is dat een stabiele en goedlopende infrastructuur in werking is voor al het radioactieve afval dat in Nederland ontstaat. Maar bijzondere mijlpalen zijn natuurlijk dat Hare Majesteit koningin Beatrix tweemaal COVRA heeft bezocht en dat COVRA

internationaal erkenning heeft verkregen voor haar voorlichtingsbeleid met twee prijzen.

Meetbare doelstellingen

In 2011 heeft COVRA 14 kritische prestatie-indicatoren (KPI's) benoemd die bijdragen aan het realiseren van de MVO-doelstellingen. De KPI's zijn verdeeld in vier hoofdthema's: plant, people, planet en profit. Elf van deze KPI's zijn strategisch van aard en hierop wordt door de directie actief gestuurd. Voor deze KPI's geldt ook een kwantitatieve doelstelling. De lijst met KPI's is aan het eind van dit hoofdstuk als tabel 1 opgenomen.

Plant

Met betrekking tot de bedrijfsvoering was 2012 financieel gezien een mager jaar. Voor bijna alle categorieën afval geldt dat minder is aangeboden dan in 2011. Wel is er meer gecementeerd afval in 1000-liter vaten aangeboden dan in 2011, maar aanzienlijk minder dan begroot. Het beperkte afvalaanbod is vanuit milieuoogpunt positief en het leidt tot een lage bezettingsgraad van de meeste verwerkingsinstallaties. Echter, alle installaties moeten beschikbaar blijven, ook bij minimaal afvalaanbod. Onderhoud blijft daarom een belangrijke activiteit van de bedrijfsvoering en neemt door veroudering van de installaties toe met de jaren. Niet alleen de verwerkingsinstallaties vragen om onderhoud. De brandmeldingsinstallatie en het bekabelingsnetwerk voor de automatisering zijn na twintig jaar dienst volledig vervangen. Naast onderhoud zijn kwaliteitsbewaking en controle bij de verwerking van het afval belangrijke onderwerpen. In 2011 is

het betonmortelproces gecertificeerd door het keuringsinstituut KIWA BMC. Daarmee voldoet COVRA aan de hoogste kwaliteitseisen voor het betonneren van ons afval.

Op het gebied van kwaliteitszorg wordt ook gewerkt aan de invoering van een Integrated Management System (IMS) conform de IAEA-richtlijn GSR-3. Dit systeem behelst een volledige integratie van kwaliteitszorg, arbozorg, milieuzorg, maatschappelijke verantwoording en financieel-economische zorg in één allesomvattend managementsysteem. Om ervaringen te delen met de invoering van zo'n systeem is onder andere een workshop georganiseerd met onze Belgische en Spaanse collega's.

Voor het HRA geldt dat slechts één transport heeft plaatsgevonden. Dit betreft verglaasd afval van de recycling van bestraalde splijtstofstaven van de kerncentrale Borssele. Het materiaal is veilig opgeslagen in het HABOG. Ook voor dit gebouw geldt dat de installaties in optimale conditie moeten blijven. De volledige vervanging van het automatiseringssysteem is voorbereid. Het bestaande systeem wordt namelijk niet meer voldoende ondersteund door de leveranciers.

Wat is de referentiewaarde voor een KPI?

Uit het oogpunt van transparantie moet een KPI meetbaar en controleerbaar zijn. Maar wat kies je dan als referentiewaarde? Een waarde die eenvoudig haalbaar is of een redelijkerwijs te behalen doel waarbij economische factoren een rol mogen spelen? En als een doel is bereikt, moet er dan sprake zijn van voortdurende verbetering? Ongelimiteerde resultaatgroei of mag genoeg worden genomen met een uitstekend resultaat voor meerdere jaren in de toekomst?

Dit dilemma doet zich bijvoorbeeld voor bij de KPI's voor de economische bedrijfsvoering. Deze dient beter dan kost-plus 2% te zijn. In de voorgaande jaren is dit gemiddeld ruimschoots gehaald, maar 2012 is beduidend lager dan 2011. Natuurlijk is dit reden om naar interne kosten te kijken, maar is dit ook al direct reden om de tarieven te verhogen met meer dan een inflatiecorrectie?

Het dilemma geldt ook voor milieubelasting op het gebied van stralingsbescherming. Zijn de limietwaarden in de KEW-vergunning het referentiekader? Maar wat te doen met het uitgangspunt van de stralingshygiëne: ALARA, as low as reasonably achievable.

Het spreekt vanzelf dat COVRA de limieten in de vergunning niet overschrijdt. Betekent dit dat er 100% score wordt behaald voor deze KPI's? En als er maar een paar procent van de vergunningslimiet wordt geloozd, zou dan de referentiewaarde moeten worden

bijgesteld? De lozingslimieten in de vergunning van COVRA leiden tot een sterfterisico van één op honderd miljoen zoals in het milieueffectrapport is berekend. De werkelijke emissies blijven ruim onder de vergunde waarde en dus is het werkelijke risico nog kleiner. Een dergelijk risico wordt in het dagelijks leven als volstrekt verwaarloosbaar beschouwd.

People

De personele mutaties waren evenals in voorgaande jaren beperkt. De organisatie is met één fte gegroeid. De dienstverbanden zijn duurzaam. Het ziekteverzuim is al jaren achtereen laag ten opzichte van het landelijk gemiddelde. Er hebben zich geen belangrijke incidenten voorgedaan.

Personeel, medewerkers van derden en bezoekers hebben bij de werkzaamheden of een bezoek geen onnodige stralingsdoses opgelopen. In 2012 hebben 5 stagiairs werkervaring bij COVRA opgedaan.

Bij de meeste mensen is weinig kennis aanwezig over het gebruik van radioactieve stoffen, straling, radioactief afval en de effecten op mens en milieu. Wel is er bij velen een afkerende houding en soms zelfs angst voor deze materie merkbaar. Voorlichting over feiten is daarom belangrijk en wordt als een maatschappelijke taak van COVRA beschouwd. De beste manier om kennis over te dragen is het daadwerkelijk bezoeken van de COVRA-installaties. Een groot aantal medewerkers wordt hierbij betrokken en niet zelden wordt voorlichting door de directeur en zijn plaatsvervanger gegeven. Ook geldt hiervoor een strategische KPI waarop door de directie wordt gestuurd. In 2012 telden we in totaal 2.839 bezoekers, hetgeen minder is dan het voorgaande jaar.

Als bijzondere activiteiten, waarbij COVRA haar maatschappelijke betrokkenheid toont, kunnen de kunstexposities, sponsoring van diverse lokale activiteiten, de deelname aan de oktober- kennismaand en betrokkenheid bij onderwijs aan ROC, Hogeschool en Roosevelt Academie in Zeeland worden genoemd. Vermeldenswaardig is ook dat hulpdiensten zoals politie, brandweer en defensiepersoneel bij COVRA oefenen in het meten van straling en het optreden in gebieden waar een verhoogd stralingsniveau aanwezig kan zijn. Deze hulpdiensten krijgen parallel daaraan ook voorlichting over de werkzaamheden van COVRA.

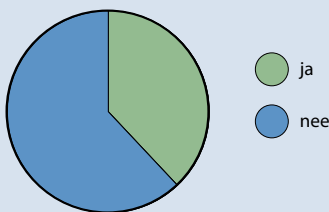
Planet

Alle emissies naar het milieu, zowel conventioneel als van radiologische aard, waren laag ten opzichte van de vergunde limieten. De metingen buiten het COVRA terrein toonden het vertrouwde beeld dat geen radiologische effecten meetbaar zijn. Er waren geen incidenten met een nucleair veiligheidsbelang. Het zo laag mogelijk doen zijn van het omgevingseffect

is uiteraard een belangrijke doelstelling voor COVRA. Hiervoor gelden vier strategische KPI's. Als vijfde KPI onder de paragraaf 'planet' geldt dat rekening moet worden gehouden met omliggende beschermde natuurgebieden zoals de Westerschelde, dat een onderdeel is van Natura2000. In het kader van de MER voor de uitbreidingsactiviteiten is in 2012 uitgebreid onderzoek gedaan naar de effecten van COVRA op deze natuurgebieden. De resultaten van deze onderzoeken worden in 2013 gerapporteerd.

Transparant, relevant en interessant?

Uit het oogpunt van transparantie moet zoveel mogelijk informatie beschikbaar zijn. Een derde dilemma is dat als alles volledig transparant wordt, je misschien wel veel ziet maar je niets weet. Cruciaal is daarom het geven van relevante informatie, maar hoe bepaal je de dingen die van belang zijn voor onze stakeholders?



Figuur 2: Uitslag van de enquête op de vraag: Bent u geïnteresseerd in het COVRA Jaarrapport 2012?

Bezoekers aan onze website is gevraagd naar hun interesse voor het jaarrapport van COVRA. Meer dan de helft van de geënquêteerden geeft aan hierin niet geïnteresseerd te zijn. Men bezoekt de website vooral om andere redenen. Bij de keuzevraag of men geïnteresseerd is in de milieueffecten, de kosten, de hoeveelheden of achtergrondinformatie zoekt, wordt eveneens geantwoord dat de interesse vooral iets anders is. In 2013 zal worden onderzocht wat deze andere informatiebehoefte is, zodat daarop kan worden ingespeeld.

Na een periode van langdurige opslag in gebouwen zal het dan nog radioactieve deel van het afval moeten worden opgeborgen in een eindberging. Het beleid is dat dit vanaf 2130 in uitvoering moet zijn. Alhoewel dit nog ver in de toekomst ligt, moet daarvoor nu reeds worden gewerkt aan de 'safety case eindberging'. Hiervoor is het Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval (OPERA) opgezet. In 2012 zijn in totaal negen opdrachten verstrekt aan onderzoeksinstituten in binnen- en buitenland.

Nadat al het radioactieve afval in eindberging is gebracht en er geen nieuw radioactief afval meer ontstaat in de samenleving, zullen de COVRA-faciliteiten ontmanteld moeten worden. Naar huidig inzicht zal dit pas ver in de volgende eeuw

plaatsvinden. Het nemen van verantwoordelijkheid, ook voor deze ontmanteling, betekent dat een ontmantelingsplan en een fonds beschikbaar zijn. Het aanwezige plan heeft instemming van de minister van EZ en is onderdeel van het veiligheidsrapport.

Het Nederlandse beleid en de uitvoering daarvan is in 2012 internationaal getoetst in de vierde review bijeenkomst van de IAEA voor de 'Joint Convention for the safe management of spent fuel and for the safe management of radioactive waste'. Naast Nederland zijn meer dan veertig andere landen lid van deze conventie. Bij deze toetsing werd Nederland onder andere gecompimenteerd met de start van OPERA en met het actieve communicatiebeleid van COVRA.

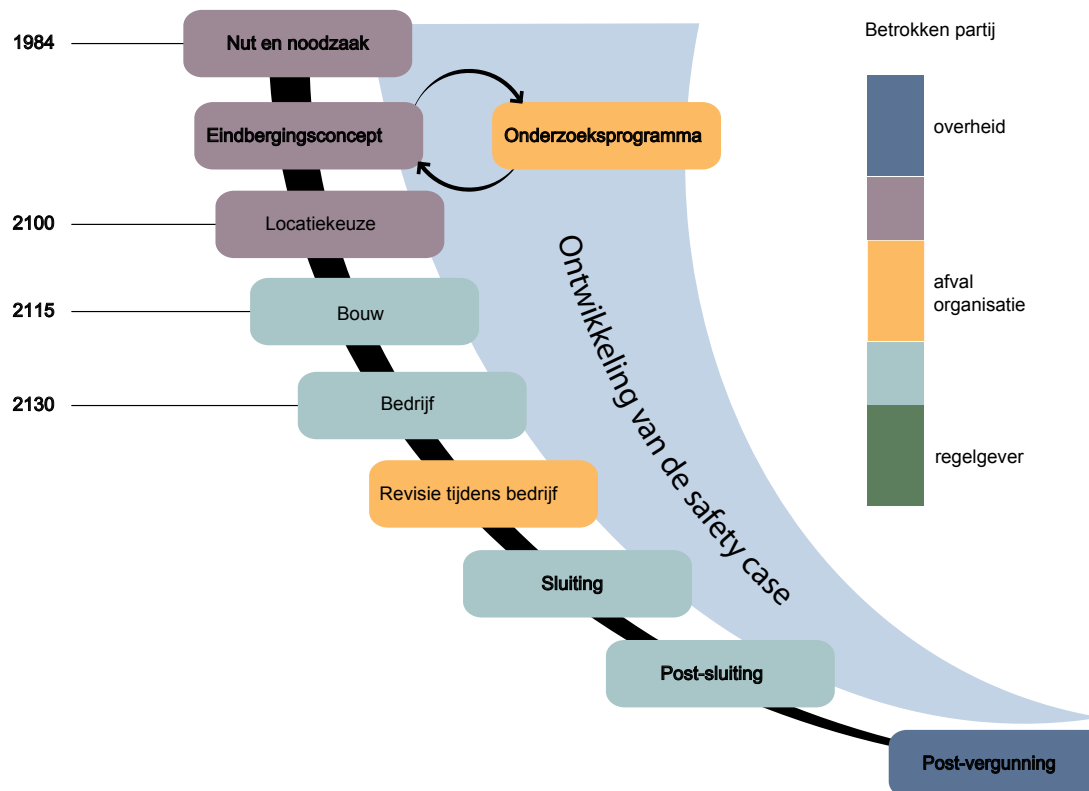
COVRA heeft haar deskundigheid gedeeld op internationaal vlak. Samen met Europese collega-organisaties is assistentie geboden aan de Oekraïne om een afvalclassificatiesysteem op te zetten en om te assisteren bij het opzetten van een radioactief afvalmanagement organisatie voor de eindberging van radioactief afval in de Oekraïne.

Met de Spaanse afvalorganisatie wordt een project uitgevoerd om de Mexicaanse overheid te adviseren over het opzetten van een radioactief afval management beleid en strategie inclusief gebruikte splijtstofelementen. Daarnaast is COVRA nauw betrokken bij de discussies en activiteiten om een regionale eindberging te realiseren in Europa en wordt deelgenomen aan het Europese technologieplatform voor het onderzoek naar eindberging.

In augustus 2011 is de nieuwe Europese richtlijn voor radioactief-afvalmanagement van kracht geworden (Council Directive 2011(70) Euratom), die uiterlijk 2013 in de Nederlandse regelgeving moet zijn geïmplementeerd. COVRA heeft als voorzitter van een internationale werkgroep bijgedragen aan het tot stand komen van een praktische handleiding voor het opzetten van Nationale Programma's voor een veilig en verantwoord beheer van radioactief afval en gebruikte splijtstof. Het opzetten van een Nationaal Programma is de kern van de verplichtingen in genoemde EU-richtlijn.

Profit

De omzet in 2012 was lager dan in 2011. De kosten vertoonden een lichte toename. De ontwikkeling van het gemiddelde beleggingsresultaat blijft sterk achter op de uitgangspunten van het beleidsplan 2009-2014 als gevolg van de financiële crises in Europa. De dominante invloed van het beleggingsresultaat maakt dat het jaar is afgesloten met een verlies. In overleg met de ministeries van Financiën en van Economische Zaken wordt gezocht naar lange-termijnoplossingen voor een beter beleggingsresultaat.



Figuur 3: Ontwikkeling van de safety case voor eindberging

Tabel 1: Kritische prestatie indicatoren (KPI)

KPI	Doelstelling	Prestatie 2012	GRI PI	Toelichting
Bedrijfsvoering				
Opslagcapaciteit laag en middel radioactief afval (LMRA)	Voldoende opslagcapaciteit beschikbaar voor LMRA voor de komende 5 jaar ¹	Doelstelling is behaald. Als voorbereiding op het bouwen van nieuwe opslagruimte voor verarmd uranium zijn in 2012 opdrachten in gang gezet om de benodigde documenten (MER en veiligheidsrapport) te realiseren. De planning is om in 2013 de vergunningsaanvraag in te dienen.	PR1	Blz. 15 - 17
Opslagcapaciteit hoog radioactief afval (HRA)	Voldoende opslagcapaciteit voor HRA de komende 10 jaar ¹	Doelstelling is behaald. Als voorbereiding op het bouwen van nieuwe opslagruimte voor verglaasd opwerkingsafval zijn in 2012 opdrachten in gang gezet om de benodigde documenten (MER en veiligheidsrapport) te realiseren. De planning is om in 2013 de vergunningsaanvraag in te dienen.	PR1	Blz. 15 - 17
People				
Opleiding in % tijd opleiding COVRA/werktijd	Adequaatt voor bedrijfsvoering	3,7%	LA10	Blz. 18
Aantal dagen verzuim t.g.v. bedrijfsincidenten	0 dagen	Geen ongevallen met verzuim.	LA7	Blz. 18 - 19

KPI	Doelstelling	Prestatie 2012	GRI PI	Toelichting
Werknemerstevredenheid	Beleving van het werkvermogen beter dan 90%	Door Arbo unie in 2011 gemeten waarde (98%) geeft geen aanleiding om in 2012 opnieuw onderzoek uit te voeren.	-	Blz. 19
Inventarisatie personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio.	n.v.t.	Volledig bestand in kaart gebracht.	LA 1	Blz. 14
Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt.	n.v.t.	Alle medewerkers vallen binnen de 2 eigen cao's.	LA 4	Blz. 14
Voorlichting	2.500 bezoekers	2.839 bezoekers.	-	Blz. 19 - 20
Planet				
Stralingsniveau buiten het COVRA terrein	Stralingsniveau aan de terreingrens beneden de vergunningslimiet van 40 µSv/jaar (AID)	Maximale AID waarde is 13,1 µSv/jaar wat overeen komt met 33% van de limiet. 8	EN 12	Blz. 21 - 22 & 54 - 55
Omgevingsbesmetting	Geen besmetting	Door RIVM is met een onafhankelijk onderzoek vastgesteld dat er geen aantoonbare besmetting is	EN 12	Blz. 21 - 22 & 54 - 55
Lozingen naar lucht	Alle gelimiteerde emissies naar de lucht beneden de vergunningslimieten	Zowel de radiologische als de conventionele emissies naar de lucht zijn beneden de limieten	EN 20	Blz. 21 - 22 & 54 - 55
Lozingen naar water	Alle gelimiteerde lozingen naar de Westerschelde beneden de vergunningslimieten	Zowel de radiologische als de conventionele lozingen naar de Westerschelde zijn beneden de limieten	EN 21	Blz. 21 - 22 & 54 - 55
Beschermde natuurgebieden en gebieden met hoge biodiversiteitswaarde	n.v.t.	In 2011 is een start gemaakt met de procedure om een herzien milieu effect rapport op te stellen, waarin de benodigde onderzoeken zullen worden uitgevoerd om de invloed van COVRA activiteiten op de omliggende gebieden in kaart te brengen	EN 11	Blz. 26 & 22
Profit				
Bedrijfsvoering kost-plus	>2%	9%	EC1	Blz. 24 - 26

¹ de tijd die nodig is om extra opslagcapaciteit voor HRA te realiseren, is langer dan die voor realiseren van extra opslagcapaciteit voor LMRA.



VOORUITBLIK KOMENDE JAREN

Plant

Voor de bedrijfsvoering ten aanzien van het standaard LMRA wordt voor de komende jaren een stabiel aanbod van afval verwacht. Uitzondering daarop is dat door een faillissement geen calcinaat afval meer wordt geproduceerd en naar COVRA wordt afgevoerd. Naar verwachting zullen vijf tot zes transporten van HRA plaatsvinden.

Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat een bedrijfsprestatie wordt neergezet gelijk aan voorgaande jaren en dat de uitbreidingen HABOG en VOG2 worden gerealiseerd zodat weer over voldoende opslagcapaciteit wordt beschikt. Daarnaast zal worden ingezet op ontwikkeling van verwerkingsroutes voor nieuwe soorten radioactief afval, zoals ontmantelingsafval.

People

Veiligheid voor mens en milieu kan in sterke mate worden bevorderd door technische maatregelen. De menselijke factor op dit gebied kan aanvullend gestuurd worden door organisatorische maatregelen, maar dit is altijd minder robuust dan techniek. Daarom zal het in 2012 gestarte onderzoek naar de veiligheidscultuur bij COVRA worden voortgezet.

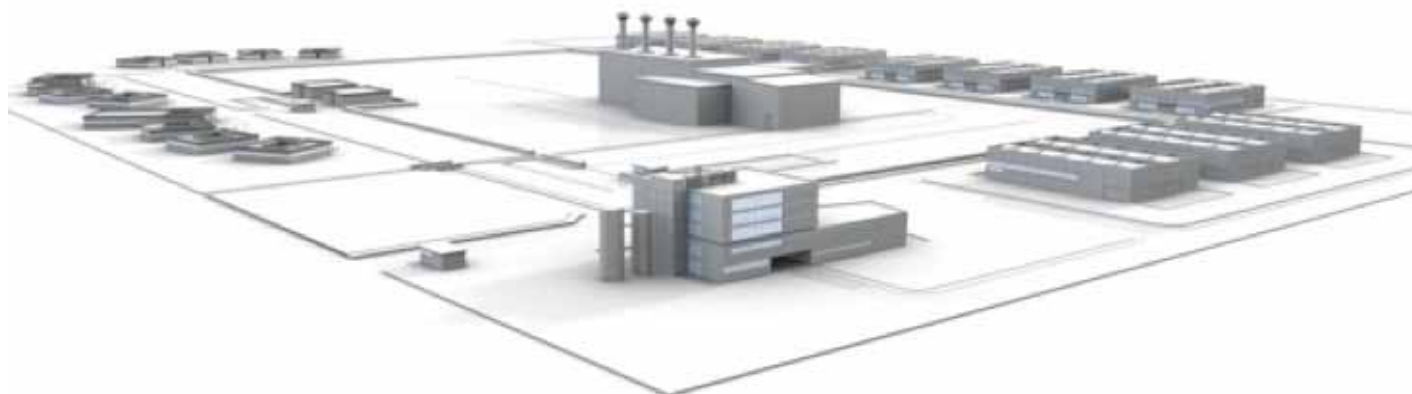
In 2013 zullen de resultaten van het onderzoek naar de robuustheid van de veiligheid van COVRA bij alle denkbare gebeurtenissen worden gepresenteerd.

Omdat onze Spaanse zusterorganisatie ENRESA bezig is met de voorbereiding van een gebouw voor behandeling en opslag van Spaans HRA, verwacht COVRA veel Spaanse bezoekers. Het HABOG van COVRA dient namelijk als referentieontwerp. Voor de uitwisseling van ervaringen tussen ENRESA en COVRA is een samenwerkingsovereenkomst gesloten.

Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat, qua Arbo, veiligheid en ziekteverzuim, minimaal eenzelfde resultaat wordt bereikt als in voorgaande jaren. Ten aanzien van voorlichting geldt dat minimaal 2.500 bezoekers per jaar zullen worden rondgeleid in de bedrijfsgebouwen.

Bezoekers beschouwt COVRA nadrukkelijk als stakeholders. Veel bezoekers laten hun bevindingen achter in ons gastenboek. De komende jaren zal onderzocht worden of de informatievoorziening kan worden verbeterd. Hiermee is in 2012 gestart door aan bezoekers van de website via een enquête te vragen naar de informatievoorziening in het jaarrapport en op de website.

In het kader van de vergunningswijziging heeft COVRA ervoor gekozen om vrijwillig de uitgebreide procedure te volgen voor het opstellen van het



Figuur 4: Het Spaanse opslaggebouw voor hoogradioactief afval

milieueffectrapport (MER), zodat alle geïnteresseerden hun mening kunnen geven en kunnen aangeven wat de reikwijdte en het detailniveau moet zijn van het MER.

De EU-richtlijn op het gebied van radioactief afval die in augustus 2011 van kracht is geworden, moet in augustus 2013 geïmplementeerd zijn in de nationale wetgeving van de Europese lidstaten. Het belangrijkste element van de richtlijn is dat elke lidstaat uiterlijk in 2015 een Nationaal Programma moet hebben waarin concreet wordt beschreven hoe het radioactief afval veilig en verantwoord beheerd wordt. Als onderdeel van dit Nationale Programma moet een inventarisatie worden gemaakt van radioactief afval in de lidstaat. In dit kader zal COVRA afvalproducenten in Nederland als stakeholders benaderen, waarbij tevens gevraagd zal worden om een reactie ten aanzien van de dienstverlening door COVRA.

Planet

Als doelstelling voor de komende vijf jaar geldt dat een milieuprestatie wordt neergezet gelijk aan voorgaande jaren.

Veel aandacht zal voorts worden besteed aan het actualiseren van het Veiligheidsrapport (VR) en het MER in het kader van de vergunningswijzigingsaanvraag. De wijziging betreft zowel de uitbreiding van het HABOG als de positionering van het VOG2. Verwacht wordt dat de aanvraag in 2013 wordt ingediend. Aanvullende informatie over de procedure voor de mer en de vergunningswijziging is te vinden op www.covra.nl.

De resultaten van OPERA, het onderzoeksprogramma naar eindberging (2011-2015), zullen worden gepubliceerd in een openbare rapportage over de veiligheid en haalbaarheid van eindberging in Nederland. OPERA zorgt ook voor verdere kennisontwikkeling en voor het opleiden van nieuwe onderzoekers. Daarnaast zal COVRA zich actief inzetten in de Europese discussies over regionale

oplossingen en bij de totstandkoming van EU-regelgeving. Ook zal COVRA de ontwikkeling van geavanceerde nucleaire technologieën, zoals scheiding en transmutatie, volgen.

Profit

De doelstelling is om op kostenefficiënte wijze een positief resultaat uit de normale bedrijfsvoering te bereiken. Het uitgangspunt is in de komende jaren een 'kost-plus' van minimaal 2% te behalen. Voor het bedrijfsresultaat inclusief lange-termijnvoorzieningen is het te realiseren beleggingsresultaat van belang. In 2013 zullen keuzes worden voorbereid voor het lange-termijnbeheer van de beleggingen. Dit zal nog geen financiële vruchten kunnen afwerpen voor het jaar 2013 zelf.

Veel aandacht zal voorts worden besteed aan het actualiseren van het Veiligheidsrapport (VR) en het MER in het kader van de vergunningswijzigingsaanvraag. De wijziging betreft zowel de uitbreiding van het HABOG als de positionering van het VOG2. Verwacht wordt dat de aanvraag begin 2013 wordt ingediend. Aanvullende informatie over de procedure voor de MER en de vergunningswijziging is te vinden op www.covra.nl.

Het eindbergingsonderzoeksprogramma, OPERA, zal in de periode tot 2015 resultaten gaan opleveren. Daarnaast zal COVRA zich actief inzetten in de Europese discussies over regionale oplossingen en bij de totstandkoming van EU regelgeving. Ook zal COVRA de ontwikkeling van geavanceerde nucleaire technologieën, zoals scheiding en transmutatie, volgen.



ORGANISATIE

Vorm

COVRA is een naamloze vennootschap waarvan alle aandelen sinds 2002 in handen zijn van de Staat der Nederlanden. De minister van Financiën treedt in deze op als aandeelhouder. Ten aanzien van de invulling van het radioactief-afvalbeleid door COVRA overlegt de aandeelhouder regelmatig met het betrokken vakdepartement, het ministerie van EZ. De aandeelhouder benoemt de Raad van Commissarissen op voordracht van de Raad.

Op 1 januari 2013 is de Wet bestuur en toezicht in werking getreden. Deze wet introduceert onder meer bepalingen op het gebied van evenwichtige participatie van mannen en vrouwen in de leiding van bedrijven. De wet bepaalt dat van een evenwichtige participatie sprake is als ten minste 30 procent van de zetels in de Raad van Commissarissen wordt bezet door mannen en ten minste 30 procent door vrouwen. Bij het benoemen van nieuwe leden van de Raad van Commissarissen is het streven te komen tot deze evenwichtige participatie.

De Raad van Commissarissen heeft tot taak om toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap. De Raad van Commissarissen staat de directie met raad ter zijde. De Raad keurt de jaarrekening goed en legt deze ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

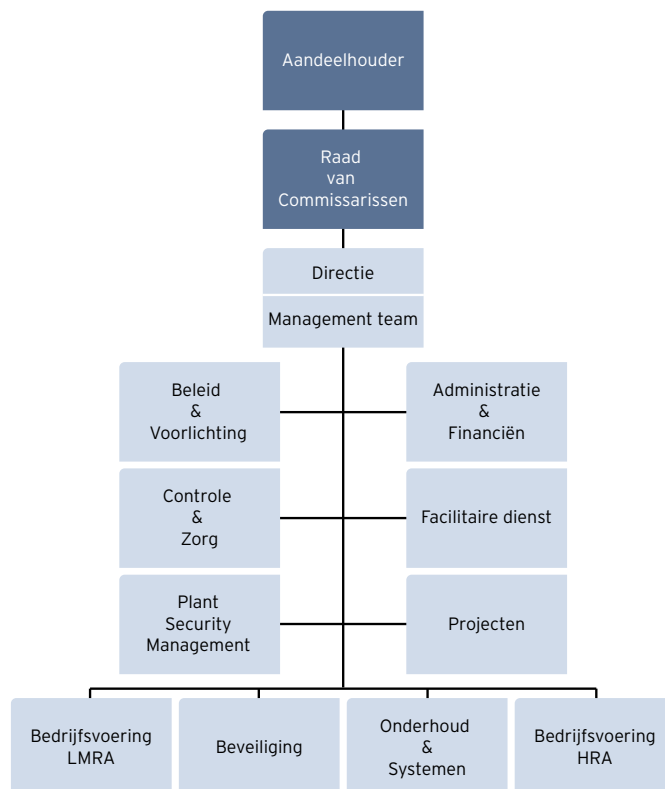
De Raad brengt daarbij tevens verslag uit over haar werkzaamheden. In lijn met de Code Corporate Governance bestaat er een reglement en een profielschets van de Raad.

De directie is, naast het dagelijks besturen van de onderneming, verantwoordelijk voor de realisering van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en het beleid en de daaruit voortvloeiende resultaten. De directie richt zich daarbij naar het belang van de vennootschap. Zij weegt daarbij de

gerechtvaardigde belangen van de betrokkenen. De directie legt hierover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Er is een reglement voor de directie opgesteld dat invulling geeft aan de Code Corporate Governance en de 'best practice' bepalingen. COVRA heeft een klachtenregeling, een vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling.

Structuur

Het organigram van COVRA is in figuur 5 opgenomen. De opzet van de organisatie sluit goed aan bij de werkzaamheden om de missie van COVRA uit te voeren. De beperkte personele omvang van de organisatie maakt het wel noodzakelijk dat verscheidene functies gecombineerd worden. Voor de verwerking van LMRA is één extra operator aangenomen.



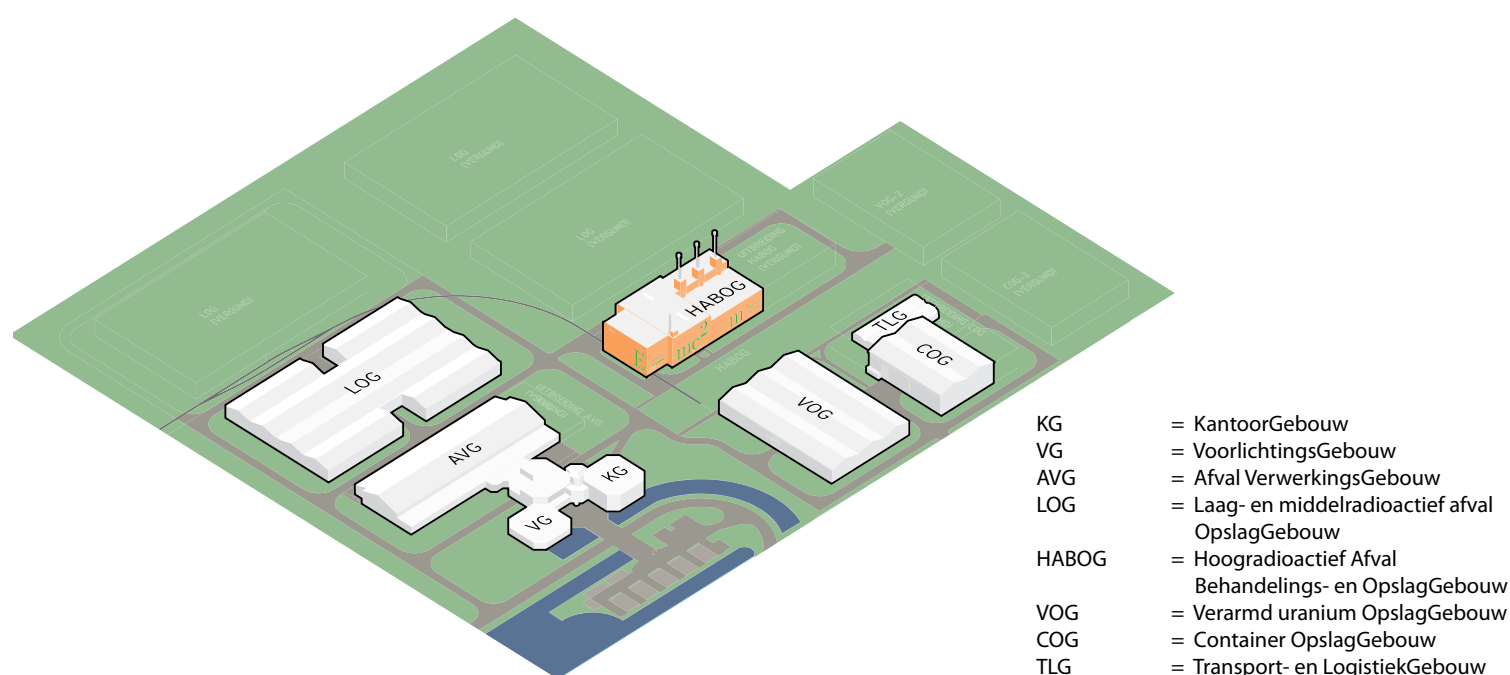
Figuur 5: Organigram COVRA-organisatie

Aan het eind van 2012 waren 57 personen bij COVRA werkzaam, van wie negen een parttime dienstverband hebben. Eén medewerker maakt gebruik van ouderschapsverlof. Op basis van een 40-urige werkweek zijn er 54,3 formatieplaatsen. Het aantal vrouwelijke medewerkers bedraagt negen. Per januari 2012 bedroeg de gemiddelde leeftijd van de medewerkers 48 jaar.

Eind 2012 was het kortste dienstverband negen maanden en het langste dienstverband 27 jaar. De gemiddelde lengte van het dienstverband is 13 jaar. Er is 1 nieuwe, mannelijke medewerker aangenomen maar verder is er in 2012 geen verloop opgetreden. Hieruit mag een grote mate van werknemerstevredenheid worden afgeleid.

Locatie

COVRA kent slechts één vestiging, deze is gelegen in de provincie Zeeland (zie figuur 6). Het COVRA-terrein beslaat 21 hectare, ligt aan de oostzijde van een groot haven- en industriegebied, maar heeft geen directe toegang tot de aangrenzende Westerschelde. De Westerschelde is in 2009 definitief aangewezen als onderdeel van de Natura2000-gebieden. Deze gebieden vormen gezamenlijk een netwerk van terreinen beschermd door de Vogel- en Habitatrichtlijn, de Europese richtlijnen die de biodiversiteit waarborgen.



Figuur 6: Schematisch overzicht van het COVRA-terrein

Tabel 2: Kerncijfers personeelsbestand COVRA N.V.

	Aantal		Verdeling		Parttime		Fulltime	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Mannen	48	47	84%	84%	6%	6%	94%	94%
Vrouwen	9	9	16%	16%	78%	78%	22%	22%
	57	56						
Contract onbepaalde tijd	55	53	96%	95%	Man		Vrouw	
Contract bepaalde tijd	2	3	4%	5%	85%	83%	15%	17%
Totaal	57	56			50%	100%	50%	0%
CAO met vakbond	47	46	84%	82%				
CAO voor staf/hoofden	9	9	14%	16%				
Conform overleg Directie/RvC	1	1	2%	2%				
	57	56						



PLANT

Doelstelling

De bedrijfsvoering van COVRA omvat de inzameling, de behandeling en de opslag van alle categorieën radioactief afval. Op deze werkzaamheden wordt door de organisatie toezicht gehouden met betrekking tot stralingshygiëne, veiligheid, beveiliging en kwaliteitszorg en er vindt administratie plaats. De doelstelling van de bedrijfsvoering is het operationeel beschikbaar hebben en houden van:

- De logistieke dienstverlening voor het inzamelen van afval;
- Een verscheidenheid aan verwerkingsinstallaties en voldoende bufferopslag;
- Voldoende opslagcapaciteit voor de diverse soorten geconditioneerd afval. Ten aanzien van het laatste punt zijn KPI's geformuleerd. Zie hiervoor tabel 1 van hoofdstuk 3.

Inzameling

Na aanmelding door de klant wordt het radioactieve afval met eigen transportmiddelen bij de diverse vergunninghouders ingezameld. Uitzondering hierop zijn het verarmde uranium en het opwerkingsafval dat per trein uit Frankrijk wordt aangevoerd. Op het moment van overdracht neemt COVRA de volledige verantwoordelijkheid voor het afval over. Het afval wordt in verschillende categorieën ingedeeld.

Onverwerkt LMRA wordt opgeslagen in het AVG. Reeds geconditioneerd LMRA en NORM-afval wordt direct opgeslagen in de daarvoor bestemde opslaggebouwen, LOG, VOG of COG. HRA wordt direct in het HABOG in ontvangst genomen.

Overeenkomstig de voorwaarden wordt al het aangeboden afval binnen 2 maanden na goedkeuring van de aanmelding opgehaald bij de klant.

Verwerking

Het te verwerken LMRA wordt in bufferopslag genomen in afwachting van een verwerkingscampagne van het betreffende type afval. Deze campagnes vinden plaats volgens het productiejaarplan dat is opgesteld op basis van het verwachte aanbod. De afdeling bedrijfsvoering optimaliseert wekelijks de planning op grond van beschikbaar afval, beschikbare menskracht en beschikbaarheid van installaties. De beschikbaarheid van de installaties wordt bepaald door de onderhoudsprogramma's.

Het primaire doel van de verwerking is een veilige insluiting van het radioactieve materiaal. Daarnaast wordt getracht het afvalvolume zo mogelijk te verkleinen. De verschillende verwerkingsprocessen leiden uiteindelijk tot radioactief afval in vaste vorm dat met beton wordt geconditioneerd. In figuur 6 zijn schematisch de verschillende processen weergegeven. Voor 2012 was gepland om 2.000 vaten met vast afval te persen. In werkelijkheid zijn er 2.468 vaten gepersd. Door het persen is het afvalvolume gemiddeld

bijna tweeënhalve keer verkleind. Dit is inclusief het verpakken in beton in 200-liter vaten. Dit is een reductie die vergelijkbaar is met vorige jaren.

Het aantal aangeboden vaten met bronnen was ruim 80% groter dan verwacht. Het productiedoel voor de verwerking van vloeibaar molybdeenafval van 9.000 liter is niet gehaald wegens diverse storingen aan de verwerkingsinstallatie. In totaal is 5.192 liter verwerkt. Werkzaamheden met de telpotjesinstallatie zijn uitgesteld in afwachting van een onderzoek naar een verdere verbetering van de installatie.

De werkzaamheden met betrekking tot het HRA bestonden in 2012 uit het ontvangen van een transport met verglaasd opwerkingsafval vanuit Frankrijk. 28 canisters met afval zijn veilig in opslag gebracht in de ruimte voor warmteproducerend afval. Eind 2012 is in het edelgas in de opslagbuizen voor warmteproducerend HRA waterstofgas aangetoond. In 2013 zal onderzocht worden wat de herkomst hiervan is.

Opslag

De verwerking van LMRA bij COVRA resulteert in geconditioneerd afval geschikt voor langdurige opslag in het LOG. Bovendien zijn vaten met gecementeerd afval, die zijn geproduceerd bij de kernenergiecentrale Borssele, in opslag genomen. De hoeveelheden LMRA in het LOG (m³) aan het eind van de afgelopen vijf jaar zijn in de Toelichting op de afvalstromen opgenomen.

In het COG zijn 22 stuks 20 ft ISO-containers met calcinaat aangevoerd. In totaal zijn nu in het COG 233 stuks containers met calcinaat opgeslagen. Daarnaast zijn 4 containers met overig erts/schroot afval opgeslagen. Tijdelijk zijn 2 containers met zeer laag besmet afvalwater opgeslagen, die na verval zullen worden teruggeleverd aan de eigenaar. In het VOG zijn 403 stuks DV70 containers aangevoerd. In totaal zijn 2.519 DV70-containers aanwezig.

Aan de activiteit van het LMRA die in het LOG, COG en VOG is opgeslagen, is 135 TeraBecquerel (TBq) toegevoegd in 2012, zodat de totale aangevoerde activiteit, zonder rekening te houden met het verval, 2.602 TBq bedraagt. Wanneer wel rekening wordt gehouden met het verval resteert in het LRMA 1.451 TBq. Netto is de opgeslagen LMRA-activiteit met 6% toegenomen, voornamelijk als gevolg van de aanvoer van verarmd uranium. Er is aan het eind van het verslagjaar 77 TBq meer aanwezig dan aan het begin van het verslagjaar. De aanwezige activiteit na vervalcorrectie wordt voornamelijk bepaald door de radionucliden cesium-137, tritium, uranium-238 en kobalt-60.

Aan hoogradioactief afval zijn bij COVRA aanwezig 26 canisters met in totaal 821 splijtstofelementen van de onderzoeksreactoren, 4 canisters met uraniumfilters van de molybdeenproductie, 196 canisters met verglaasd opwerkingsafval en 176 canisters met samengeperst metaalafval afkomstig van de opwerking. In totaal is in het HABOG 2.364 PetaBecquerel (PBq) opgeslagen. Er is in het verslagjaar 296 PBq toegevoegd aan het HABOG. Hier wordt de activiteit voornamelijk bepaald door de radionucliden strontium-90, cesium-134 en cesium-137.

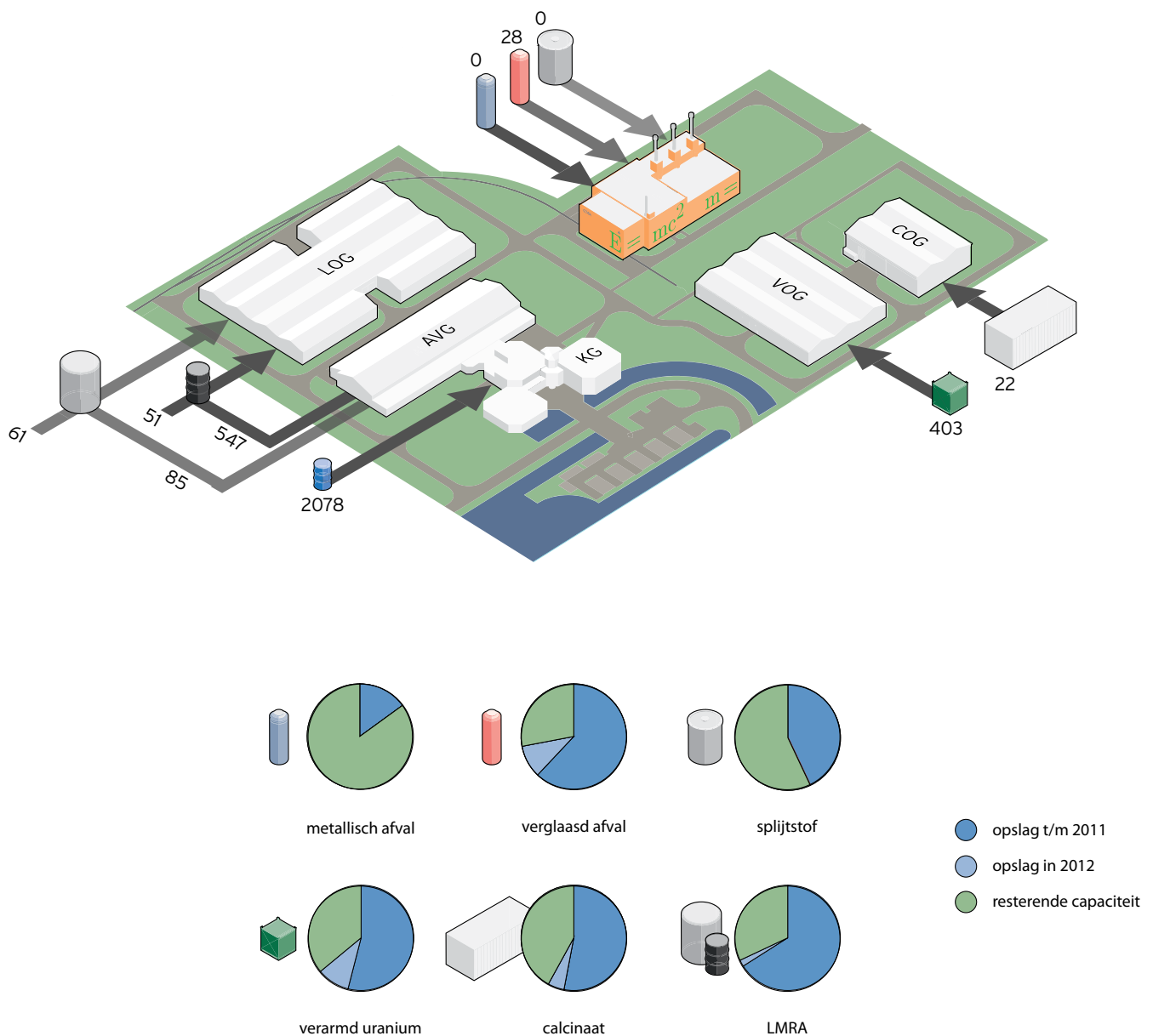
Onderhoud

In de paragraaf 'Verwerking' is ingegaan op de soms sterk wisselende bezettingsgraad van de diverse verwerkingsinstallaties. Echter, ook bij een gering afvalaanbod moet COVRA zekerstellen dat verwerkingscapaciteit beschikbaar is. Preventief onderhoud en het up-to-date houden van de installaties zijn essentieel. Dit geldt uiteraard ook voor de opslaggebouwen. Veilige opslag moet worden gegarandeerd voor ten minste 100 jaar, een termijn die uitgaat boven normale garantietermijnen. Duurzaamheid in uitvoering, gebruik van onderhoudsarme materialen en een hoge kwaliteitscontrole bij de bouw zijn hier een eerste vereiste. Onvermijdelijk is dat met het voortschrijden van de tijd meer onderhoud nodig is. COVRA ontwikkelt een beheerprogramma voor veroudering van afvalverpakkingen, installaties en gebouwen. Hiermee kunnen trends worden gevolgd, effecten van veroudering worden voorkomen, opgespoord en verholpen en optimale keuzes worden gemaakt voor materialen en constructies. Het uitwisselen van informatie met collega-bedrijven in het buitenland is hier buitengewoon nuttig.

Administratie

Uiteraard dient de financiële administratie, maar ook de afvaladministratie op orde te zijn. De financiële administratie is onderdeel van de normale accountantscontrole. Het bijzondere karakter van COVRA maakt dat ook de kwantitatieve goederenbeweging van het afval door de externe accountant wordt gecontroleerd. Van groot belang is dat met name de gegevens van het afval voor de zeer lange termijn beschikbaar en toegankelijk blijven. In de volgende levensfase van het afval, dat wil zeggen bij afvoer als vervallen afval of plaatsing in een diep gelegen geologische eindberging, zijn deze gegevens weer nodig.

Voor het bewaren van gegevens heeft COVRA zowel een papieren als een digitaal archief. De gegevens voor de lange termijn zullen daarnaast op lang houdbaar papier worden gedrukt en in een speciale archiefruimte worden bewaard.



Figuur 7: Verwerkte afvalstromen en opslagcapaciteit in 2012

Beveiliging en security

In 2011 is de afvoer naar Frankrijk van KCB-splijtstof via het COVRA-terrein weer op gang gekomen. In 2012 zijn vier transporten uitgevoerd waarbij overslag van de transportcontainers van de vrachtwagen naar de trein op het COVRA-terrein heeft plaatsgevonden. Begin 2012 heeft een follow-up plaatsgevonden van een IAEA-onderzoek naar het beveiligingspakket, wat heeft geleid tot enkele suggesties en aanbevelingen. De minister van EZ heeft het beveiligingspakket inmiddels goedgekeurd.

Op het gebied van beveiliging en security zijn diverse trainingen en oefeningen gehouden, o.a. een Force on Force oefening.

Er hebben zich geen relevante beveiligings- of security-incidenten voorgedaan.

Nieuwbouw

Ter voorbereiding van de vergunningaanvraag voor de uitbreiding van het HABOG en de bouw van een VOG2 is gestart met het actualiseren van het veiligheidsrapport. Tevens is in het kader van het MER het advies over de reikwijdte en het detailniveau ontvangen van de minister van EZ, op basis waarvan gestart is met het opstellen van het milieueffectrapport.



PEOPLE

Doelstelling intern en extern

COVRA is een bedrijf waarin mensen – zowel binnen als buiten de organisatie – centraal staan. Hierbij gaat het zowel om medewerkers van COVRA en van omliggende bedrijven als om omwonenden, en de samenleving als geheel (de stakeholders). Deskundige, competente en betrokken medewerkers dragen bij aan de beschikbaarheid van installaties en aan de veiligheidscultuur. Daarnaast zijn voor het functioneren van een radioactief-afvalorganisatie zoals COVRA een goede relatie met omliggende bedrijven en omwonenden en acceptatie van de Nederlandse bevolking van wezenlijk belang. Ten aanzien van deze doelstelling zijn KPI's geformuleerd. Zie hiervoor de tabel 1 in hoofdstuk 3.

Intern: de medewerkers

De uitgangspunten van het personeelsbeleid zijn vastgelegd in het Personeelskwalificatieplan, dat onderdeel uitmaakt van het kwaliteitssysteem van COVRA. De daarin vastgelegde functies en beloningen maken op geen enkele wijze onderscheid naar bijvoorbeeld sekse, leeftijd of overtuiging. Met betrekking tot de medewerkers heeft COVRA de volgende doelstellingen:

- Opleiding: Het beschikbaar hebben en houden van adequate kennis en competenties;
- Gezondheid en veiligheid: Het zekerstellen van de bedrijfsveiligheid, conventioneel en stralingshygiënisch;
- Veiligheidscultuur: Het voorkomen van incidenten en ongelukken zowel conventioneel als met een nucleair veiligheidsbelang en
- Werknemerstevredenheid: Het voorzien in een goed werkklimaat en goede arbeidsomstandigheden.

Opleiding

COVRA kent opleidingsplannen voor al haar medewerkers, die jaarlijks worden besproken met alle medewerkers in de functioneringsgesprekken. Na overleg in het MT worden deze plannen vastgesteld. De actuele plannen maken onderdeel uit van het Personeelskwalificatieplan. Op het gebied van deskundigheidsbevordering en handhaving zijn in 2012 tientallen cursussen gevolgd en is deelgenomen aan conferenties, workshops enz. Uit de urenregistratie van 46 medewerkers blijkt dat in totaal 3,7% van de beschikbare tijd is besteed aan kennisverrijking. Voor het overige personeel dat geen tijdregistratie bijhoudt, is de schatting dat ook zij gemiddeld eenzelfde percentage van de gewerkte tijd aan opleiding besteden. Voor de afdelingshoofden ligt dit percentage hoger.

Gezondheid en veiligheid

Periodiek wordt met de bedrijfsarts overlegd over veiligheid en sociale en medische omstandigheden binnen COVRA. Doel van het overleg is te zorgen voor een gezond en plezierig werkklimaat zodat het ziekteverzuim tot een minimum wordt beperkt. Elke medewerker die uit hoofde van zijn functie mogelijk wordt blootgesteld aan een relevante dosis ioniserende straling (een categorie A werker), wordt jaarlijks radiologisch gekeurd door de bedrijfsarts. Daarnaast kan al het personeel, al dan niet werkend met radioactieve stoffen, afhankelijk van de leeftijd, aan een Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) deelnemen. Medewerkers tot 40 jaar één maal per vier jaar, medewerkers van 40 tot 50 jaar eens per twee jaar en medewerkers van 50 jaar en ouder jaarlijks. Medewerkers die regelmatig in een druk-pak werken, krijgen een daarop specifiek gerichte keuring.

Het verzuimpercentage voor 2012 bedraagt 3,0% (= verzuimdagen/beschikbare werkdagen). GRI hanteert de zogenaamde workability index. Deze index geeft dezelfde uitkomst.

Veiligheid staat bij COVRA hoog in het vaandel en voortdurend wordt gewerkt aan verbeteringen. In het kader van de kernenergiewetvergunning worden elke vijf jaar alle veiligheidsvoorzieningen beoordeeld en vinden doorlopend inspecties plaats. In 2012 is een start gemaakt met het robuustheidsonderzoek waarin de veiligheid wordt geëvalueerd in het licht van alle denkbare ongevallen. Naast de technische aspecten zijn ook de organisatorische voorzieningen beschouwd. Ook is begonnen met een onderzoek naar versterking van de veiligheidscultuur (de beleving van veiligheid) bij COVRA.

Incidenten

De veiligheidscultuur bestaat onder meer uit het regelmatig uitvoeren van risico-inventarisaties & -evaluaties (RI&E) waarbij de potentiële problemen worden geanalyseerd (PPA) met de 'bow-tie' methode. Incidenten en ongevalsmeldingen worden in het Operationeel Storingsoverleg (OSO) geanalyseerd volgens de risicograaf methode (NEN-EN 1050) en tijdens toolbox bijeenkomsten worden de uitkomsten van de veiligheidsevaluaties gecommuniceerd met de (operationele) medewerkers.

Afwijkingen in de veiligheidscultuur worden jaarlijks tijdens de bijeenkomst van het internationaal storingsoverleg (IOSO) met collega's van radioactief afval organisaties geëvalueerd.

Werknemerstevredenheid

De werknemerstevredenheid wordt eenmaal per vier jaar onderzocht. Het laatste onderzoek door de Arbodienst vond in 2011 plaats, met als resultaat dat de beleving van het werkvermogen voor 98% van de werknemers als goed is beoordeeld en er geen knelpunten zijn. Gelet op deze uitkomst is verhoging van de frequentie van onderzoek niet nodig. Het Arbobeleid richt zich op het optimaliseren van arbeidsomstandigheden. Zoals in het hoofdstuk 'Organisatie' blijkt, is er bij COVRA sprake van langdurige arbeidsrelaties en een stabiele personeelsopbouw van de organisatie. Alle medewerkers hebben de Nederlandse nationaliteit en alle medewerkers op één na zijn woonachtig in Zeeland. Werknemers die langer dan één jaar bij COVRA werken hebben allen een vast dienstverband en voor allen geldt een collectieve arbeidsovereenkomst. Er is een goede samenwerking tussen COVRA, de vakorganisaties en de Ondernemingsraad. Dit blijkt onder meer uit een goed verlopende implementatie van afspraken en regelingen.

Extern: de stakeholders

De primaire activiteit van COVRA is dienstverlening op het gebied van zorg voor radioactief afval aan de Nederlandse samenleving. Daarmee is de gehele samenleving stakeholder bij het werk van COVRA met betrekking tot stakeholders heeft COVRA de volgende doelstellingen:

- **Transparantie:** In alle openheid, tijdig, duidelijke informatie geven aan stakeholders over alle relevante activiteiten;
- **Maatschappelijke betrokkenheid:** Betrokkenheid tonen bij de lokale omgeving;
- **Voorlichting:** Jaarlijks tenminste 2.500 bezoekers aan de bedrijfsinstallaties;
- **Onderwijs:** Zich inzetten voor lesprogramma's en symposia op het gebied van straling en nucleaire techniek.

Transparantie

Communicatie en transparantie zijn in het ontwerp van de gebouwen en het terrein meegenomen, met als doel om bezoekers zoveel mogelijk van de verwerking en opslag van het afval te kunnen laten zien. Communicatie en transparantie vormen een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. Vernieuwend is dat COVRA kunst gebruikt voor communicatie over radioactief afval. Zo is het gebouw voor hoogradioactief afval één van de grootste kunstwerken van Nederland. Actief worden mensen uitgenodigd om een kijkje in de opslag- en verwerkingsgebouwen te nemen om zo te weten te komen wat het beheer van radioactief afval inhoudt.

COVRA is een kenniscentrum voor radioactief afval in Nederland maar ook daarbuiten. Informatie over radioactief afval en de activiteiten van COVRA zijn te vinden op de website, waar ook vragen kunnen worden gesteld. Vragen van het publiek of pers worden zo snel als redelijkerwijs mogelijk beantwoord.

Maatschappelijke betrokkenheid

COVRA wil door betrokkenheid te tonen bij de lokale omgeving een gewaardeerd bedrijf zijn in de samenleving. COVRA sponsort lokale projecten en activiteiten, ontvangt belangstellenden en verzorgt rondleidingen in het bedrijf, organiseert kunsttentoonstellingen in de ontvangsthallen van het kantoorgebouw, ondersteunt maatschappelijke organisaties via de Beursvloer Zeeland en biedt zonder vergoeding de Zeeuwse museumwereld depotruimte aan.

COVRA stimuleert ook het vrijwilligerswerk van individuele werknemers. Medewerkers van COVRA kunnen maximaal 1 week per jaar bijzonder verlof opnemen om vrijwilligerswerk uit te voeren. Van dit verlof wordt 40% vergoed door de werkgever.

Voorlichting

Het onderwerp straling en radioactiviteit roept bij velen afwijzende reacties op. Daarbij blijkt dat de aanwezige kennis over dit onderwerp bij de meeste mensen beperkt is. Kennisvergroting kan bijdragen aan een meer rationele houding ten aanzien van deze onderwerpen. Vaak blijken uitspraken over radioactief afval verband te houden met een uitgesproken mening over het gebruik van kernenergie. Zelden blijken er bezwaren te bestaan tegen hetzelfde radioactieve afval, wanneer dit afkomstig is van gezondheidszorg of onderzoek.

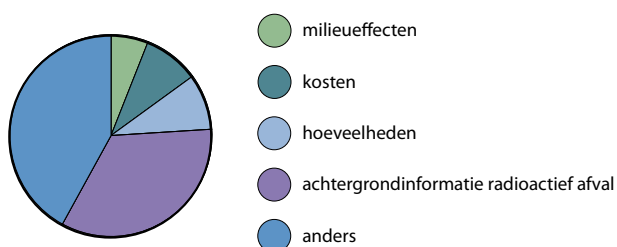
Iedere geïnteresseerde is welkom om van de werkzaamheden van COVRA kennis te nemen via een bedrijfsbezoek. Dit wordt actief geventileerd in de regio waarbij met name scholen en verenigingen worden uitgenodigd. Als basis richt COVRA zich op iedereen vanaf de laatste klas in het basisonderwijs. Daarnaast worden bestuurders van politieke partijen, commissies van de Tweede kamer en lokale politieke instellingen uitgenodigd. Doel daarvan is om feiten aan te reiken op grond waarvan een ieder een mening kan vormen. Aan de hand van een enquête op de website van COVRA die in 2012 gestart is, zal in 2013 de informatievoorziening in het jaarrapport en op de website worden geëvalueerd.

tot aan wethouders en burgemeesters. COVRA ontving delegaties uit Spanje, Frankrijk, Saoedi-Arabië en Australië om kennis te nemen van de werkzaamheden en voor een rondleiding door de gebouwen. Ook organiseerde COVRA samen met de Nederlandse Vereniging voor Geneeskunde, KIVI NIRIA Afdeling Kernenergie en de Netherlands Nuclear Society een symposium over nucleaire medische toepassingen. De positieve reacties op de bijzondere activiteiten die COVRA organiseert en de reacties in het gastenboek tonen dat de omgevingstevredenheid positief is.

Onderwijs

Voor COVRA is het bijdragen aan onderwijs van groot belang om jongeren te interesseren voor exacte vakken in het algemeen en nucleaire techniek in het bijzonder. COVRA was daarom nauw betrokken bij de oprichting van een opleidingstraject aan de Hogeschool Zeeland, ROC Westerschelde en ROC Zeeland. Ook in 2012 bezochten mbo- en hbo-studenten in het reguliere onderwijsprogramma COVRA om kennis te maken met de praktijk van een nucleaire organisatie. Daarnaast biedt COVRA stageplaatsen voor een langere kennismaking met het bedrijf. In 2012 hebben 5 stagiaires hier gebruik van gemaakt. COVRA is erkend als leerbedrijf door het Kenniscentrum voor beroepsonderwijs en bedrijfsleven (ECABO) en het kenniscentrum PMLF.

Figuur 8: Resultaat enquête op de vraag: Welke informatie verwacht u te vinden op onze website of in het jaarrapport?



De drempel om een bedrijfsbezoek aan COVRA te brengen dient zo laag mogelijk te zijn. 'Toevallige' ontmoetingen met het werk van COVRA bieden hier kansen. Om deze 'toevallige' ontmoetingen te stimuleren ontplooit COVRA verschillende activiteiten. Bindende elementen daarin zijn kunst- en cultuurgebeurtenissen. Net als in voorgaande jaren zijn bij COVRA vier publiekelijk toegankelijke kunstexposities gehouden in de ontvangsthallen van het kantoorgebouw.

2012 kende 2.839 bezoekers van wie bijna 1.400 scholieren en studenten waren. COVRA werd bezocht door een grote variëteit aan overheden: van het ministerie van EZ, van politieke partijen (PVV en CDA)



PLANET

Doelstelling

De milieueffecten van COVRA liggen al sinds het begin van de bedrijfsvoering onder de vergunde limieten en er wordt al die jaren geconcludeerd dat er geen omgevingseffect meetbaar is. Doelstelling is om dit resultaat te handhaven. Hiertoe zijn KPI's geformuleerd die in tabel 1 in hoofdstuk 3 zijn opgenomen.

Als onderdeel van de lopende mer-procedure worden de milieueffecten van COVRA opnieuw onderzocht. De resultaten van deze onderzoeken zullen in 2013 beschikbaar zijn.

Uit oogpunt van leesbaarheid van dit verslag zijn alle lozingen en emissies van 2008-2012 weergegeven in de Toelichting op de emissie aan het einde van dit rapport.

Emissies en stralingsdoses

Radioactieve deeltjes en gassen die vrijkomen tijdens de verwerking van radioactief afval worden via ventilatiesystemen afgevangen in filterinstallaties. Het is echter niet mogelijk om in deze filters alle nucliden af te vangen. De emissies van deze nucliden worden geanalyseerd en vergeleken met de vergunningslimieten. Ook bij de behandeling van afvalwater blijft er in het gereinigde afvalwater een restactiviteit aanwezig die wordt geanalyseerd en vergeleken met de vergunningslimieten alvorens lozing op de Westerschelde plaatsvindt.

Bij de bouw van de opslaggebouwen voor radioactief afval wordt rekening gehouden met het stralingsniveau van het afval dat erin zal worden opgeslagen zodat voldoende afscherming wordt geboden. Hierdoor blijft ook het stralingsniveau buiten het COVRA-terrein beneden de daarvoor geldende limiet. Periodiek worden controlemetingen uitgevoerd om aan te tonen dat de limiet niet wordt overschreden. Met de start van het vullen van het VOG aan de zijde van de Spanjeweg is het stralingsniveau aan deze zijde van het terrein navenant toegenomen. Naar aanleiding hiervan is een extra meetpunt aan de periodieke metingen toegevoegd om een juiste analyse te kunnen doen naar de dosis voor derden, gerelateerd aan de verblijfstijd van personen op het betreffende terrein. Voor het naastgelegen bedrijf aan de overzijde van de Spanjeweg is hiervoor de wettelijk voorgeschreven conservatieve schatting van de aanwezigheid gedaan. Hieruit volgt een maximale effectieve dosis van 13,1 $\mu\text{Sv/j}$ wat overeenkomt met 33% van de vergunde limiet. De verwachting is dat bij een volledig gevuld VOG dit zal oplopen tot 75% van de limiet.

Bij deze berekening wordt ervan uitgegaan dat medewerkers van het betreffende bedrijf 20% van hun tijd (bijna 5 uur per dag) aanwezig zijn op het betreffende terrein. In werkelijkheid is dit terrein in gebruik als opslagterrein waar nu en dan medewerkers passeren of materialen ophalen of wegbrengen. De dosis die de werknemers van het naastgelegen bedrijf werkelijk oplopen zal derhalve veel lager zijn, maar met de analyse van de metingen wordt aangetoond dat

aan de vergunningsvoorschriften wordt voldaan. Het is echter niet zinvol om uit het oogpunt van ALARA de dosis te beperken door aanpassingen aan het VOG omdat er geen sprake is van een relevante dosis voor mens of milieu.

Naast de door COVRA uitgevoerde emissiemetingen, die door de overheidsinspecties worden gecontroleerd, voert ook een externe onafhankelijke partij radiologische besmettingsmetingen in de omgeving van COVRA uit. De algemene conclusie van dit meetonderzoek is identiek aan de conclusie sinds het begin van de COVRA-activiteiten. Al 20 jaar luidt de conclusie: "In de omgeving van COVRA zijn geen aantoonbare verhogingen van de radioactiviteit ten gevolge van lozingen van COVRA geconstateerd."

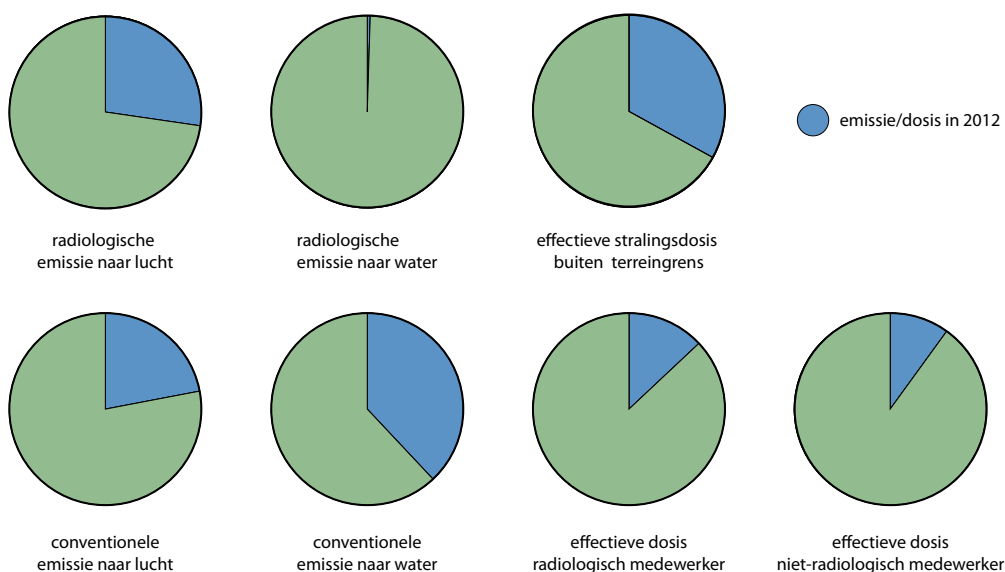
Als gevolg van de samenstelling van het radioactieve afval en de wijze van verwerken zijn er ook conventionele milieuparameters waarvan de lozingen en emissies gebonden zijn aan limieten. De belangrijkste verwerkingsmethode voor 2012 hierbij is de waterbehandeling, de verbrandingsovens zijn niet in gebruik geweest. In 2012 is net als in voorgaande jaren geen van deze limieten overschreden. In 2012 is er in totaal 86,6 m3 afvalwater geloosd. Uitgedrukt in vervuilingseenheden (VE) komt dit overeen met 2 VE. Door een gemiddeld Nederlands huishouden wordt jaarlijks 3 VE op het riool geloosd.

Energie- en grondstoffenverbruik

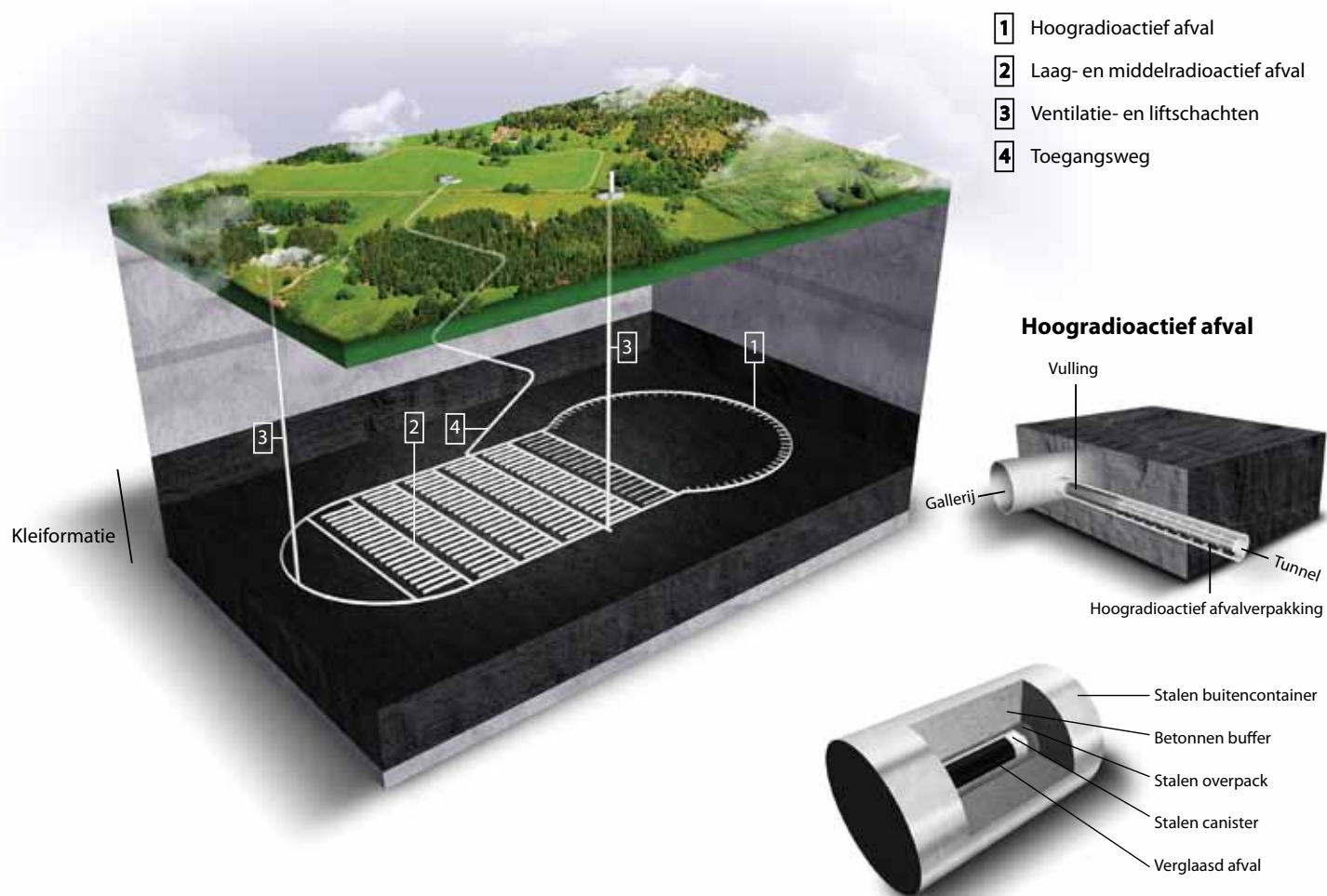
Het energieverbruik van COVRA in 2012 ligt in lijn met dat van vorige jaren. Voor het gehele complex is 3.465 MWh elektriciteit, 357.613 m3 gas, 1.010 m3 drinkwater en 6.394 liter dieselolie verbruikt.

Het verbruik in de afgelopen vijf jaar is grafisch weergegeven in de Toelichting op de emissie aan het einde van dit rapport. Het elektriciteitsgebruik is nagenoeg constant. Voor het gas- en watergebruik geldt dat naast het basisverbruik voor onder andere verwarming, schoonmaak en kantoorvoorzieningen, het verbruik sterk afhangt van verbrandingscampagnes in het afvalverwerkingsgebouw. Het dieselverbruik hangt voornamelijk af van het uitvoeren van testen met de noodstroomvoorziening en de aanvoer van containers met verarmd uranium die met een dieselheftruck worden gelost. Het dieselverbruik wordt geregistreerd aan de hand van inkoopgegevens waardoor fluctuaties tussen verschillende jaren te verklaren zijn.

Een uitgebreidere rapportage over de milieueffecten is beschikbaar in het KAM-jaarverslag 2012 via de website (www.covra.nl).



Figuur 9: maximale emissies/dosis in 2012 in percentage van de vergunde jaarlimiet



Figuur 10: Artist impression van een ondergrondse eindberging in de Boomse klei

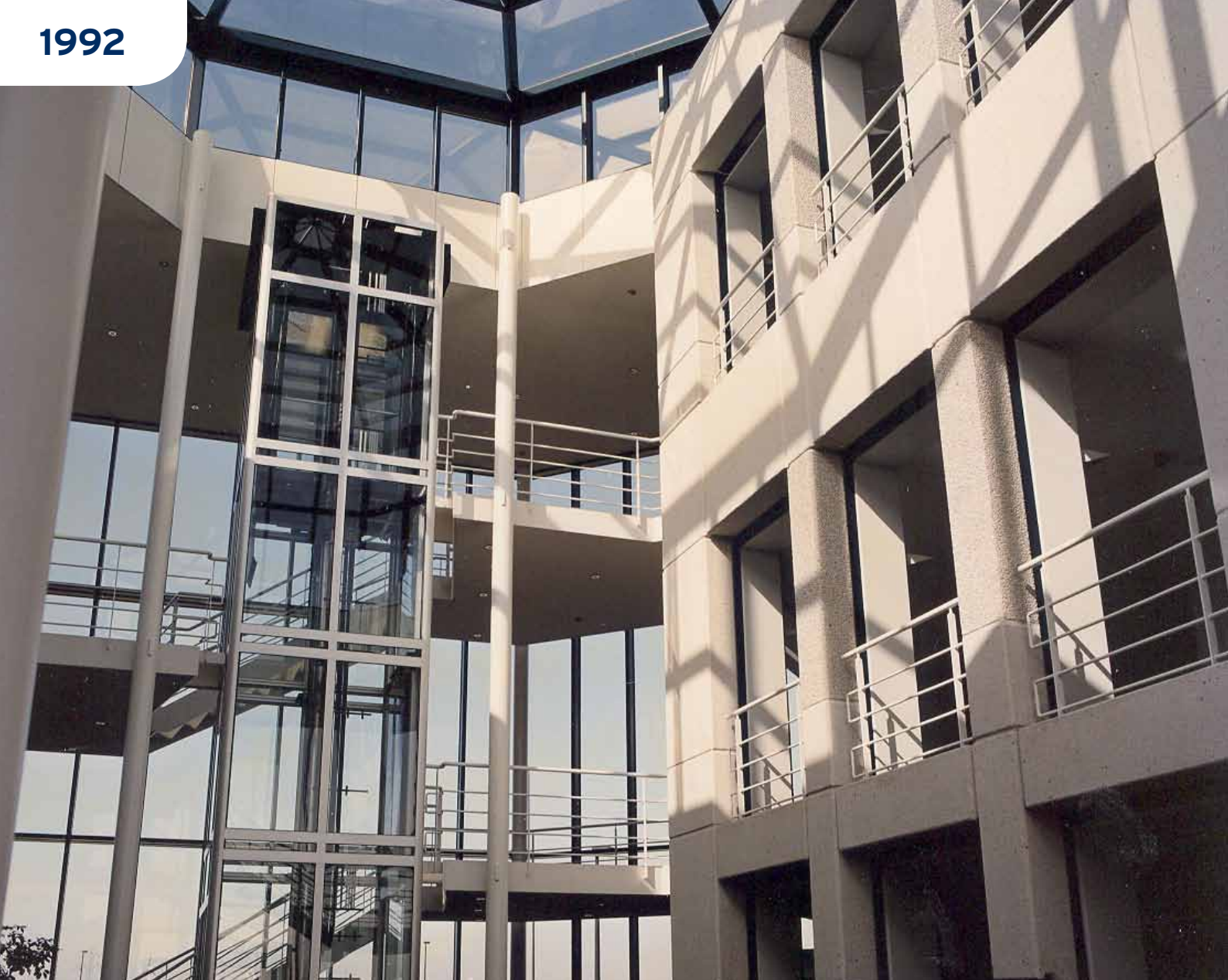
Onderzoeksprogramma eindberging

In Nederland wordt het radioactief afval centraal ingezameld en voor tenminste 100 jaar opgeslagen. Door het geringe volume is het isoleren, beheersen en controleren van het radioactief afval eenvoudig uit te voeren en blijft het afval uit het leefmilieu. De zorg voor het afval houdt echter niet op na 100 jaar. Nu al worden financiële voorzieningen getroffen voor de berging van het radioactief afval in de diepe ondergrond (eindberging) die uiteindelijk moet plaatsvinden. Ook wordt onderzoek gedaan naar de manier waarop veilige, lange termijn eindberging van radioactief afval mogelijk is.

COVRA coördineert dit nationale onderzoeksprogramma eindberging radioactief afval (OPERA). OPERA heeft als doel te komen tot Safety Cases (veiligheidsstudies) voor eindberging in Nederlandse steenzout en klei formaties en kennis

en deskundigheid in Nederland op het gebied van eindberging te ontwikkelen en verankeren.

In 2012 is de tweede openbare oproep tot onderzoeksvoorstellen uitgegaan en zijn voor alle onderwerpen uit het OPERA-onderzoeksplan projecten geselecteerd. Alle projecten zullen naar verwachting begin 2013 zijn gestart. Daarnaast is in 2012 gestart met het uitwerken van de veiligheidsstrategie, die nodig is voor de synthese van de onderzoeksresultaten, en is de OPERA-adviesgroep opgericht. De adviesgroep zal het onderzoeksprogramma evalueren met name op het gebied van maatschappelijke aspecten om adviezen te geven over aanvullend onderzoek. Informatie over de achtergrond, inhoud en voortgang van het onderzoek is beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).



PROFIT

Doelstelling

De doelstelling van COVRA is ten minste kostendekkend de langetermijnzorg voor het afval op zich te nemen. In principe dus een non-profit bedrijfsvoering, waarbij kostenefficiëntie leidraad is. Immers, COVRA heeft een nutsfunctie en geen winstoogmerk. Met de aandeelhouder is in 2011 afgesproken dat de bedrijfsvoering van COVRA tenminste kost-plus dient te zijn. In overleg met de Raad van Commissarissen is daarvoor een taakstelling van 2% vastgelegd. Deze taakstelling beschouwt COVRA als een KPI. Langetermijnzorg betekent ook dat voorzieningen voor de realisatie van de eindbergings moeten worden gevormd. Die voorzieningen moeten worden gedekt door beleggingen in het Eindbergingsfonds en toevoegingen daaraan. Deze beleggingen dienen tot 2130 met een gemiddelde reële rente van 2,3% te groeien.

Omzet en resultaat

In geld uitgedrukt is de netto omzet 2012 uitgekomen op € 18,0 miljoen, dit is € 8,0 miljoen lager dan in het jaar 2011. De lagere omzet is veroorzaakt door achterblijvende aanvoer van 1000-liter betoncontainers met gecementeerd afval en lagere aanvoer van verarmd uranium. Ook was de diverse omzet in 2011 incidenteel hoger als gevolg van de oplevering van 3 VOG-modules.

De directe kosten zijn toegenomen doordat er meer onderhoud is gepleegd aan de verwerkingsinstallaties AVG en doordat uitzendkrachten zijn ingehuurd voor het updaten van het technische tekeningenarchief en de bedrijfsautomatisering. Verder zijn de kosten voor het verwerken van molybdeen vloeistof hoger door het aanvullen van de voorraad 200- en 1000-liter vaten en inhuren van een uitzendkracht voor werkzaamheden met de molybdeenafval verwerkingsinstallatie.

De dotaties aan de voorzieningen zijn lager dan in 2011 wegens een geringere aanvoer van afval. Bovendien was de dotatie aan de voorzieningen in 2011 hoger dan

gebruikelijk wegens de oplevering van 3 VOG-modules, waardoor er een extra dotatie aan de Voorziening toekomstige kosten VOG kon worden gepleegd.

De kosten van de COVRA-organisatie zijn gestegen door een dotatie aan de Voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van het faillissement van een afvalleverancier en door het inhuren van externe adviseurs voor het veiligheids- en robuustheidsonderzoek.

De afschrijvingen zijn lager dan het voorgaande jaar als gevolg van de lagere afschrijving op het VOG. De eerste drie modules van het VOG zijn eind 2011 volledig afgeschreven. Daarnaast is de achtergestelde lening door het ministerie van EZ omgezet in een doelsubsidie. Deze subsidie is bestemd om de lasten van het afvalverwerkingsgebouw inclusief de installaties te verlagen. Hierdoor zullen de jaarlijkse afschrijvingen met ingang van 2012 gedurende de resterende levensduur van het afvalverwerkingsgebouw € 0,65 miljoen lager zijn dan de voorgaande jaren.

Kost-plus indicator

Zoals hierboven aangegeven is de doelstelling van COVRA om de bedrijfsvoering kost-plus 2% te realiseren. De totale inkomsten zijn gedefinieerd als de reguliere inkomsten ter dekking van de exploitatie voor dat jaar. De post "diverse omzet" blijft buiten beschouwing, omdat hier met name posten in zitten ter dekking van toekomstige exploitatie. Bij de inkomsten wordt opgeteld de vrijval uit de voorziening HABOG ter dekking van de exploitatie voor dat jaar. De afgelopen jaren is gemiddeld ruimschoots voldaan aan de doelstelling.

Tariefstelling

De bedragen die aan de leveranciers in rekening zijn gebracht, zijn gebaseerd op tarieven die golden vanaf 1 januari 2012. De tariefverhoging voor 2012 is op 3 procent gesteld (2011: 2%). De tarieven dienen ter dekking van de kosten van het ophalen, het verwerken en ten minste 100 jaar bovengrondse opslag op de

huidige locatie alsmede van de geraamde kosten voor de eindberging. Hiermee wordt invulling gegeven aan het principe 'de vervuiler betaalt'.

Anders dan de reeds genoemde doelsubsidie wordt geen overheidssteun ontvangen.

Eindbergingsfonds

Sterk bepalend voor de financiële toekomst van COVRA is of de doelstelling voor het behalen van de benodigde gelden voor de eindberging wordt gerealiseerd. Volgens de huidige uitgangspunten zullen de kosten voor eindberging ca. € 2 miljard bedragen waarbij een bandbreedte van plus of min 25% wordt aangehouden. Twee-derde van dit bedrag moet worden verkregen uit de bijdragen voor het HRA, de rest uit het LMRA. Uitgaande van een rekenrente van 2,3% op de beleggingen wordt in het jaar 2130 een doelvermogen van € 1,5 miljard behaald. Hierbij is ervan uitgegaan dat een aantal partijen zijn verplichtingen afbetaalt per 1 januari 2015 en aanvullende fondsen zullen worden verkregen voor extra afval.

Risicobeheersing, controle en gevoeligheid voor exogene factoren

Door middel van interne budgetcontrole, kwartaalrapportages aan de Raad van Commissarissen over de werkzaamheden en de daaraan gekoppelde financiële resultaten en de jaarrapportage worden de financiële risico's in de bedrijfsvoering zo goed mogelijk beheerst en wordt controle uitgeoefend. Echter, er is niet alleen sprake van financiële risico's. Daarom wordt eveneens over de bedrijfsrisico's gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen.

Voor de voorzieningen van COVRA betreffende groot onderhoud, toekomstige kosten van opslag en eindberging bestaat een systeem van vijfjaarlijkse evaluatie. Hierdoor kan vroegtijdig worden zorg gedragen voor aanpassing van de voorzieningen. Op gezette tijden wordt geëvalueerd zodat de gekozen uitgangspunten en strategie zo nodig kunnen worden aangepast. In 2008 heeft de evaluatie van de voorzieningen plaatsgevonden. Vanaf 2009 zijn met Commissarissen en de externe accountant

Tabel 11: Inkomsten en kosten over de jaren 2008 - 2012

	2012	2011	2010	2009	2008
Omzet Ophaaldiensten	13.811	15.424	15.084	14.646	9.128
Bijdrage exploitatie	1.109	1.089	912	1.061	1.030
Vrijval voorziening exploitatie HABOG	2.379	2.333	2.287	2.242	2.198
Totale inkomsten	17.299	18.846	18.283	17.949	12.356
Bedrijfsresultaat	1.374	3.023	2.708	482	-371
Totale kosten	15.925	15.823	15.575	17.467	12.727
Kost plus	9%	19%	17%	3%	-3%

diverse gesprekken gevoerd over de omvang van de voorzieningen, de te hanteren rekenrente en het beleid ten aanzien van het te realiseren rentepercentage. Op grond van ervaring is besloten de rekenrente van 3,0% met ingang van het jaar 2010 te verlagen naar 2,3%.

De exogene factoren waar COVRA mee te maken heeft, zijn vooral politieke en maatschappelijke factoren. Deze zijn sterk bepalend voor de toepassing van kernenergie in de elektriciteitsproductie, maar hebben ook hun weerslag op het overige gebruik van radioactieve stoffen, straling en nucleaire technieken. Geconstateerd wordt dat begin 2012 besloten is de bouw van een tweede kerncentrale op te schorten wegens veranderde omstandigheden op de elektriciteitsmarkt en het ontbreken van financieringsdeelnemers.

Tabel 12 geeft een overzicht van de directe

economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeelsvergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winstbelastingen aan kapitaalverstrekkers en overheden.

Tabel 12: Overzicht van de directe economische waarden conform GRI (EC1) in duizend euro

GRI referentie	EC1	2012	2011
Direct gegenereerde economische waarde			
a) Inkomsten	Omzet	17.999	26.480
	Rente baten	3.982	3.275
	Koersresultaat FA	0	-67
		21.981	29.688
b) Operationele kosten	Directe kosten	7.138	6.490
	Kosten COVRA organisatie	2.883	2.456
	Dotatie en onttrekking Voorzieningen.	4.542	10.932
		14.563	19.878
c) Personeelskosten	Salarissen	3.148	3.038
	Sociale lasten	551	489
	Pensioenpremies	642	558
		4.341	4.085
d) Betaling aan kapitaalverstrekkers	betaalde rente	0	1
e) Belastingen	Niet VPB-plichtig	0	0
f) Maatschappelijke investering ¹	Sponsoring	24	16
Economische waarde toekomend aan rechtspersoon ²	Toevoeging Algemene reserve	-701	1.391

¹ In 2011 is de maatschappelijke investeringen (f) tevens meegenomen in de operationele kostem (b), dit is voor 2012 aangepast.

² De post toevoeging aan de Algemene reserve in de kolom voor 2011 bestaat uit de onttrekking aan de reserve Fondsresultaten (1.161) en het saldo (230). Het cijfer (701) in de kolom voor 2012 dient in dit verband vergeleken te worden met het saldo (230).



AFKORTINGEN- & BEGRIP-PENLIJST

Afval, radioactief

een radioactieve stof kan door de minister van Economische zaken of de ondernemer als radioactieve afvalstof worden aangemerkt, indien voor deze stof geen gebruik of product- of materiaalhergebruik is voorzien door de minister of door de ondernemer en de stof niet wordt geloosd

ALARA

Alfastraling

as low as reasonably achievable de minst doordringende ioniserende straling van de drie meest voorkomende stralingssoorten (α , β en γ). Een α -deeltje bestaat uit twee neutronen en twee protonen

Arbo

AVG

arbeidsomstandigheden

laag- en middelradioactief afvalverwerkingsgebouw

Bètastraling

door atoomkernen uitgezonden elektronen bij een radioactief vervalproces

Becquerel (Bq)

eenheid van radioactiviteit, ter grootte van 1 atoomkernmutatie (desintegratie) per seconde.

Symbol = Bq

kBq = 103Bq

MBq = 106Bq

GBq = 109Bq

TBq = 1012Bq

PBq = 1015Bq

Cao

collectieve arbeidsvoorwaarden overeenkomst

Canister

een stalen vat voor hoogradioactief afval

COG

container opslaggebouw

Conditionering

het in een matrix (beton) opsluiten van radioactief afval

COVRA N.V.

Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval N.V.

Dosis

fysische grootte die de geabsorbeerde energie per massa-eenheid aangeeft in Joule per kilogram; de eenheid is gray (Gy)

Dosistempo

het quotiënt van de dosis en een bepaalde tijdsduur

Effectieve dosis	geeft een maat voor het gezondheidsrisico ten gevolge van de te ontvangen straling; de eenheid is Sievert (Sv)	NRG	Nuclear consultancy and Research Group
EZ	het ministerie van Economische zaken	OECD/NEA	organisatie voor economische samenwerking en ontwikkeling/ nucleair energie agentschap
Emissie	uitstoot/lozing van vergunningsplichtige bestanddelen.	OPERA	Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval
EPZ	N.V. Elektriciteits-Produktiemaatschappij Zuid-Nederland	Radionuclide	nuclide dat radioactief is, d.w.z. spontaan zonder invloed van buitenaf vervalst onder uitzending van straling
EU	Europese Unie	RI&E	risico-inventarisatie & -evaluatie
Gammastraling	energierijke elektromagnetische straling met zeer kleine golflengte, die door veel soorten radioactieve atoomkernen uitgestraald wordt	RID	Reactor Instituut Delft
Geconditioneerd	zie conditionering	Risico	risico wordt in het algemeen, en in het bijzonder bij kwantitatieve risicovergelijkingen, gedefinieerd als het product van de omvang van de schade (welke gevolgen), en de frequentie van optreden (hoe vaak komt het ongeval voor)
GRI	Global Reporting Initiative		
GS-R-3	IAEA-veiligheidsrichtlijn voor managementsystemen voor installaties en activiteiten	ROC	regionaal opleidingscentrum
HABOG	hoogradioactief afval behandelings- en opslaggebouw	RvC	Raad van Commissarissen
HFR	hoge fluxreactor te Petten	Sievert (Sv)	eenheid van effectieve dosis
HOR	hoger onderwijsreactor te Delft		$mSv = 10^{-3} Sv$
HRA	hoog radioactief afval en bestraalde splijtstof	VOG	$\mu Sv = 10^{-6} Sv$
IAEA	Internationaal Atoom Energie Agentschap	VOG2	verarmd uranium opslaggebouw
KAM-zorg	kwaliteit, arbo en milieuzorg	VR	2e nog te bouwen verarmd uranium opslaggebouw
KCB	Kerncentrale Borssele	VR	veiligheidsrapport
Kosmische straling	straling die direct of indirect van bronnen buiten de aarde afkomstig is	WATEC	veiligheidsrapport
KPI	kritische prestatie-indicator		Waste Technical Committee van de IAEA
LMRA	laag- en middelradioactief afval		
LOG	laag- en middelradioactief afval opslaggebouw		
MDA	minimaal detecteerbare activiteit		
MER	milieueffectrapportage (het rapport)		
mer	milieueffectrapportage (de procedure)		
MTR-2	container voor transport van hoogradioactief afval		
MVO	maatschappelijk verantwoord ondernemen		
MWh	Megawattuur is een eenheid voor arbeid. Het is de hoeveelheid stroom die in een uur geproduceerd kan worden door een generator met een capaciteit van een megawatt (MW)		
NORM	naturally occurring radioactive material		



VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

VERSLAG 2012

1. Inleiding

Het jaarrapport 2012 van COVRA is een geïntegreerd rapport. Het integreert de financiële verslaggeving met het MVO (maatschappelijk verantwoord ondernemen) rapport over 2012.

2. Jaarrekening

De Raad biedt met dit jaarrapport de Aandeelhouder de jaarrekening 2012 aan. De jaarrekening is goedgekeurd door de Raad in haar vergadering van 27 maart 2013 en is op 16 april 2013 voorzien van een goedkeurende controleverklaring van Deloitte Accountants. Deze verklaring is toegevoegd aan het jaarrapport.

De Raad stemt in met het voorstel van de directie om het resultaat van het boekjaar 2012, groot € 0,7 miljoen negatief ten laste te brengen van de Algemene Reserve.

De Raad adviseert de Aandeelhouder om de jaarrekening vast te stellen en de directie decharge te verlenen.

In het kader van MVO zijn naast de jaarrekening ook de 14 Kritische Prestatie Indicatoren (KPI's) en de toepassing van het Global Reporting Initiative (GRI) niveau C beoordeeld door de externe accountant. Haar conclusie is opgenomen in het jaarrapport (pagina 53). De Raad spreekt zijn waardering uit voor het behalen van niveau C+.

3. Positie van COVRA

In december 2012 bestond COVRA dertig jaar. De Raad heeft dit gezamenlijk gevierd met directie, personeel en partners. COVRA heeft in de afgelopen dertig jaar bewezen dat de zorg voor radioactief afval in Nederland goed is geregeld. Voortdurend moet echter

worden ingespeeld op maatschappelijke ontwikkelingen en veranderingen in het afvalaanbod. Het uitzicht voor de middellange termijn op een aanzienlijke toekomstige omzet van een tweede kernenergiecentrale in Borssele is in het verslagjaar verdwenen.

Met het tot uitvoering brengen van het meerjarenprogramma OPERA is onderzoek naar eindberging als lange-termijnactiviteit verankerd in de activiteiten van COVRA. Hiermee is ook de toegang tot internationale onderzoeksresultaten verzekerd.

4. De onderwerpen van 2012

De belangrijkste zaken die aan de orde zijn geweest in de bijeenkomsten van de Raad worden hierna kort behandeld.

Toereikendheid opslagcapaciteit

De uitbreiding van opslagcapaciteit voor hoogradioactief afval en voor verarmd uranium is een belangrijke activiteit voor de komende jaren. De noodzakelijke voorbereidingen voor de vergunningswijziging met inbegrip van de milieueffectrapportage zijn een belangrijk aandachtsgebied. De wijzigingsaanvraag zal in 2013 worden ingediend.

Toereikendheid organisatie

Punt van aandacht is de kwetsbaarheid van de organisatie omdat voor veel werkterreinen een éénmansinvulling bestaat. Toenemende werkzaamheden op het terrein van automatisering maakten versterking van deze expertise noodzakelijk. De meeste bedrijfsinstallaties zijn inmiddels zo'n twintig jaar oud. Onderhoud maakt daardoor een steeds groter deel uit van de bedrijfsactiviteiten.

Financiën

De bedrijfsvoering van COVRA bestaat uit twee kernactiviteiten. Het ene deel omvat de fysieke en

technische activiteiten: het ophalen, verwerken en opslaan van een grote verscheidenheid aan radioactief afval. De daaraan verbonden kosten en inkomsten tonen over de jaren dat tenminste kostendekkend wordt gewerkt. De Raad heeft in overleg met de directie en met instemming van de aandeelhouder als taakstelling vastgelegd: 2% kost-plus.

Het andere deel van de bedrijfsvoering bestaat uit het beheer van de financiële voorzieningen voor de lange-termijnopslag en de uiteindelijke eindberging. De financiële voorzieningen zijn ondergebracht in een Waarborgfonds eindberging en worden belegd in overeenstemming met het daarvoor opgestelde Fondsreglement. Geconstateerd wordt dat de renteopbrengsten in het Fonds achterblijven bij de uitgangspunten en in de nabije toekomst verder zullen achterblijven. Het vinden van lange-termijnoplossingen voor deze problematiek in de huidige jaren van financiële crises heeft de nadrukkelijke aandacht van de Raad.

Eindberging

Het in opdracht geven van diverse onderzoeken in het kader van OPERA is actief besproken in de Raad. Veel belang wordt gehecht aan de lange-termijnverankering van kennis en deskundigheid in Nederland op het terrein van eindberging. De lange termijnen die hier een rol spelen maken dat kennis behouden moet worden over meerdere generaties. Dit vormt een bijzondere opdracht voor COVRA.

De Raad stelt zich ook op de hoogte van het beleid en de praktijk ten aanzien van radioactief afval in de andere Europese landen. In 2012 is een meerdaagse studiereis ondernomen naar Frankrijk. Zowel de verwerking en berging van laag- en middelradioactief afval als de voorbereidingen voor eindberging van hoogradioactief afval zijn uitgebreid aan de orde geweest. De ontwikkelingen in Frankrijk worden als toonaangevend aangemerkt.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

In het kader van MVO zijn naast de jaarrekening ook de 14 KPI's en de toepassing van het Global Reporting Initiative (GRI) niveau C beoordeeld door de externe accountant. Zijn conclusie is opgenomen (pagina 51 tot 53) in het jaarrapport. De Raad spreekt zijn waardering uit voor het behalen van niveau C+. Met genoegen heeft de Raad ook geconstateerd dat COVRA bij de beoordeling in de transparantie benchmark aanzienlijk is gestegen op de MVO-ladder van het

Nederlandse bedrijfsleven en zich in het eerste kwartiel bevindt.

5. Overleg

De Raad heeft viermaal gezamenlijk met de directie vergaderd. Eenmaal heeft een delegatie van de Raad overleg gevoerd met de Ondernemingsraad. Een delegatie van de Raad heeft tweemaal in aanwezigheid van de directie met de Aandeelhouder gesproken over het achterblijven van het beleggingsresultaat en de gevolgen daarvan voor het eindbergingsbeleid. Met de externe accountant heeft een pre-audit overleg plaatsgevonden.

6. Samenstelling Raad van Commissarissen

Per 1 juli is de heer Prof. Dr. Ir. M. de Bruin afgetreden als lid van de Raad. De heer De Bruin was lid sinds de wijziging in aandelenstructuur van COVRA in 2002. Per zelfde datum is de heer Prof. Dr. Ir. T.H.J.J. van der Hagen aangetreden als lid. De Raad is de heer De Bruin veel dank verschuldigd voor zijn deskundige inbreng en niet aflatend enthousiasme voor de organisatie.

In de profielschets van de Raad is onder andere opgenomen dat deskundigheid wordt gewaarborgd op de terreinen: industrie en bedrijfsvoering; financiën en economie; politiek en overheid; nucleaire techniek en wetenschap. De samenstelling van de Raad, zittingstermijn, hoofd en nevenfuncties en de primaire aandachtsvelden per lid zijn aangegeven in bijgevoegd kader. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code.

7. Beloningsbeleid directie

De functie kenmerkt zich door ongedeelde eindverantwoordelijkheid voor beleid en bedrijfsvoering; voor veiligheid van personeel en omgeving in ruime zin; bestendigheid tegen afbreukrisico's; stralingsdeskundigheid die ook wordt ingebracht in nationale en internationale gremia; zakelijk inzicht en commerciële vaardigheden passend bij de rol van COVRA.

De bestuurder ontvangt een vaste beloning. Gelet op de positie van COVRA wordt het niet passend geacht om de beloning afhankelijk te doen zijn van financiële, milieu- of maatschappelijke doelstellingen. Deze dienen altijd optimaal te worden behaald in de context van het overheidsbeleid ten aanzien van radioactief afval.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn erkentelijkheid uit voor de niet aflatende zorg voor de veiligheid en voor de grote inzet van directie en medewerkers in 2012.

Namens de Raad van Commissarissen,
Ir. J.J. Verwer,
President Commissaris

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN & DIRECTIE

Raad van Commissarissen

Ir. J.J. Verwer (1941)	President-commissaris Eerste benoeming in 2009; lopende termijn tot 1 juli 2013. Nationaliteit: Nederlandse. Voormalig CEO van Eon-Benelux N.V. Relevante nevenfuncties: • voorzitter Raad van Toezicht Woonstad Rotterdam, • voorzitter Elektrorisk, • lid Raad van Commissarissen Warmtebedrijf Rotterdam • adviseur Nauta Dutilh, • lid stuurgroep Nintes, • diverse lidmaatschappen non-profit organisaties.
Prof.Dr.Ir. M. de Bruin (1938)	Lid Eerste benoeming 2002. Derde benoeming in 2008; lidmaatschap per 1 juli 2012 beëindigd. Nationaliteit: Nederlandse. Voormalig algemeen directeur van het Interuniversitair Reactor Instituut in Delft. Relevante nevenfunctie: • adviseur van de EU m.b.t. het Decommissioning Programme voor de nucleaire faciliteiten van de EU Joint Research Centres.
Drs. P.L.B.A. van Geel (1951)	Lid Eerste benoeming in 2011; lopende termijn tot 1 juli 2015. Nationaliteit: Nederlandse. Oud-staatssecretaris ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer, voormalig voorzitter CDA Tweede Kamerfractie. Relevante nevenfuncties: • voorzitter Raad van Toezicht Koninklijke Kentalis, • voorzitter Raad van Toezicht NTR, • voorzitter Raad van Toezicht Vereniging Ons Middelbaar Onderwijs, • lid Raad van Commissarissen Luchtverkeersleiding Nederland, • vice voorzitter CDA, • voorzitter van de Raad van Commissarissen van het Energiefonds Overijssel.
Prof. Dr. Ir. T.H.J.J. van der Hagen (1959)	Lid Eerste benoeming in 2012; lopende termijn tot 1 juli 2016. Nationaliteit: Nederlandse. Decaan van de faculteit Technische Natuurwetenschappen van de Technische Universiteit Delft. Voormalig directeur van het Reactor Instituut Delft van de Technische Universiteit Delft. Relevante nevenfuncties: • lid van het nationaal Topteam Energie, • lid van de Algemene Energieraad, • lid van de Gezondheidsraad, • lid van de TNO Strategische Adviesraad Energie, • lid van de Stuurgroep ADEM (Advanced Dutch Energy Materials), • bestuurslid van de stichting KINT (Knowledge Infrastructure Nuclear Technology), • lid van de Stuurgroep van het Holland Particle Therapy Centre, • voorzitter van de Stuurgroep van Medical Delta, • lid van de Externe BeoordelingsCommissie van NRG.

Drs. J. Lintjer (1943)

Lid

Eerste benoeming in 2009. Tweede benoeming 2010; lopende termijn tot 1 juli 2014.

Nationaliteit: Nederlandse.

Voormalig vice-president van de Asian Development Bank.

Voormalig directeur financieringen van het ministerie van Financiën en plaatsvervangend Thesaurier-Generaal.

Relevante nevenfuncties:

- vice-voorzitter Raad van Commissarissen Eneco,
- lid Raad van Advies Allseas,
- lid Raad van Advies Plan Nederland,
- voorzitter Philippine-Netherlands Business Council,
- lid van de Commissie Buitenland van de VVD.

Directie

Dr. H.D.K. Codée
- 1948

- Algemeen directeur
- In dienst bij COVRA sinds 1 januari 1985. Benoeming als algemeen directeur per 1 juli 1995.
- Nationaliteit: Nederlandse.
- Relevante nevenfuncties:
- penningmeester van KINT, Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie,
- lid van de Externe Beoordelingscommissie van het nucleair onderzoeksprogramma van NRG,
- lid Raad van Toezicht Emergis, het centrum voor geestelijke gezondheidszorg in Zeeland,
- lid Raad van Advies van De Ruyter Academy,
- ambassadeur Zeeuws Museum
- lid van de Assembly of Members of ARIUS, Association for Regional and International Underground Storage,
- voorzitter van de Club of Agencies, het overlegorgaan van de Europese radioactief afval organisaties,
- chairman sub working group 'Waste' van het European Nuclear Energy Forum,
- member WATEC, Waste Technical Committee van de IAEA,
- het Internationaal Atoom Energie Agentschap,
- member International Program Advisory Committee Waste Management Symposia, USA.



JAARREKENING 2012

De jaarrekening 2012 geeft een overzicht van de financiële situatie van COVRA. Het bestaat uit de balans per 31 december 2012, de winst- & verliesrekening over 2012, een toelichting op beide, het kasstroomoverzicht en overige gegevens.

BALANS PER 31 DECEMBER 2012

(na resultaat bestemming) in duizenden EURO's

	Toelichting	31 december 2012	31 december 2011
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	20.822	39.643
Financiële vaste activa	2	53.865	61.695
		74.687	101.338
Vlottende activa			
Vorraden	3	603	534
Vorderingen	4	9.216	7.895
Liquide middelen	5	96.176	79.389
		105.995	87.818
		180.682	189.156
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	6	3.600	3.600
Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)	7	30	30
Reserve Fondsresultaten	8	-	-11.682
Overige reserve	9	6.250	18.633
		9.880	10.581
Voorzieningen	10	161.584	150.985
Achtergestelde lening	11	0	15.516
Kortlopende schulden	12	9.218	12.074
		180.682	189.156

WINST- & VERLIESREKENING OVER 2012

in duizenden EURO 's

	Toelichting	2012	2011
NETTO OMZET:	13		
Ophaaldiensten		13.811	15.424
Bijdrage exploitatie		1.109	1.089
Diverse omzet		3.079	9.967
		17.999	26.480
Af: Directe kosten	14	7.138	6.490
Dotatie minus onttrekkingen voorzieningen	10	4.542	10.932
Kostprijs van de omzet		11.680	17.422
Brutomarge		6.319	9.058
Af: Kosten COVRA-organisatie	15	2.907	2.472
Afschrijvingen vaste activa	16	2.038	3.563
		4.945	6.035
Bedrijfsresultaat		1.374	3.023
Rente resultaat	17	-2.075	-2.726
Resultaat normale bedrijfsvoering		-701	297
Waardeverandering financiële vaste activa	18	0	-67
RESULTAAT toekomend aan de rechtspersoon		-701	230

KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EURO's

	2012	2011
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon	-701	230
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	2.038	3.563
- dotaties aan voorzieningen	7.469	13.735
- onttrekkingen aan voorzieningen	-2.927	-2.803
- rente toevoegingen aan voorzieningen	4.410	3.776
- indexeringen voorzieningen	1.647	1.627
- waardeveranderingen beleggingen	0	67
- toename achtergestelde lening	0	597
Mutaties werkkapitaal:		
- toename voorraden	-69	29
- toename vorderingen	-1.321	1.339
- afname kortlopende schulden	-221	-920
Kasstroom uit operationele activiteiten	10.325	21.240
Bij:		
Inkomende kasstromen door aflossingen en verkochte beleggingen en desinvesteringen:		
- beleggingen in financiële vaste activa	47.030	86.389
- desinvesteringen in materiële vaste activa	-	3.958
(A)	47.030	90.347
Af:		
Uitgaande kasstromen door beleggingen en investeringen:		
- investeringen in materiële vaste activa	1.368	4.965
- beleggingen in financiële vaste activa	39.200	78.690
(B)	40.568	83.655
Kasstroom uit beleggings- en investeringsactiviteiten (A-B)	6.462	6.692
Netto kasstroom	16.787	27.932
Liquide middelen begin van het jaar	79.389	51.457
Liquide middelen einde van het jaar	96.176	79.389

TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING

Algemeen

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. is statutair gevestigd te Middelburg. De vennootschap oefent haar werkzaamheden uit vanaf het adres Spanjeweg 1 (havennummer 8601) te Nieuwdorp (Industrieterrein: Vlissingen-Oost).

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het verwerven, inzamelen, bewerken, verwerken, tijdelijk en duurzaam bewaren en verwijderen van radioactief afval direct of indirect afkomstig van houders met een vergunning krachtens de Kernenergiewet en mede daarvoor in aanmerking komend afval een en ander binnen het beleid van de Rijksoverheid.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens titel 9 Boek 2 BW en heeft als grondslag historische kosten.

Het systeem van verantwoording van de opbrengsten is gebaseerd op het in een kalenderjaar geaccepteerde afval. De daarvoor aan de leveranciers van afval in rekening gebrachte bedragen dienen ter dekking van de directe en indirecte kosten, die thans tot uitgaven leiden, zowel als ter dekking van de kosten die deels pas in de (soms verre) toekomst tot uitgaven leiden. Voor deze laatste categorie is uitgegaan van geraamde bedragen. De tariefelementen voor de toekomstige kosten worden aan de gelijknamige voorzieningen toegevoegd.

Stelselwijziging

In 2010 is de richtlijn RJ274 "overheidssubsidies en andere vormen van overheidssteun" herzien. Deze herziening houdt voor COVRA in dat de achtergestelde renteloze lening van het ministerie van VROM gewaardeerd moet worden tegen de lagere reële waarde, waarbij de lagere waarde is berekend overeenkomstig RJ290 "Financiële instrumenten". Het verschil tussen de lagere reële waarde en de nominale waarde van de lening is volgens RJ274.110 verwerkt als exploitatiesubsidie, waarbij tot einde looptijd van de lening jaarlijks een bedrag ter grootte van de rentelast van 4% over de reële waarde ten gunste van de resultatenrekening wordt geboekt. In het boekjaar 2012 is de achtergestelde lening door het ministerie van EZ omgezet in een doelsubsidie AVG en heeft deze stelselwijziging geen invloed meer op de presentatie van de jaarrekening 2012 en volgende jaren.

Reserve Fondsresultaten

Met ingang van boekjaar 2012 is besloten om de Reserve Fondsresultaten op te laten gaan in de Algemene Reserve. Inmiddels is er sprake van een Reserve Waarborgfonds Eindberging, welke geen onderdeel uit maakt van de jaarrekening. Het betreft een extracomptabele rapportage over de rente ontwikkelingen waarover separaat wordt gerapporteerd.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Voor een toelichting op de niet vermelde posten wordt verwezen naar de toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening.

Algemeen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in het hierna volgende anders is vermeld. Bedragen luidende in vreemde valuta zijn herleid in euro's tegen koersen die gelijk zijn aan de wissel-koersen ultimo boekjaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van aanschaf- of voortbrengingskosten onder aftrek van de afschrijvingen. De afschrijvingen vangen aan op het moment van gereed melding of ingebruikname. Reeds jaren is er overleg gevoerd met het ministerie van EZ over het omzetten van de achtergestelde lening in een doelsubsidie voor het afvalverwerkingsgebouw. Op 31 januari 2012 is er een formeel verzoek hierover uitgegaan.

Ofschoon de formele bevestiging pas in februari 2013 is ontvangen, is besloten om de omzetting van de achtergestelde lening in een doelsubsidie per 1 januari 2012 te verwerken in de jaarrekening.

De doelsubsidie is aangewend om de investeringskosten van het afvalverwerkingsgebouw inclusief de installaties te verlagen en daardoor zullen de afschrijvingen van de resterende levensduur (t/m 2039) substantieel lager zijn. De afvalstromen die opbrengsten dienen te genereren om de kosten verbonden aan het afvalverwerkingsgebouw te dekken vertonen al jaren een neerwaartse trend.

In verband met de lange periode waarbinnen de terreinen niet alternatief kunnen worden aangewend, wordt eveneens op terreinen afgeschreven.

Ten aanzien van de overige bedrijfsmiddelen worden de volgende afschrijvingstermijnen gehanteerd:

meet- en automatiseringsapparatuur	3,3 - 10 jaar
intern transportmateriaal	4 jaar
kantoorinrichting en overige inventarissen	3,3 - 5 jaar
auto's	4 jaar

Financiële vaste activa

De effecten betreffen deposito's met een resterende looptijd variërend van één tot twee jaar, geplaatst bij het ministerie van Financiën.

Vorraden

De voorraden hulpmaterialen voor de opslag zijn gewaardeerd volgens de Fifo methode tegen aanschafkosten of lagere netto opbrengst waarde. Deze lagere netto opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Overige voorzieningen

Algemeen

De berekeningsgrondslagen en uitgangspunten die aan de voorzieningen ten grondslag liggen worden eens in de 5 jaar herzien. De evaluatie van de voorzieningen heeft in het jaar 2008 plaatsgevonden en heeft niet tot aanpassingen van de voorzieningen geleid.

Wel is er voor gekozen om het percentage voor de dotatie uit hoofde van de jaarlijkse inflatie op een vast percentage van 2% te stellen voor een periode van 5 jaar. In de jaren voor 2008 werd voor inflatie een variabel percentage genomen.

De jaarlijkse toevoeging van de reële rente is vanaf januari 2010 vastgesteld op een percentage van 2,3%. De tarieven voor de dotatie aan de voorzieningen worden jaarlijks eveneens aangepast voor inflatie.

Bij de berekening van de voorziening eindberging is vanwege een aantal onzekere factoren in de uitgangspunten van deze berekening een bandbreedte aangehouden van 25% ten opzichte van het doelvermogen. Om die zelfde reden is een bandbreedte aangehouden van 10% voor de overige voorzieningen.

Voorziening toekomstige kosten vast radioactief afval

De voorziening heeft betrekking op zowel laag- en middelradioactief afval als hoogradioactief afval. Deze voorziening dient ter dekking van de kosten die voor een deel pas in de verre toekomst tot uitgaven leiden. Gezien de aard van de kosten wordt met geraamde grootheden gewerkt, zowel wat betreft bedragen als werkwijze en capaciteit.

De voorziening toekomstige kosten vast afval betreft de kosten van de uiteindelijke definitieve verwijdering van het afval.

Aangezien de Rijksoverheid ten aanzien van de diverse mogelijkheden voor eindberging nog geen definitief standpunt heeft bepaald, moet door de vennootschap met voorlopige kostenramingen worden gewerkt. De basis voor deze kostenramingen vormen de studie die de Commissie Opberging Radioactief Afval (CORA) in de periode 1996 - 2000 heeft uitgevoerd en internationale kostenramingen (Finland, Zweden en Zwitserland), geschaald naar de Nederlandse afvalinventaris. Als vervolg hierop zijn in 2009 voorbereidingen gestart voor het OnderzoeksProgramma Eindberging Radioactief Afval, OPERA. Actualisatie van de kostenramingen is één van de onderwerpen in dit onderzoeksprogramma. OPERA wordt gefinancierd door overheid en elektriciteitssector. COVRA treedt op als coördinator van dit programma.

Voorziening toekomstige kosten overig radioactief afval

De voorziening voor vloeibaar afval is gebaseerd op de geraamde kosten van verwerking in de verbrandingsinstallatie voor organische vloeistoffen of verwerking via een biologische/chemische reiniging voor ander vloeibaar afval.

Voorziening toekomstige kosten LOG

De Laag- en middelradioactief afval Opslag Gebouwen (LOG) veroorzaken kosten ook nadat ze volledig zijn gevuld en afgeschreven. Voor de direct aanwijsbaar te maken kosten is een voorziening gevormd. De jaarlijkse onderhoudskosten, grootschalige renovaties en vaste lasten worden ten laste van de voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten COG

Voor kosten van het in opslag houden en de uiteindelijke verwijdering van calcinaat is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het COG en het gebouw zelf;
- toekomstige onderhoudskosten;
- kosten van conditionering en afvoer;
- beheerskosten voor de periode nadat het COG is gevuld.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten VOG

Voor kosten van het in opslag houden van verarmd uranium is eveneens een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het VOG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten;
- kosten van conditionering voordat eindberging mogelijk is;
- beheerskosten voor de periode nadat het VOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten HABOG

Voor kosten van het in opslag houden van hoogradioactief afval is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het HABOG en het gebouw zelf;
- toekomstige onderhoudskosten;
- beheerskosten voor de actieve exploitatie periode (tot 01-01-2015);
- beheerskosten voor de periode nadat het HABOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt (de passieve exploitatieperiode).

De jaarlijkse kosten worden ten laste van de voorziening gebracht.

Voorziening groot onderhoud

Voor de kosten voor groot onderhoud aan het AfvalVerwerkingsGebouw (inclusief machines en installaties), het Kantoorgebouw en de Infrastructuur is een voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een 30-jarig onderhoudsplan. Voor de kosten voor groot onderhoud aan het HABOG is een aparte voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een berekening van de onderhoudskosten in de komende 100 jaar. Voor beide voorzieningen geldt dat gemaakte kosten voor groot onderhoud aan deze voorzieningen worden onttrokken.

Voorziening uitgestelde beloning

De voorziening uitgestelde beloningen betreft de verplichtingen ingevolge jubileum uitkeringen (25 jaar), alsmede een toegezegde dienstjuitkering bij pensionering.

Omzet

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen op grond van de thans verrichte en in de toekomst te verrichten diensten ter zake van in 2012 geaccepteerd afval. Tevens zijn onder deze post de geactiveerde personele kosten begrepen.

Directe kosten

De directe kosten betreffen de interne en aan derden betaalde kosten voor het inzamelen en het verwerken van afval, alsmede de kosten voor het transport en de verbruikte hulpmaterialen bij opslag. Daarnaast is rekening gehouden met de in 2013 of later nog te maken kosten voor de verwerking in de eigen installaties van het in 2012 al opgehaalde afval.

Pensioenen

COVRA heeft een pensioenregeling. Deze regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan een pensioenuitvoerder. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur van de betreffende activa. De afschrijving op de gebouwen, terreinen, machines en installaties voor het laag- en middelradioactief afval wordt berekend volgens de lineaire methode. De modules van het VOG worden afgeschreven op basis van ingebruikname en vulgraad. De overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven.

Vennootschapsbelasting

De vennootschap is niet vennootschapsbelastingplichtig.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Investerings- en desinvesteringen in materiële vaste activa worden verantwoord onder de belegging- en investeringsactiviteiten. De afschrijvingen worden gerekend tot de operationele activiteiten. Ontvangen interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE BALANS

in duizenden EURO's

1. Materiële vaste activa

Een gecomprimeerd overzicht van de mutaties in de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	terreinen/ bedrijfsgebouwen en machines/ installaties ¹	overige bedrijfsmiddelen	Activa In Aanbouw	Totaal
Stand per 1 jan. 2012				
Aanschafwaarde	67.231	5.504	344	73.079
Afschrijving	-30.203	-3.233	--	-33.436
Saldo	37.028	2.271	344	39.643
Af: doelsubsidie AVG	-18.151	--	--	-18.151
Boekwaarde	18.877	2.271	344	21.492
Mutaties in 2012:				
Investerings	--	309	1.059	1.368
Af: afschrijvingen	-1.415	-623	--	-2.038
Boekwaarde per 31 dec.2012	17.462	1.957	1.403	20.822
Stand per 31 dec. 2012				
Aanschafwaarde einde boekjaar	49.080	5.813	1.403	56.296
Afschrijving einde boekjaar	31.618	3.856	0	35.474
Boekwaarde	17.462	1.957	1.403	20.822

¹ Vanwege het toerekenen van een aandeel in terreinen/bedrijfsgebouwen aan de machines/installaties worden de terreinen/gebouwen en machines/installaties niet separaat weergegeven.

2. Financiële vaste activa

	2012	2011
Saldo begin boekjaar	61.695	69.461
Aankoop	39.200	78.690
Verkoop/aflossing	-47.030	-86.389
Waarde verandering effecten	--	-67
Saldo ultimo boekjaar	53.865	61.695

Van deze financiële vaste activa vervalt € 47.190 (2011: € 47.030) binnen één jaar. De gemiddelde looptijd bedraagt 1 jaar.

3. Voorraden

Deze post betreft de voorraden emballage en hulpmaterialen voor opslag van afval in de opslaggebouwen.

4. Vorderingen

	2012	2011
Handelsdebiteuren	3.261	5.151
Nog te factureren omzet	3.802	1.411
Nog te ontvangen rente/ vooruitbetaalde bedragen	2.153	1.333
	9.216	7.895

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

5. Liquide middelen

Hieronder zijn begrepen deposito's en spaarrekeningen ten bedrage van € 85,310 miljoen, deze staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 18 miljoen, waarvan is geplaatst en gestort € 3,6 miljoen.

7. Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)

Op 8 mei 2002 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij o.a. de denominatie van de aandelen in het kapitaal van de Vennootschap is gewijzigd van gulden in euro. Voor het hieruit ontstane verschil is een niet uitkeerbare reserve gevormd ad € 30 duizend als bedoeld in artikel 67a, derde lid, van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

8. Reserve Fondsresultaten

De ontvangen bijdragen voor de toekomstige kosten van het radioactieve afval zijn, overeenkomstig de voorwaarden in het Fondsreglement, belegd. Tot het boekjaar 2012 werden de resultaten van het Fonds ten gunste of ten laste van de Reserve Fondsresultaten geboekt en separaat geadministreerd. In 2012 is besloten om de Reserve Fondsresultaten toe te voegen aan de Overige reserve.

	2012	2011
Saldo begin boekjaar	-11.682	-10.521
Resultaat verdeling	-	-1.161
Saldo na resultaatverdeling	-11.682	-11.682
Af: Overboeking naar Overige reserve	11.682	-
Saldo einde boekjaar	0	-11.682

9. Overige reserve

	2012	2011
Saldo begin boekjaar	18.633	17.242
Af: Reserve Fondsresultaten	-11.682	-
Herrekend saldo begin boekjaar	6.951	17.242
Resultaat verdeling	-701	1.391
Saldo einde boekjaar	6.250	18.633

De Reserve Fondsresultaten is met in gang van 1 januari 2012 opgenomen in de Overige reserve. Zie ook de toelichting "Reserve Fondsresultaten" in het hoofdstuk "Toelichting op de Balans en de Winst- & Verliesrekening".

10. Voorzieningen

Alle voorzieningen dienen als langlopend te worden beschouwd (> 5 jaar) met uitzondering van de voorziening voor toekomstige kosten overig radioactief afval. Het deel van de voorzieningen dat binnen één jaar vrijvalt bedraagt € 2,427 miljoen. De rente toevoeging 2012 ad € 6,057 miljoen is in de resultatenrekening verantwoord als rentelast. Zie tabel hiernaast.

	Stand 1 Jan 2012	Rente 2012	Dotatie 2012	Vrijval 2012	Stand 31 dec 2012
Pensioenverplichtingen	-	-	-	-	-
Toekomstige kosten:					
- vast radioactief afval	50.484	2.170	3.042	-	55.696
- overig radioactief afval	234	10	4	-	248
- LOG	4.344	187	106	124	4.513
- COG	3.172	136	184	37	3.455
- VOG	26.707	1.149	2.773	56	30.573
- HABOG	55.948	2.405	-	2.379	55.974
- Groot onderhoud	9.955	-	1.345	316	10.984
- Uitgestelde beloningen	141	-	15	15	141
	150.985	6.057	7.469	2.927	161.584

11. Achtergestelde lening

Op 10 december 1997 is van het ministerie van VROM een achtergestelde lening van € 18.151 ontvangen. Over deze lening is geen rente verschuldigd. Destijds is overeengekomen dat per 1 januari 2016 deze lening dient te worden terugbetaald. Overeenkomstig de herziene richtlijn RJ274 is de achtergestelde lening met in gang van 1 januari 2011 gewaardeerd op basis van reële waarde. Het verschil tussen de lagere reële waarde en de nominale waarde van de lening is volgens RJ274.110 verwerkt als exploitatiesubsidie, welke gedurende de rest van de looptijd van de lening ten gunste van de resultatenrekening wordt geboekt.

Er is overleg gevoerd met het ministerie van EZ over het omzetten van de achtergestelde lening in een doelsubsidie voor het afvalverwerkingsgebouw. Op 31 januari 2012 is er een formeel verzoek hierover uitgegaan.

Ofschoon de formele bevestiging pas in februari 2013 is ontvangen, is besloten om de omzetting van de achtergestelde lening in een doelsubsidie per 1 januari 2012 te verwerken in de jaarrekening.

De doelsubsidie is bestemd om de lasten van de onrendabele activiteiten te verlagen. De afvalstromen die opbrengsten dienen te genereren om deze lasten te dekken vertonen een dalende trend, waardoor de exploitatie van het afvalverwerkingsgebouw in zijn totaliteit niet kostendekkend is. Per 1 januari is de boekwaarde van het afvalverwerkingsgebouw verlaagd met het bedrag van de doelsubsidie en zijn de afschrijvingen herrekend. Dit betekent een jaarlijkse verlaging van de afschrijvingslast met circa € 600 duizend.

	2012	2011
Saldo begin boekjaar	15.516	14.919
Rente	0	597
Saldo	15.516	15.516
Af: Omzetting lening in doelsubsidie	-15.516	0
Saldo einde boekjaar	0	15.516

12. Kortlopende schulden

	2012	2011
Schulden aan leveranciers	712	551
Omzetbelasting	292	824
Loonheffing en sociale premies	137	123
Vooruit-ontvangen exploitatiesubsidie ¹	0	2.635
Overige schulden inzake:		
• Verplichtingen bouw HABOG	5.178	5.240
• Overige verplichtingen	2.899	2.701
	9.218	12.074

¹De post vooruit ontvangen exploitatie subsidie is te samen met de post Achtergestelde lening, totaal € 18.151 miljoen, omgezet in een doelsubsidie voor het AVG.

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE WINST- & VERLIESREKENING

in duizenden EURO's

13. Netto omzet

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen wegens het inzamelen, bewerken, bewaren en verwijderen ter zake van in 2012 geaccepteerd radioactief afval, alsmede bijdragen voor de exploitatie en diverse omzet.

Ophaaldiensten:

	2012	2011
Vast afval	2.630	3.442
Vloeibaar afval	124	327
Beton containers	1.498	327
Molybdeen afval	2.441	2.393
Calcinaat afval	508	800
U ₃ O ₈	6.155	7.089
Overig	455	1.046
	13.811	15.424

Bijdragen exploitatie:

	2012	2011
GCO exploitatie HABOG	514	503
RID exploitatie HABOG	56	55
ECN exploitatie HABOG	253	248
Urenco exploitatie VOG	286	283
	1.109	1.089

Diverse omzet:

	2012	2011
Bijdrage stichtingskosten VOG	664	1.822
Rente bouw VOG	133	152
Toekomstige kosten VOG	0	5.449
Urenco transportkosten	1.720	1.756
Project advies	298	52
Uitlenen personeel	64	40
Vrijval exploitatiesubsidie ¹	0	597
Overige	200	99
	3.079	9.967

¹ zie toelichting bij post 11 Achtergestelde lening

14. Directe kosten

De directe kosten betreffen de kosten voor het inzamelen en het verwerken alsmede de kosten van transport en hulpmaterialen bij opslag. Daarnaast is rekening gehouden met de in 2013 nog te maken kosten voor de verwerking in de eigen installaties van het in 2012 al opgehaalde afval.

	2012	2011
Opslag	249	265
Verwerking	1.812	1.887
Transport & Logistiek	1.996	2.035
HABOG	1.168	1.113
Onderhoud & Systemen	982	879
Overige	931	311
	7.138	6.490

15. Kosten COVRA-organisatie

De kosten COVRA-organisatie betreffen de kosten die niet direct aan de omzet zijn toe te rekenen.

	2012	2011
Directie	380	337
Administratie & Financiën	357	342
Facilitaire Dienst	352	352
Controle & Zorg	951	839
Beleid & Voorlichting	37	46
Huisvesting	216	212
Subtotaal ondersteunende diensten	2.293	2.128
Overige kosten	614	344
	2.907	2.472

16. Afschrijving vaste activa

	2012	2011
AVG	349	973
LOG	262	253
VOG	664	1.588
Kantoorgebouw/voorlichting	249	250
Bedrijfsautomatisering	165	166
Overige vaste activa	349	333
Materiële vaste activa	2.038	3.563

17. Rente resultaat

	2012	2011
Rente deposito's Ministerie van Financiën	1.582	1.817
Overige rente baten	2.400	1.458
Rente lasten	0	-1
Rente achtergestelde lening ¹	0	-597
Rente toegerekend aan voorzieningen	-6.057	-5.403
	-2.075	-2.726

¹ zie toelichting bij post 11 Achtergestelde lening

18. Waardeverandering financiële vaste activa

De waarde verandering betreft het gerealiseerde koersresultaat van de in 2011 afgeloste obligatielening.

Personeel

	2012	2011
Salarissen	3.148	3.038
Sociale lasten	551	489
Pensioenpremies	642	558

In 2012 waren 57 werknemers in dienst van de vennootschap (2011: 56).

De bezoldiging van de commissarissen beliep in totaal € 69 duizend. De bezoldiging van de president-commissaris was € 21 duizend en van de overige drie leden gezamenlijk € 48 duizend.

Periodiek betaalde beloning van de bestuurder:

	2012	2011
Basissalaris	152	148
Pensioenbijdrage	62	50

OVERIGE GEGEVENS

in duizenden EURO's

In de statuten is de volgende bepaling opgenomen inzake winst:

Artikel 21:

De winst dient geheel te worden gereserveerd, tenzij de algemene vergadering van aandeelhouder anders beslist.

Het resultaat van de verdeling van winst in 2012 is een toevoeging aan de Algemene reserve van € -701 duizend.

Goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Commissarissen op 27 maart 2013.

Vastgesteld in de Algemene Vergadering van de Aandeelhouder op 26 juni 2013.

Directie COVRA N.V.

Dr. H.D.K. Codée

Raad van Commissarissen

Ir. J.J. Verwer
president commissaris

Drs. P.L.B.A. van Geel

Prof.dr.ir. T.H.J.J. van der Hagen

Drs. J. Lintjer

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V.
te Middelburg

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. te Middelburg gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de winst-en-verliesrekening over 2012 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Benadrukking van afwijking van besluit modellen jaarrekening

Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel brengen wij het volgende onder uw aandacht. Bij de indeling van de resultatenrekening is rekening gehouden met de karakteristieke kenmerken van COVRA N.V. Om die reden is op onderdelen afgeweken van het besluit modellen jaarrekening en wordt hiermee op adequate wijze invulling gegeven aan het inzietsvereiste zoals genoemd in artikel 362 lid 1 van Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Middelburg, 16 april 2013

Deloitte Accountants B.V.
Was getekend: W.A. de Leeuw RA



TOETSING & CONTROLE

Sinds 2010 zijn het traditionele directieverslag, het MVO-verslag en de jaarrekening in één jaarrapport geïntegreerd. Hiervoor is gekozen omdat MVO een integraal onderdeel vormt van de bedrijfsvoering.

Naast de controle van de jaarrekening door Deloitte Accountants B.V. die resulteert in een controleverklaring bij de Jaarrekening is daarom ook een assurance-opdracht gegeven voor 14 kritische prestatie-indicatoren (KPI), zoals in hoofdstuk 3 opgenomen. Deze assurance-opdracht geeft een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de 14 KPI's voor 2012 en resulteert in een assurance-rapport. Er is geen assurance-opdracht verstrekt aan Deloitte Accountants B.V. ten aanzien van de overige in het jaarrapport opgenomen informatie en eventuele bij

de KPI's ter vergelijking opgenomen eerdere jaren. Derhalve wordt geen zekerheid verschaft bij andere informatie in het jaarrapport dan de 14 KPI's voor 2011 en 2012. In deze bijlage is het assurance-rapport opgenomen.

Naast de 14 KPI's heeft de externe accountant tevens beoordeeld of het jaarrapport is opgesteld in overeenstemming met de GRI G3.0 richtlijnen toepassingsniveau C. De GRI is een niet-gouvernementele organisatie die wereldwijd standaarden ontwikkelt voor maatschappelijke jaarverslaggeving. In deze bijlage is ook de GRI toetsingstabel opgenomen. Daarin is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan diverse door GRI benoemde onderwerpen.

Assurance-rapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant inzake 14 Key Performance Indicators in het jaarrapport van COVRA N.V.

Aan: De aandeelhouders, de Raad van Commissarissen, Directie en overige belanghebbende van COVRA N.V.

Wij hebben de in het jaarrapport 2012 van COVRA N.V. te Middelburg opgenomen en hieronder genoemde 14 Kritische Performance Indicatoren (KPI's) onderzocht met als doel een beperkte mate van zekerheid te verstrekken dat de onderstaande KPI's geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

• Opslagcapaciteit laag en middel radioactief afval (LMRA)	p. 17
• Opslagcapaciteit hoog radioactief afval (HRA)	p. 17
• Omgevingsbesmetting	p. 10
• Stralingsniveau aan de terreingrens	p. 10
• Invloed van COVRA N.V. op omringende beschermde natuurgebieden	p. 10
• Lozingen naar lucht	p. 10
• Lozingen naar water	p. 10
• Kerncijfers personeelsbestand COVRA N.V.	p. 14
• Percentage medewerkers dat onder collectieve arbeidsvoorwaarden valt.	p. 14
• Verzuim & verzuim naar aanleiding van incidenten	p. 9
• Werknemerstevredenheid	p. 10
• Opleidingen personeel tijdens werktijd	p. 9
• Aantal bezoekers voorlichtingscentrum	p. 10
• Kostplus indicator – kostendeckendheid bedrijfsvoering COVRA N.V.	p. 10

Daarnaast hebben wij beoordeeld of het jaarrapport door COVRA N.V. is opgesteld op basis van toepassingsniveau C in overeenstemming met de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van COVRA N.V. is verantwoordelijk voor het opmaken van het jaarrapport en de hierin opgenomen informatie in overeenstemming met de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van het jaarrapport, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare verslaggevingscriteria voor maatschappelijke verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De reikwijdte van het jaarrapport en de daarin opgenomen KPI's is afhankelijk van de door het bestuur gekozen doelstellingen het verslaggevingsbeleid welke uiteengezet zijn op pagina 3 van het jaarrapport.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het trekken van een conclusie omtrent de hierboven genoemde KPI's en het GRI toepassingsniveau op basis van ons onderzoek. Wij hebben ons onderzoek verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 3410N "Assurance-opdrachten inzake maatschappelijke verslagen". Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze opdracht zodanig plannen en uitvoeren dat een beperkte mate van zekerheid wordt verkregen dat de KPI's geen afwijking van materieel belang bevatten en het jaarrapport is opgesteld op basis van toepassingsniveau B in overeenstemming met de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative.

In het jaarrapport is toekomstgerichte informatie opgenomen in de vorm van doelstelling, verwachtingen en ambities. Inherent aan deze informatie is dat realisatie onzeker is. Om die redenen wordt door ons ten aanzien van de haalbaarheid van toekomstgerichte informatie geen zekerheid verstrekt.

Een assurance opdracht tot het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de informatie in het jaarrapport. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming, maar de aard en de omvang van onze werkzaamheden is beperkter dan een opdracht tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid en kunnen slechts resulteren in een conclusie die een beperkte mate van zekerheid geeft dat het jaarrapport geen afwijkingen van materieel belang bevat.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestaan in hoofdzaak uit de volgende procedures:

- Het beoordelen van de processen voor informatieverzameling en verwerking van de overige informatie, waaronder de aggregatie van gegevens tot informatie zoals opgenomen in het jaarrapport;
- Het inwinnen van inlichtingen;
- Het uitvoeren van cijferanalyse (cijferbeoordelingen en verbandcontroles);
- Het beoordelen van het jaarrapport aan de hand van interne en externe documenten, onder meer door in detail vast te stellen dat het jaarrapport overeenkomt met de informatie in de relevante onderliggende bronnen;
- Het beoordelen van het toepassingsniveau C volgens de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative;
- De opdracht is uitgevoerd door een multi-disciplinair team met expertise op het gebied van assurance en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

3113431640/2212/130551

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Conclusie

Op grond van ons onderzoek is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat:

- de 14 KPI's, zoals opgenomen in het Jaarrapport 2012 niet in alle van materieel belang zijnde opzichten zijn opgesteld in overeenstemming met de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative;
- het jaarrapport 2012 niet is opgesteld in overeenstemming met het door COVRA N.V. gehanteerde toepassingsniveau B van de Sustainability Reporting Guidelines (G3.0) van het Global Reporting Initiative.

Vergelijkende cijfers

Wij hebben geen assurance werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de 14 KPI's anders dan voor het jaar 2012 en 2011. Derhalve verstrekken wij geen zekerheid over andere in het jaarrapport opgenomen vergelijkende cijfers.

Middelburg, 16 april 2013

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: W.A. de Leeuw RA

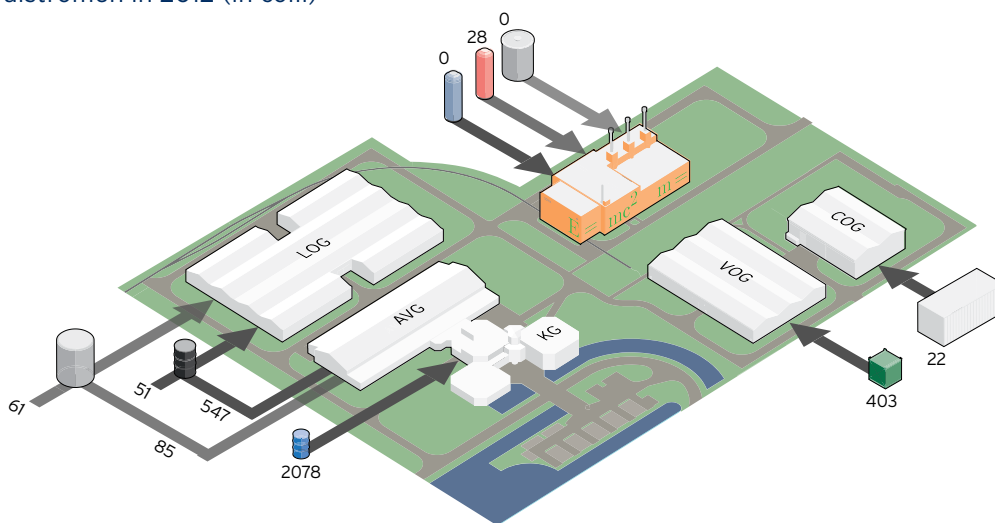
KERNGEGEVENS COVRA

Organisatie en financiën

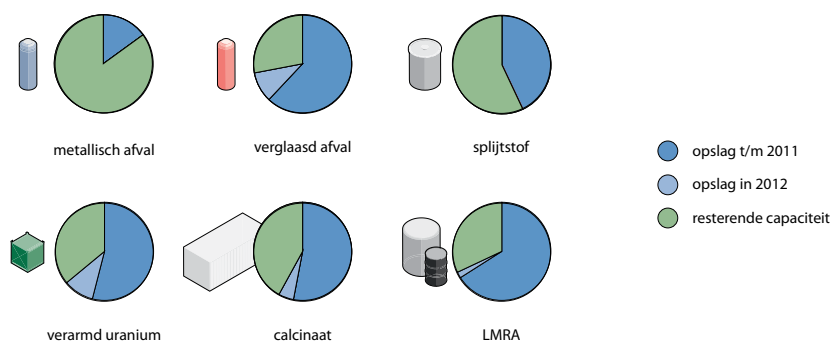
organisatie	2012
aantal medewerkers	57
verhouding man/vrouw	48/9
financiën	
omzet	17,3 miljoen euro
bedrijfsresultaat	1,4 miljoen euro (9% kost-plus)

Afvalstromen, opslagcapaciteit en radiologische emissies

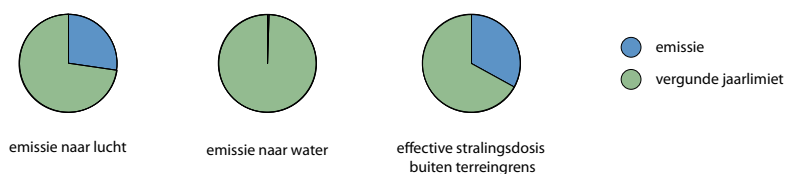
Afvalstromen in 2012 (in colli)



Opslagcapaciteit einde 2012



Radiologische emissies ten op zichte van de vergunningslimiet



TOELICHTING OP DE AFVALSTROMEN

Aanvoer radioactief afval

Aanvoer radioactief afval in colli van 2008 tot 2012

Type afval	2012	2011	2010	2009	2008
LMRA te verwerken	2078	2899	2814	2208	2288
LMRA geconditioneerd	112	87	181	146	92
NORM calcinaat	22	36	14	13	36
NORM verarmd uranium	403	477	359	496	257
HRA splijtstof	0	2	1	2	3
HRA verglaasd afval	28	0	28	0	0
HRA metallisch afval	0	88	48	40	0

Verwerking

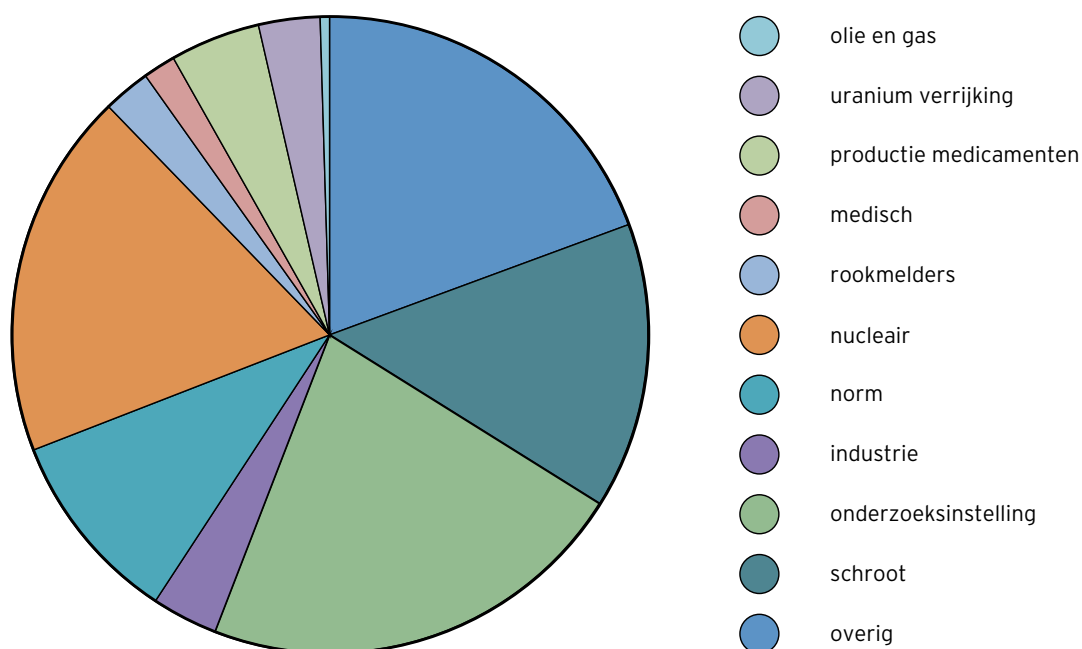
Volumereductiefactor bij persen van 2008 tot 2012

Jaar	2012	2011	2010	2009	2008
factor	2,4	2,4	2,6	2,2	2,1

Hoeveelheid LMRA verwerkt van 2008 tot 2012

	2012	2011	2010	2009	2008
Vloeibaar afval (colli)	119	71	287	490	56
Molybdeen afval (colli)	92	51	133	93	38
Telpotjes (colli)	0	0	67	49	79
Slib (colli)	38	60	76	24	17
Persbaar afval (colli)	2.468	2.796	2.141	2.086	2.600
Bronnen (colli)	184	144	171	201	383
Divers afval (colli) [incourant + inzetters]	131	568	66	242	164
Afvalwater gereinigd (m³)	87	68	115	124	60
Vloeistof verbrand (m³)	0	6,4	13	6,3	0
Kadaverafval verbrand (boxen)	0	0	0	0	25
Vloeibaar molybdeen afval geconditio- neerd (m³)	5,2	0	2,5	3	5,2
Na verwerking ontstaan:					
200-liter vaten	541	666	456	565	694
1000-liter vaten	85	17	127	56	104

Herkomst te verwerken LMRA (colli)



Opslag

Opgeslagen radioactief afval per categorie in m³ in 2008 - 2012

Categorie	2012	2011	2010	2009	2008
A	1.490	1.425	1.329	1.255	1.192
B	5.159	5.080	5.051	4.928	4.891
C	2.686	2.586	2.524	2.379	2.335
D	1.000	979	950	936	915
Totaal LMRA	10.335	10.070	9.854	9.498	9.333
Verglaasd afval	35,3	30,2	30,2	25,2	25,2
Metallisch afval	31,7	31,7	15,8	7,2	0
Splijtstof	6	6	5,6	5,4	5
Totaal HRA	73	67,9	51,6	37,8	30,2

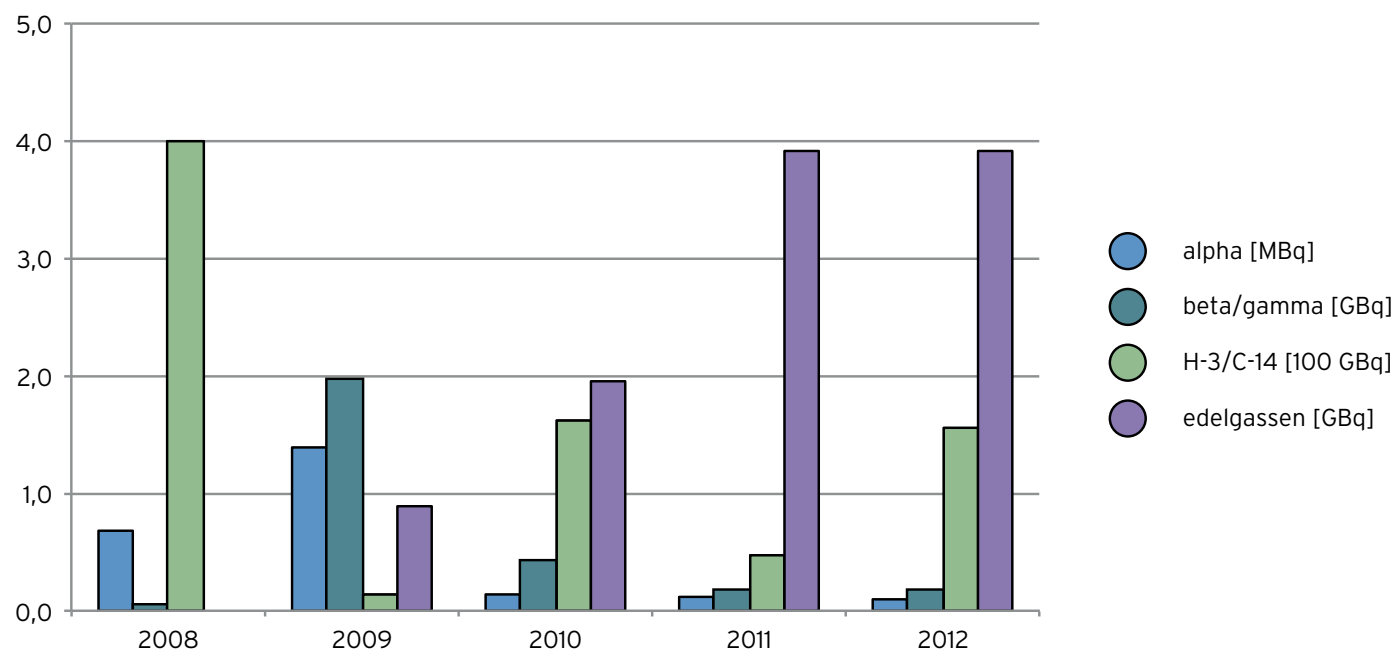
TOELICHTING OP DE EMISSIES

Radiologische emissies vanuit AVG en HABOG

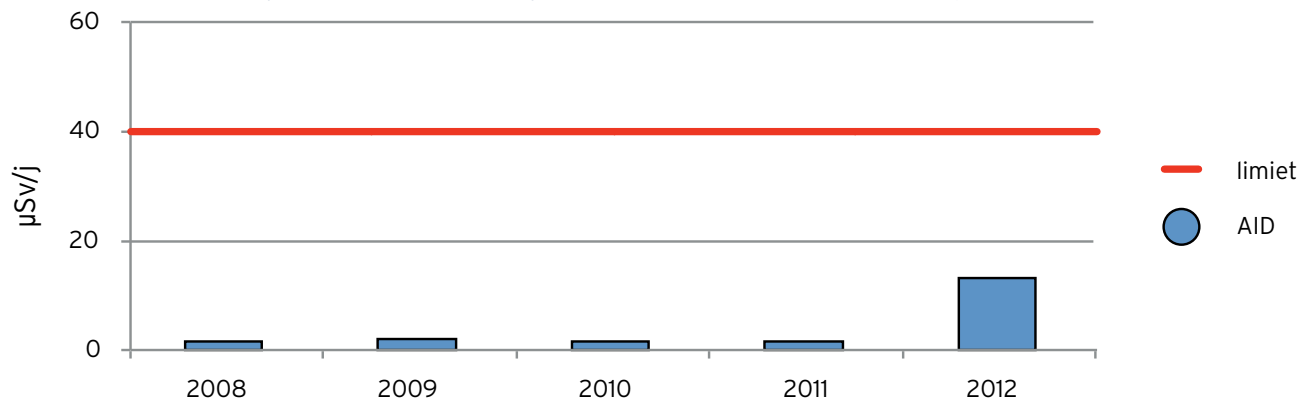
	Alpha		Beta/gamma		³ H/ ¹⁴ C	
	hoeveelheid	% limiet	hoeveelheid	% limiet	hoeveelheid	% limiet
Emissie naar lucht vanuit AVG	4,1 kBq	0,8	0,46 MBq	<0,01	136,3 GBq	27,3
Emissie naar lucht vanuit HABOG	<MDA	0,0	<MDA	0,0	1,89 GBq	2,4
Lozing naar Westerschelde	91,8 kBq	0,2	190,5 MBq	0,2	17,25 GBq	0,5
Edelgasemissies naar lucht vanuit het HABOG					3,9 GBq	0,7

MDA = minimaal detecteerbare activiteit, ³H/¹⁴C = tritium en koolstof-14

Radiologische emissies vanuit AVG en HABOG van 2008 tot 2012



Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) van 2008 tot 2012 ten opzichte van de limiet



De hogere waarde in 2012 wordt veroorzaakt door het vullen van het VOG aan de zijde van de terreingrens (zie pagina 15-17)

Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) in 2012 ten opzichte van de limiet

	Hoeveelheid	% Limiet
Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) in 2012	13,1 µSv/j	33

Jaarvracht lozingen op de Westerschelde van 2008 tot 2012

		2012	2011	2010	2009	2008
Stof	gram	167	151	265	329	99
Monocyclische aromatische koolwaterstoffen (MAK)	gram	0,1	0,1	0,3	1	0,1
Extraheerbare organische chloorkoolwaterstoffen (EOCI)	gram	0,9	0,2	2,1	1,4	1,7
Chemisch zuurstofverbruik (CZV)	kg O ₂	13	12	21	28	18
Kwik	gram	0	0,04	0,13	0,05	0,05
Cadmium	gram	0,03	0,02	0,12	0,2	0,2
Zware metalen (ZM)	gram	13,4	3,8	14,2	32,4	13,8

Emissie van vluchtige organische stoffen van 2008 tot 2012

	2012	2011	2010	2009	2008
Vluchtige organische stoffen (kg)	43	19	29	43	107

Bron van de emissie van vluchtige organische stoffen is het ventilatiesysteem

GRI TABEL - TOEPASSINGSNIVEAU C+

		■ gedeeltelijk
		■ volledig
1 Strategie en analyse		Antwoord
1.1	Een verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie over de relevantie van duurzame ontwikkeling voor de organisatie en haar strategie	■ 1. Inleiding

2 Organisatieprofiel

2.1	Naam van de organisatie	■ COVRA N.V.
2.2	Voornaamste merken, producten en/of diensten	■ 1.Inleiding, Jaarrekening, toelichting Balans/V&W rek.
2.3	Operationele structuur van de organisatie, met inbegrip van divisies, werkmaatschappijen, dochterondernemingen en samenwerkingsverbanden	■ 1.Inleiding, 5.Organisatie
2.4	Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	■ Spanjeweg 1, 4455 TW Nieuwdorp
2.5	Het aantal landen waar de organisatie actief is en namen van landen met ofwel grootschalige activiteiten, ofwel met specifieke relevantie voor de duurzaamheids kwesties die in het verslag aan de orde komen	■ Alleen actief in Nederland.
2.6	Eigendomsstructuur en de rechtsvorm.	■ 5.Organisatie
2.7	Afzetmarkten (geografische verdeling, sectoren die worden bediend en soorten klanten/begunstigden).	■ 1.Inleiding, 6.Plant
2.8	Omvang van de verslaggevende organisatie.	■ 5. Organisatie
2.9	Significante veranderingen tijdens de verslagperiode wat betreft omvang, structuur of eigendom.	■ Geen wijzigingen
2.10	Onderscheidingen die tijdens de verslagperiode werden toegekend.	■ Geen

3 Verslagparameters

Verslagprofiel

3.1	Verslagperiode (bijvoorbeeld fiscaal jaar of kalenderjaar) waarop de verstrekte informatie betrekking heeft.	■ 1. Inleiding 3.Terugblik 2012
3.2	Datum van het meest recente verslag (indien van toepassing).	■ 29 mei 2012
3.3	Verslaggevingscyclus (jaarlijks, tweejaarlijks, etc).	■ Jaarlijks
3.4	Contactpunt voor vragen over het verslag of de inhoud ervan.	■ Dr. H.D.K. Codée, Spanjeweg 1, 4455 TW Nieuwdorp E: info@covra.nl T: 0113-616666 F: 0113-616650

Reikwijdte en afbakening van het verslag

3.5	Proces voor het bepalen van de inhoud van het verslag.	■ 1. Inleiding - opzet en totstandkoming van het rapport
3.6	Afbakening van het verslag	■ 1. Inleiding
3.7	Vermeld eventuele specifieke beperkingen voor de reikwijdte of afbakening van het verslag.	■ Geen beperkingen
3.8	Basis voor verslaggeving over samenwerkingsverbanden, dochterondernemingen in gedeeltelijk eigendom, gehuurde faciliteiten, uitbestede activiteiten of andere entiteiten die de vergelijkbaarheid tussen verschillende verslagperioden of verslaggevende organisaties aanzienlijk beïnvloeden.	■ Is niet van toepassing op COVRA N.V.

3.9	De technieken en berekeningsgrondslagen voor gegevensmetingen, waaronder de voor schattingen gebruikte aannames en de technieken die zijn toegepast op de samenstelling van de indicatoren en overige informatie in het verslag.	■	1. Inleiding, 6.Plant, 8.People
3.10	Uitleg over de gevolgen van eventuele herformuleringen van eerder verstrekte informatie(bijvoorbeeld fusies of overnames, verandering van referentiejaar of verslaggevingsperiode en veranderingen met betrekking tot de aard van de activiteiten of de meetmethoden).	■	Tabel 12
3.11	Significante veranderingen ten opzichte van vorige verslagperiodes ten aanzien van reikwijdte, afbakening of meetmethoden die voor het verslag zijn toegepast.	■	Niet van toepassing

GRI-inhoudsopgave

3.12	Tabel waarin staat waar in het verslag de standaardonderdelen van de informatievoorziening te vinden zijn.	■	Deze tabel
------	--	---	------------

Assurance

3.13	Beleid en huidige praktijk met betrekking tot het betrekken van externe assurance van het verslag.	■	1. Inleiding, Assurance-rapport Deloitte Accountants BV
------	--	---	--

4 Bestuur, verplichtingen en betrokkenheid

Bestuursstructuur

4.1	De bestuursstructuur van de organisatie, met inbegrip van commissies die vallen onder het hoogste bestuurslichaam en verantwoordelijk zijn voor specifieke taken, zoals het bepalen van de strategie of het overzicht over de organisatie.	■	5. Organisatie
4.2	Geef aan of de voorzitter van het hoogste bestuurslichaam eveneens een leidinggevende functie heeft.	■	5. Organisatie
4.3	Voor organisaties met een enkelvoudige bestuursstructuur: vermeld het aantal onafhankelijke en/of niet-leidinggevende leden van het hoogste bestuurslichaam.		Niet van toepassing
4.4	Mechanismen die aandeelhouders en medewerkers de gelegenheid geven om aanbevelingen te doen aan of medezeggenschap uit te oefenen op het hoogste bestuurslichaam.	■	7. People - intern: de medewerkers/Werknemers-tevreidenheid
4.5	Een koppeling tussen vergoedingen voor leden van het hoogste bestuurslichaam, topmanagers en leidinggevend (met inbegrip van vertrekregelingen) en de prestaties van de organisatie (met inbegrip van sociale en milieu-gerelateerde prestaties).	■	RVC-verslag - 7. Beloningsbeleid directie
4.6	Processen waarmee het hoogste bestuurslichaam waarborgt dat strijdige belangen worden vermeden.	■	5. Organisatie - Vorm: Corporate Governance code is van toepassing 9. Profit - Risicobeheersing
4.7	Proces voor het bepalen van de kwalificaties en expertise van de leden van het hoogste bestuurslichaam voor het sturen van de strategie van de organisatie aangaande economische, milieugerelateerde en sociale onderwerpen.	■	RVC-verslag - 6. Samenstelling RVC
4.8	Intern ontwikkelde missie- of beginselverklaringen, gedragscodes en uitgangspunten die van belang zijn voor de economische, milieugerelateerde en sociale prestaties, met vermelding van de mate van invoering ervan. Geef uitleg over de mate waarin deze: • worden toegepast binnen de organisatie als geheel in verschillende regio's en afdelingen/ eenheden; • verband houden met internationaal overeengekomen standaarden.	■	Strategie en beleid directieverklaring MVO met KPI's

Verplichtingen i.v.m. externe initiatieven

4.13	Lidmaatschap van verenigingen (zoals brancheverenigingen) en/of nationale/internationale belangenorganisaties waarvan de organisatie: • functies heeft in bestuurslichamen; • bijdraagt aan projecten of lid is van commissies; • substantiële financiële bijdragen levert naast vaste lidmaatschapsgelden; • lidmaatschap als strategisch beschouwt. Bovenstaande heeft hoofdzakelijk betrekking op lidmaatschappen op organisatieniveau.	■	Lid van 12 nationale en internationale verenigingen en organisaties. ¹
------	---	---	---

¹ Werkgeversverenigingen (VNO-NCW en BZW), industriegroep Midden Zeeland, Ondernemers vereniging Borsele, Nucleair Nederland, Netherlands Nuclear Society, Nederlandse Vereniging voor Stralingshygiëne, Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie (penningmeester), Technologieplatform Implementation Geological Disposal (stuurgroep), Club of Agencies (voorzitter), European Repository Development Organisation (vice voorzitter), Association for Regional and International Underground Storage.

Overleg met belanghebbenden

4.14	Lijst van groepen belanghebbenden die de organisatie heeft betrokken.	■	7. People
4.15	Basis voor inventarisatie en selectie van belanghebbenden die moeten worden betrokken.	■	7. People
4.16	Benadering van het betrekken van belanghebbenden, waaronder de frequentie ervan per type en groep belanghebbenden. Dit punt heeft betrekking op de verschillende mogelijke vormen van dialoog met belanghebbenden: enquêtes, overleg met focusgroepen, publieks-fora, adviescommissies uit het bedrijfsleven, schriftelijke berichtgeving, overleg tussen management en vakbonden, etc. De organisatie moet aangeven of betrokkenheid specifiek is gezocht als onderdeel van het opstellen van het verslag.	■	2. Strategie & Beleid (beleid: samenwerking met stakeholders) 7. People - extern: de stakeholders

5 Managementbenadering en prestatie-indicatoren

Economische aspecten

• Economische prestaties

EC1	Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeels-vergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winst en betalingen aan kapitaalverstrekkers en overheden.	■	9. Profit-tabel 12
EC4	Significante financiële steun van een overheid.	■	9. Profit - omzet en resultaat

• Marktaanwezigheid

EC6	Beleid, methoden en deel van uitgaven betreffende lokaal gevestigde leveranciers op belangrijke bedrijfslocaties.	■	COVRA is gevestigd op één locatie. COVRA maakt zoveel mogelijk gebruik van lokale en regionale dienstverleners en ondernemers
EC7	Procedures voor lokale personeelswerving en aandeel van het topkader dat afkomstig is uit de lokale gemeenschap op belangrijke bedrijfslocaties.	■	5. Organisatie - Structuur 7. People - werknemerstevredenheid

• Indirecte economische effecten

EC8	Ontwikkeling en gevolgen van investeringen in infrastructuur en diensten die voornamelijk ten behoeve van het algemeen nut worden geboden door middel van verplichtingen van commerciële aard, dan wel in natura of pro bono.	■	COVRA is een nutsbedrijf en dient daarmee het algemeen nut. Tevens is COVRA dienstverlenend actief als depot voor musea uit de regio
-----	---	---	--

EC9	Inzicht in en beschrijving van significante indirecte economische gevolgen, waaronder de omvang ervan.	■	9. Profit - Omzet en resultaat - risicobeheersing, controle en gevoeligheid voor exogene factoren
-----	--	---	--

Milieuaspecten

- Energie

EN3	Direct energieverbruik door primaire energiebron.	■	8. Planet - Energie- en grondstoffenverbruik
-----	---	---	--

- Water

EN9	Waterbronnen waarvoor water-onttrekking significante gevolgen heeft.	■	Geen bronnen met significante gevolgen
-----	--	---	--

- Biodiversiteit

EN11	Locatie en oppervlakte van land dat eigendom is, gehuurd wordt, beheerd wordt in of grenst aan beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden.	■	5. Organisatie - Locatie
EN12	Beschrijving van significante gevolgen van activiteiten, producten en diensten op de biodiversiteit in beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden.	■	3. Terugblik 2012 - Meetbare doelstellingen, tabel 1; 8. Planet
EN14	Strategieën, huidige maatregelen en toekomstige plannen voor het beheersen van de gevolgen van de biodiversiteit.	■	3. Terugblik 2012-tabel 1. 4. Vooruitblik komende jaren - Planet 8. Planet

- Luchtemissies, afvalwater en afvalstoffen

EN16	Totale directe en indirecte emissie van broeikasgassen naar gewicht.	■	8. Planet - emissies en stralingsdoses
EN20	NO, SO en andere significante luchtemissies naar type en gewicht.	■	8. Planet - emissies en stralingsdoses
EN21	Totale waterafvoer naar kwaliteit en bestemming.	■	8. Planet - emissies en stralingsdoses - jaarvrucht lozingen op Westerschelde
EN23	Totaal aantal en volume van significante lozingen.	■	8. Planet - emissies en stralingsdoses

- Naleving

EN28	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal niet-monetaire sancties wegens het niet naleven van milieuwet- en - regelgeving.	■	Geen boetes of sancties
------	--	---	-------------------------

Sociale aspecten

Arbeidsomstandigheden en indicatoren voor volwaardig werk

- Werkgelegenheid

LA1	Totale personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio.	■	3. Terugblik 2012-People; 5. Organisatie; 7. People
LA2	Totaal aantal en snelheid van personeels verloop per leeftijdsgroep, geslacht en regio.	■	3. Terugblik 2012 - People 5. Organisatie - Structuur

LA3	Uitkeringen aan voltijdmedewerkers die niet beschikbaar zijn voor deeltijdmedewerkers, per grootschalige activiteit.	■	7. People geen discriminatie op dienstverband
• Verhouding tussen werkgever en werknemer			
LA4	Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt.	■	5. Organisatie - tabel 2 kerncijfers
LA5	Minimale opzegtermijn(en) in verband met operationele veranderingen, inclusief of dit wordt gespecificeerd in collectieve overeenkomsten.	■	Is vastgelegd in de individuele arbeidsovereenkomst
• Gezondheid en veiligheid			
LA7	Letsel-, beroepsziekte-, uitvaldagen- en verzuimcijfers en het aantal werkgerelateerde sterfgevallen.	■	3. Terugblik 2012-People; 7. People – gezondheid en veiligheid; incidenten
• Opleiding en onderwijs			
LA8	Opleidings-, trainings-, advies-, preventie- en risicobeheersingsprogramma's ten behoeve van personeelsleden, hun families of omwonenden in verband met ernstige ziekten.	■	Enkel van toepassing op medewerkers 7. People-opleiding
LA9	Afspraken over arbo-onderwerpen vastgelegd in formele overeenkomsten met vakbonden.	■	7. People- werknemerstevredenheid; Hoofdstuk 4 cao.
LA10	Gemiddeld aantal uren dat een werknemer per jaar besteedt aan opleidingen, onderverdeeld naar werknemerscategorie.	■	7. People- intern: medewerkers -Opleiding
LA11	Programma's voor competentie management en levenslang leren die de blijvende inzetbaarheid van medewerkers garanderen en hen helpen bij het afronden van hun loopbaan.	■	7. People- intern: medewerkers Opleiding
LA12	Percentage medewerkers dat regelmatig wordt ingelicht omtrent prestatie- en loopbaanontwikkeling	■	7. People- intern: medewerkers Opleiding
• Diversiteit en kansen			
LA13	Samenstelling van bestuurslichamen en onderverdeling van medewerkers per categorie, naar geslacht, leeftijdsgroep, het behoren tot een bepaalde maatschappelijke minderheid en andere indicatoren van diversiteit.	■	5. Organisatie tabel 2 7. People - werknemerstevredenheid
LA14	Verhouding tussen basissalarissen van mannen en vrouwen per medewerkerscategorie.	■	Geen onderscheid
Mensenrechten			
• Verbod op discriminatie			
HR4	Totaal aantal gevallen van discriminatie en de getroffen maatregelen. Vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen	■	Geen gevallen Volledige vrijheid van vereniging
HR5	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat daarbij een aanzienlijk risico zou kunnen gelden voor het recht op de uitoefening van de vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen, alsmede de maatregelen die zijn getroffen ter ondersteuning van deze rechten.	■	Niet van toepassing
• Kinderarbeid			
HR6	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van kinderarbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van kinderarbeid.	■	Niet van toepassing
• Gedwongen en verplichte arbeid			
HR7	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van gedwongen of verplichte arbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van gedwongen of verplichte arbeid.	■	Niet van toepassing

- Veiligheidsbeleid

HR8	Percentage van het beveiligingspersoneel dat training heeft gevolgd in het beleid of de procedures van de organisatie betreffende aspecten van de mensenrechten die relevant zijn voor de activiteiten.	■	7. People - Opleiding
-----	---	---	-----------------------

- Rechten van inheemse bevolking

HR9	Totaal aantal gevallen van overtreding van de rechten van de inheemse bevolking, alsmede de getroffen maatregelen.	■	Geen overtredingen of maatregelen
-----	--	---	-----------------------------------

Maatschappij

- Corruptie

SO4	Maatregelen die zijn getroffen naar aanleiding van gevallen van corruptie	■	Geen incidenten van corruptie
-----	---	---	-------------------------------

- Publiek beleid

SO6	Totale waarde van financiële en in-natura-bijdragen aan politieke partijen, politici en gerelateerde instellingen per land.	■	Geen bijdragen verstrekt
-----	---	---	--------------------------

- Concurrentiebelemmerend gedrag

SO7	Totaal aantal rechtszaken vanwege concurrentiebelemmerend gedrag, anti-kartel-, en monopolistische praktijken, alsmede de resultaten van deze rechtszaken.	■	Geen rechtszaken
-----	--	---	------------------

- Naleving

SO8	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal niet-monetaire sancties wegens het niet naleven van wet- en -regelgeving.	■	Geen waarde, nihil
-----	---	---	--------------------

Productverantwoordelijkheid

- Gezondheid en veiligheid van consumenten

PR1	Levensduurstadia waarin de gevolgen van producten en diensten voor gezondheid en veiligheid worden beoordeeld met het oog op verbetering en het percentage van belangrijke product- en dienstencategorieën die aan dergelijke procedures onderhevig zijn.	■	6. Plant - verzorgen van laatste fase van levenscyclus door te voorzien in voldoende opslagcapaciteit voor alle typen radioactief afval
PR2	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende gevolgen voor gezondheid en veiligheid van producten en diensten gedurende de levens-duur, naar type resultaat.	■	Geen gevallen

- Etikettering van producten en diensten

PR3	Type informatie over producten en diensten dat verplicht wordt gesteld door procedures en het percentage van belangrijke producten en diensten die onderhevig zijn aan dergelijke informatie-eisen.	■	6. Plant- administratie
PR4	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende informatie over en etikettering van producten en diensten, naar type resultaat.	■	Geen gevallen

- Marketingcommunicatie

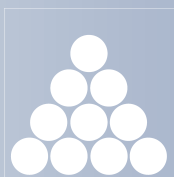
PR7	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende marketingcommunicatie, waaronder reclame, promotie en sponsoring, naar type resultaat.	■	Geen gevallen
-----	--	---	---------------

- Privacy van klanten

PR8	Totaal aantal gegronde klachten over inbreuken op de privacy van klanten en het kwijtraken van klantgegevens.	■	Geen klachten ontvangen
-----	---	---	-------------------------

- Naleving

PR9	Monetaire waarde van significante boetes wegens het niet-naleven van wet- en -regelgeving betreffende de levering en het gebruik van producten en diensten.	■	Geen boetes ontvangen
-----	---	---	-----------------------

**Bezoekadres**

Spanjeweg 1
havennr. 8601
4455 TW Nieuwdorp
Vlissingen-Oost

Postadres

Postbus 202
4380 AE Vlissingen

T 0113-616 666
F 0113-616 650
E info@covra.nl

www.covra.nl