

Analyse, inform and activate

LAKA

Analyseren, informeren, en activeren

Stichting Laka: Documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie

De Laka-bibliotheek

Dit is een pdf van één van de publicaties in de bibliotheek van Stichting Laka, het in Amsterdam gevestigde documentatie- en onderzoekscentrum kernenergie.

Laka heeft een bibliotheek met ongeveer 8000 boeken (waarvan een gedeelte dus ook als pdf), duizenden kranten- en tijdschriften-artikelen, honderden tijdschriftentitels, posters, video's en ander beeldmateriaal. Laka digitaliseert (oude) tijdschriften en boeken uit de internationale antikernenergie-beweging.

De [catalogus](#) van de Laka-bibliotheek staat op onze site. De collectie bevat een grote verzameling gedigitaliseerde [tijdschriften](#) uit de Nederlandse antikernenergie-beweging en een verzameling [video's](#).

Laka speelt met oa. haar informatie-voorziening een belangrijke rol in de Nederlandse anti-kernenergiebeweging.

The Laka-library

This is a PDF from one of the publications from the library of the Laka Foundation; the Amsterdam-based documentation and research centre on nuclear energy.

The Laka library consists of about 8,000 books (of which a part is available as PDF), thousands of newspaper clippings, hundreds of magazines, posters, video's and other material. Laka digitizes books and magazines from the international movement against nuclear power.

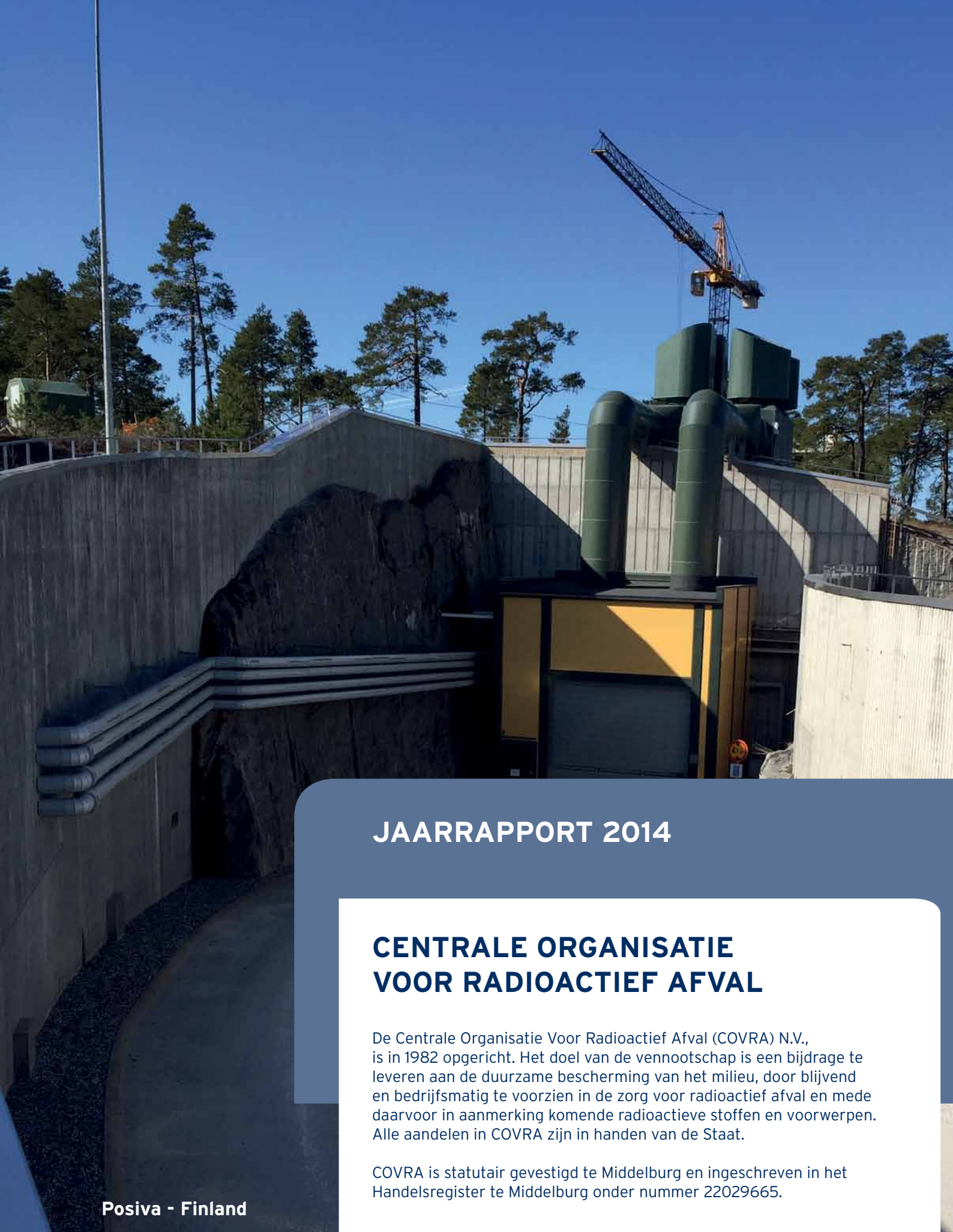
The [catalogue](#) of the Laka-library can be found at our website. The collection also contains a large number of digitized [magazines](#) from the Dutch anti-nuclear power movement and a [video-section](#).

Laka plays with, amongst others things, its information services, an important role in the Dutch anti-nuclear movement.

Appreciate our work? Feel free to make a small [donation](#). Thank you.



www.laka.org | info@laka.org | Ketelhuisplein 43, 1054 RD Amsterdam | 020-6168294



JAARRAPPORT 2014

CENTRALE ORGANISATIE VOOR RADIOACTIEF AFVAL

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V., is in 1982 opgericht. Het doel van de vennootschap is een bijdrage te leveren aan de duurzame bescherming van het milieu, door blijvend en bedrijfsmatig te voorzien in de zorg voor radioactief afval en mede daarvoor in aanmerking komende radioactieve stoffen en voorwerpen. Alle aandelen in COVRA zijn in handen van de Staat.

COVRA is statutair gevestigd te Middelburg en ingeschreven in het Handelsregister te Middelburg onder nummer 22029665.

Posiva - Finland

INHOUD

VERSLAG VAN DE DIRECTIE	1
1 INLEIDING	1
2 STRATEGIE & BELEID	4
3 TERUGBLIK 2014	6
4 VOORUITBLIK KOMENDE JAREN	13
5 ORGANISATIE	15
6 BEDRIJFSVOERING	18
7 SAMENLEVING & MEDEWERKERS	21
8 LEEFOMGEVING	24
9 ECONOMISCHE OPBRENGST	26
10 RISICOBEBEERSING	29
 VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	 33
VERSLAG 2014	33
SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN & DIRECTIE	35
 JAARREKENING 2014	 37
BALANS PER 31 DECEMBER 2014	38
WINST- & VERLIESREKENING OVER 2014	39
KASSTROOMOVERZICHT	40
TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING	41
OVERIGE GEGEVENS	48
CONTROLE VERKLARING ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	49
 TOETSING & CONTROLE	 51
ASSURANCE-RAPPORT	52
TOELICHTING OP DE AFVALSTROMEN	54
TOELICHTING OP DE EMISSIES	56
GRI TABEL	58
 AFKORTINGEN- & BEGRIPPENLIJST	 65



VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Zwilag - Zwitserland

INLEIDING

Radioactiviteit is overal

Radioactiviteit en straling zijn onderdeel van onze natuur, van onze leefomgeving. Onze aarde bevat radioactief materiaal dat ontstaan is uit materiaal afkomstig van een supernova net als onze zon. Toen zijn ook ijzer en alle elementen zwaarder dan ijzer ontstaan. Deze radioactieve stoffen vervallen in de loop van vele miljoenen jaren door het uitzenden van straling. Zo wordt de aarde steeds minder radioactief. Ook in Nederland is er altijd en overal wel wat achtergrondstraling aanwezig.

Mensen maken gebruik van alles wat in de natuur gevonden wordt. En bedenken creatieve toepassingen die (waarschijnlijk) niet spontaan in de natuur

waren ontstaan. Dit geldt ook voor de productie, en het gebruik, van radioactieve stoffen. Met het nuttig gebruik ontstaat ook kennis over eventuele negatieve gevolgen. Wanneer radioactieve stoffen niet goed worden beheerd, kunnen zij schadelijke gezondheidseffecten veroorzaken en zelfs gebruikt worden als bedreiging voor de mens.

Om negatieve gevolgen te voorkomen, is goed beheer van radioactieve stoffen nodig. Niet alleen bij het gebruik, maar ook wanneer zij afval zijn geworden. Radioactief afval moet worden opgeborgen op een plaats waar de straling geen kwaad kan. En net zolang uit het leefmilieu worden gehouden totdat de radioactiviteit is vervallen. Dat betekent concreet het opzetten en onderhouden van een lange termijn beheersysteem. Dit is de taak van COVRA.

Nationaal beleid

Het nationaal beleid voor radioactief afval is dat al het radioactieve afval uit Nederland door COVRA moet worden ingezameld, verwerkt en verpakt tot een product dat veilig kan worden opgeslagen. Omdat er in Nederland weinig radioactief afval geproduceerd wordt (en er specialistische kennis nodig is) is er gekozen voor één erkende organisatie die al het afval op één centrale plek in Nederland beheert.

COVRA is verantwoordelijk voor de algemene strategie voor het beheer van het radioactief afval en verbruikte splijtstof. Daarbij houden we rekening met de onderlinge afhankelijkheid tussen alle stadia van het radioactief afval en de verbruikte splijtstof, van productie tot en met berging. De strategie moet in overeenstemming zijn met het algemene nationale radioactief afvalbeleid.

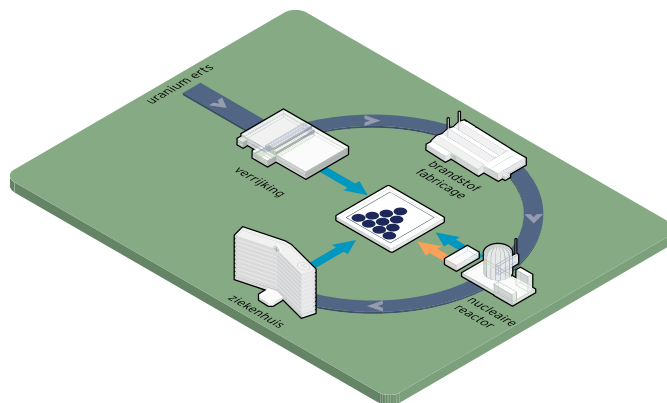
We bewaren het afval voor een periode van minstens 100 jaar in bovengrondse gebouwen van COVRA op het industrieterrein Vlissingen-Oost. Een groot deel van het laag- en middelradioactief afval (LMRA) zal in die periode vervallen en daarmee zijn gevaar verliezen. Het andere deel, en al het hoogradioactief afval (HRA), beheren we voor perioden van soms wel meer dan honderdduizend jaar. Voor die lange termijn vertrouwen we op beheersystemen die onafhankelijk van een samenleving functioneren. Zoals de natuurlijke barrières in de diepe ondergrond. Berging van het langlevende afval in stabiele geologische formaties maakt dat ook deze stoffen hun gevaar kunnen verliezen zonder risico voor de leefomgeving.

COVRA hanteert als belangrijkste principe “Veiligheid voor alles”. Daarnaast wil COVRA op maatschappelijk verantwoorde wijze ondernemen. Alle kosten van ophalen, verwerken en verpakken; minstens 100 jaar bovengrondse opslag en de uiteindelijke eindberging worden door de producenten van het afval gedragen: “De vervuiler betaalt”. COVRA brengt deze kosten in rekening bij aflevering van het afval. En wordt COVRA eigenaar van het afval.

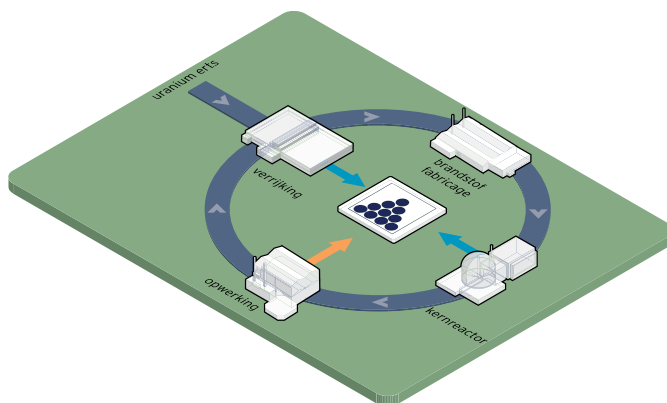
De keten

Radioactieve stoffen en straling worden op veel plaatsen gebruikt. De meest bekende toepassing is in de gezondheidszorg en het onderzoek. Daarnaast zijn straling en radioactiviteit vooral bekend door de opwekking van elektriciteit met een kernenergiecentrale. Andere voorbeelden zijn gebruik in meetapparatuur, in de industrie voor het steriliseren van onder andere medische gebruiksgoederen, het controleren van lassen en stromingsprofielen, het recyclen van glas en andere materialen en het drogen van de inkt op consumentenartikelen.

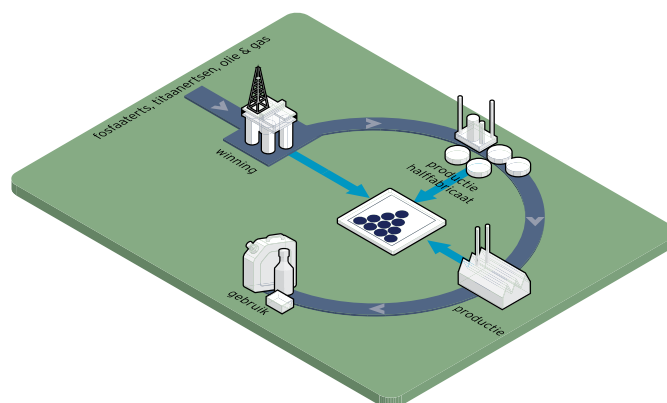
Figuur 1: Positie van COVRA in de keten van gebruik en productie van radioactieve stoffen



Uranium wordt verrijkt, productie van splijtstofelementen voor de onderzoeksreactor/isotopenproductiereactor, productie van isotopen, gebruik in gezondheidszorg.



Uranium wordt verrijkt, productie van splijtstofelementen voor de kernenergiecentrale, productie van elektriciteit, recycling van gebruikte splijtstof, herverrijking van gerecycled uranium.



Natuurlijke grondstoffen worden gewonnen zoals uranium, fosfaaterts, titaanerts, olie & gas en daarbij ontstaat bij de verwerking een radioactief restproduct.

→ hoogradioactief afval
→ laag- en middelradioactief afval

Figuur 1 geeft drie voorbeelden van de positie van COVRA in de keten van gebruik en productie van radioactieve stoffen.

COVRA biedt diensten aan die het sluitstuk vormen in de keten van gebruik van radioactieve stoffen in de samenleving. Onze diensten zijn een oplossing voor al het radioactief afval van gebruikers met een vergunning op grond van de kernenergiewet. COVRA levert daarmee een dienstverlening aan de gehele samenleving.

De gebruikers van radioactieve stoffen houden zich met zeer verschillende activiteiten bezig: productie van materialen of elektriciteit, onderzoek of medische zorg. Activiteiten die gemeen hebben dat zij als waardevol zijn bestempeld voor de Nederlandse samenleving. Anders had de centrale overheid geen vergunning verleend. Daarbij heeft iedereen inspraak. Vergunningen op grond van de kernenergiewet worden met ingang van 1 januari 2015 verleend door de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS). Met het verlenen van een vergunning wordt ook direct vastgelegd dat radioactief afval aan COVRA moet worden overgedragen.

Voor het inzamelen, verwerken en opslaan van radioactief afval is COVRA afhankelijk van het aangeboden afval. Aanbieders overleggen met COVRA om ervoor te zorgen dat het afval zo wordt aangeboden en verwerkt dat alle belangen optimaal worden gediend. Zowel de belangen van de aanbieder en van COVRA, als die van de samenleving. COVRA kan adviseren, maar niet dwingend optreden om het volume en de aard van het afvalaanbod te beïnvloeden. Dat blijft de verantwoordelijkheid van de afvalaanbieder en van de toezichhoudende overheidsinstanties.

Over de werkzaamheden van COVRA moet op grond van de kernenergiewet verantwoording worden afgelegd aan de nationale en internationale inspectiediensten. Daarbij wil COVRA, onder andere via dit jaarrapport, ook verantwoording afleggen aan de samenleving.

Opzet van het jaarrapport 2014

Het jaarrapport beschrijft alle bedrijfsaspecten van COVRA NV. Met het jaarrapport willen we een zo volledig en transparant mogelijk overzicht van onze activiteiten geven.

De primaire activiteit van COVRA is het leveren van diensten op het gebied van radioactief afval aan de Nederlandse samenleving. Iedereen is dus belanghebbende bij het werk van COVRA. Dit jaarrapport is daarom openbaar en we zenden het op verzoek aan iedere belangstellende toe. Het rapport is net als vorige rapporten ook te vinden op de website van COVRA (www.covra.nl).

Vanaf 1999 rapporteren we, naast de financiële aspecten van de jaarrekening, ook over de milieuaspecten en sociale aspecten in een geïntegreerd verslag. Sinds 2010 zijn het traditionele directieverslag, het MVO-verslag (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) en de jaarrekening in één jaarrapport geïntegreerd. Het jaarrapport beschrijft de organisatie en de vier thema's:

- Bedrijfsvoering
- Samenleving en medewerkers
- Leefomgeving
- Economische basis

Ook wel aangeduid als de vier P's: Plant, People, Planet, Profit.

Data

Bij het financiële jaarverslag nemen we de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek in acht en houden we rekening met de Richtlijnen van de jaarverslaggeving. Voor het MVO-verslag geldt dat dit is opgesteld in overeenstemming met de G3.0 richtlijn van het Global Reporting Initiative (GRI) (www.globalreporting.org).

De dataverzameling voor de rapportage over 2014 is voor een deel afkomstig uit de dossiers die bijgehouden worden in het kader van de kernenergiewetvergunning en die worden gecontroleerd door nationale en internationale instanties: de Kernfysische Dienst, IAEA en Euratom. Een uitgebreidere rapportage over de Milieu- en Arbo-effecten is beschikbaar in het Kwaliteits-, Arbo- en Milieuzorg jaarverslag 2014. Dit is ook te vinden op de website van COVRA (www.covra.nl).

Controle en Assurance

PricewaterhouseCoopers Accountants NV (PwC) heeft de jaarrekening gecontroleerd en een controleverklaring bij de jaarrekening afgegeven. Daarnaast heeft de externe accountant beoordeeld of het MVO-verslag is opgesteld in overeenstemming met de GRI G3.0 richtlijnen toepassingsniveau C+ . Dit heeft geresulteerd in een assurance-rapport met beperkte mate van zekerheid bij de hoofdstukken 1 tot en met 9. In dit jaarrapport is de GRI-tabel integraal opgenomen. Daarin is aangegeven waar en hoe we invulling geven aan diverse door GRI benoemde onderwerpen.



NDA - Engeland

STRATEGIE & BELEID

Missie

COVRA draagt blijvend zorg voor het radioactief afval in Nederland.

Bedrijfsbeleid

Het uitvoeren van de missie gebeurt op basis van het beleidsplan 2009 - 2014. Dit is in 2008 vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Dit beleidsplan wordt in 2015 geactualiseerd voor de periode 2015 - 2020.

Het belangrijkste aspect voor de bedrijfsvoering is veiligheid. Direct gevolgd door aspecten als 'rekening houden met het effect van de activiteiten op het milieu' en 'oog hebben voor menselijke aspecten binnen en buiten het bedrijf'. Winst behalen is geen primaire doelstelling van

COVRA. Wel kostenefficiëntie, waarbij we uitgaan van het principe dat de vervuiler betaalt.

Realisatie van de missie betekent dat COVRA de volgende diensten aan de samenleving verleent:

- inzamelen, verwerken en opslaan van alle categorieën radioactief afval (LMRA zowel als HRA);
- reserveren en beheren van financiële middelen voor de lange termijn bovengrondse opslag;
- onderzoek coördineren naar ondergrondse eindberging;
- voorbereiden van eindberging inclusief reserveren en beheren van financiële middelen voor de uitvoering;
- kenniscentrum zijn voor overheid, bedrijfsleven en samenleving inclusief educatie;
- actief participeren in diverse internationale netwerken voor radioactief afval management.

COVRA werkt samen met belanghebbenden in Nederland en met collega's in internationale netwerken. COVRA neemt deel aan internationale werkgroepen en organisaties in EU, IAEA en OECD/NEA verband. Er is regelmatig overleg met de belangrijkste producenten van radioactief afval en met betrokken overheidsinstanties.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Maatschappelijk verantwoord ondernemen betekent ondernemen met aandacht voor:

- Bedrijfsvoering
- Samenleving en medewerkers
- Leefomgeving
- Economische basis

COVRA begon in 2009 het MVO-beleid structureel vorm te geven. Daarbij heeft COVRA de volgende ambitie voor MVO geformuleerd:

- COVRA zet een duurzame bedrijfsprestatie neer voor de Nederlandse samenleving;
- COVRA zorgt voor een zo klein als praktisch mogelijk milieueffect, primair ten aanzien van

stralingsbescherming;

- COVRA maakt haar werkzaamheden maximaal transparant voor de samenleving.

Om het beleid te toetsen worden COVRA jaarverslagen sinds 2009 opgenomen in de Transparantiebenchmark van het Ministerie van Economische Zaken en wordt aangesloten bij de GRI. COVRA behaalde in al deze jaren een verklaring met een bovengemiddelde score in de Transparantiebenchmark. In 2014 hebben 429 bedrijven in Nederland deelgenomen aan de Transparantiebenchmark. De gemiddelde score was 99 punten en de hoogste score 195 punten. COVRA ambieert de hoge score te behouden en waar mogelijk realistisch te verbeteren. Over het jaar 2014 was de score van COVRA 142 punten. Een resultaat waar COVRA als kleine organisatie trots op kan zijn. En een resultaat dat aansluit bij de ambitie. Die is vastgelegd in een intentieverklaring van de directie (zie kader). De ambitie is meetbaar gemaakt door het opstellen van concrete KPI 's (Kritische Prestatie Indicatoren), wederom afgestemd op de GRI-richtlijnen. Deze KPI 's zijn extern beoordeeld door PwC.

Directieverklaring MVO

COVRA wil op een solide manier invulling geven aan het radioactief afvalbeleid zoals dat door de regering is vastgesteld, en zoals dat is goedgekeurd door het parlement in 1984. Zoals gezegd is het beleid dat COVRA al het Nederlandse radioactief afval verwerkt en opslaat op één locatie voor een periode van minstens 100 jaar. Voor het afval dat na die periode nog niet is vervallen, realiseert COVRA een eindberging in de diepe ondergrond, liefst in internationaal verband.

Doordat er met zulke lange termijnen rekening moet worden gehouden, is het belangrijk dat zowel het beleid als de uitvoering stabiel en robuust zijn. Dit leidt tot kernwaarden voor COVRA: zorgen voor, openheid, leren en continuïteit.

Ten aanzien van MVO is de ambitie van COVRA drievoudig:

1. Een duurzame bedrijfsprestatie voor de Nederlandse samenleving neerzetten. Onder duurzame bedrijfsprestatie verstaat COVRA dat alle medewerkers zich bewust zijn van de maatschappelijke context waarbinnen zij het werk uitvoeren en dat daarbij de eerder genoemde kernwaarden leidend zijn.
2. Er voor zorgen dat het milieueffect, primair ten aanzien van stralingsbescherming, zo klein als praktisch mogelijk is. Dit is in meer detail

uitgewerkt met de intentieverklaring voor het milieubeleid die in het kwaliteitshandboek is vastgelegd.

3. De werkzaamheden van COVRA maximaal transparant maken voor de samenleving. Dit betekent concreet dat de medewerkers betrokken worden bij de voorlichtingsactiviteiten van COVRA. En meewerken aan maatschappelijke programma's zoals het beschikbaar stellen van bijvoorbeeld techniekambassadeurs. Vrijwel alle COVRA medewerkers hebben minstens een basisopleiding stralingshygiëne, waardoor zij in staat zijn om op dit terrein goede informatie te verschaffen.

De missie en kernwaarden van COVRA verwoorden dat MVO al een integraal deel van het werk is. De komende jaren werken we aan een verdere bewustwording en een zo concreet mogelijke invulling van het MVO-beleid binnen de organisatie. Dit is een opdracht aan alle medewerkers.

Het kwaliteitssysteem van COVRA wordt de komende jaren omgezet tot een integraal management systeem (IMS), conform de IAEA richtlijn GS-R-3. Daarbij bekijken we aspecten als kwaliteit, Arbo, milieu, sociale, ethische, morele, economische en financiële integraal en in onderlinge samenhang.

Jan Boelen
Directeur COVRA N.V.

De wereld heeft Nederland op 21n
best gezien. Mede dankzij uw inzet kunnen
we terugkijken op een succesvolle NSS.
Heel veel dank! Mark De Goe



TERUGBLIK 2014

Oog voor het buitenland

COVRA zorgt voor het Nederlandse radioactieve afval. Ons land telt maar één radioactief afvalorganisatie. Dat geldt voor de meeste Europese landen. Juist daarom is internationale samenwerking belangrijk. Het is de enige manier om ervaringen uit te wisselen op het gebied van radioactief afval. 2014 was een belangrijk jaar voor deze internationale samenwerking bij COVRA. Foto's van onze zusterorganisaties zijn daarom als illustratiemateriaal in dit jaarrapport gebruikt.

In maart vond een hoogtepunt voor de nucleaire sector in Nederland plaats: de Nuclear Security Summit 2014 in Den Haag. 58 wereldleiders maakten daar concrete afspraken om te voorkomen dat terroristen nucleair materiaal in handen krijgen waarmee zij een kernwapen zouden kunnen maken. Het zorgvuldig beheren van radioactief afval is daartoe ook een belangrijke opdracht.

Voorafgaand aan de Summit organiseerde de Nederlandse nucleaire sector de Nuclear Industry Summit in Amsterdam. Hier kwamen meer dan 200 topfunctionarissen uit de nucleaire industrie bij elkaar om te praten en te discussiëren over nucleaire veiligheid en beveiliging. Als officieel side-event leverde de industrietop inhoudelijke inbreng voor de Nuclear Security Summit.

In november vond een andere belangrijke gebeurtenis plaats. Een team van 28 internationale experts uit 21 landen kwam naar Nederland om de

overheidsorganisatie op het terrein van nucleaire veiligheid en stralingsbescherming te evalueren. Deze evaluatiemissie, genaamd Integrated Regulatory Review Service (IRRS), die werd georganiseerd door de IAEA, leverde een aantal aanbevelingen voor verbetering van de nucleaire veiligheid op. Deze aanbevelingen zullen worden gebruikt voor de vormgeving van de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS) in 2015. Zowel de deelnemers van de Nuclear Industry Summit en de leden van de IRRS-missie brachten een bezoek aan COVRA.

Ook bij COVRA zelf was er in 2014 een aantal internationale hoogtenpunten.

Het belangrijkste evenement was de bijeenkomst van 17 Europese afvalorganisaties in juni. De bijeenkomst werd georganiseerd in het kader van de Club of Agencies. Tijdens deze bijeenkomst droeg COVRA na vijf jaar het voorzitterschap van de Club of Agencies over aan ENRESA, de Spaanse radioactief afvalorganisatie.

COVRA sloot in december het jaar af met een workshop georganiseerd voor het Europees ALARA Network (EAN). Dit was de zevende workshop over radioactieve materialen van natuurlijke oorsprong, de zogenoemde NORM. ALARA staat voor As Low As Reasonably Achievable. ALARA is een van de belangrijkste principes in de stralingsbescherming. Het houdt in dat de organisaties moeten zorgen dat de stralingsdosis voor medewerkers en omwonenden zo laag is als redelijkerwijs mogelijk. Het EAN is opgericht door de Europese Commissie om Europees onderzoek te stimuleren dat te maken heeft met ALARA. En

om ervaringen met de toepassing van het principe uit te wisselen tussen de verschillende industrie- en onderzoeksectoren in Europa. Met 60 deelnemers uit 15 landen gaf de vierdaagse workshop ruim de mogelijkheid kennis en ervaring uit te wisselen.

Daarnaast kwamen dit jaar delegaties uit Japan, de Verenigde Staten, Mexico, Spanje, Hongarije, Denemarken, Duitsland en Frankrijk naar COVRA.

Naast deze vormen van internationale samenwerking in Nederland heeft COVRA ook buiten Nederland samengewerkt. Bijvoorbeeld door een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling en implementatie van het afvalbeleid in Oekraïne, Mexico en Slowakije. Tijdens het Scientific Forum van de General Assembly van de IAEA werd de presentatie van COVRA zeer goed ontvangen. COVRA werd in de officiële documentatie meermalen als voorbeeld getoond.

Managementagenda 2014 en 2015

2014 en 2015 zijn twee jaren van overgang. In deze jaren worden vijf programma's en projecten uitgerold die van grote invloed zijn op de ontwikkeling van COVRA. Deze ingrijpende ontwikkelingen worden in 2015 afgerond. Dit zijn:

Vernieuwen grootschalige contracten	Economische Basis
Aanvraag en invoering van de nieuwe KEW-vergunning	Leefomgeving
Uitwerking en verankering van de ingezette veiligheidscultuurverandering	Samenleving en Medewerkers
Uitwerking van de beleidsdoelstellingen van de aandeelhouder	Economische Basis
Herijken beleggingsbeleid	Economische Basis

De ontwikkelingen worden in de betreffende hoofdstukken toegelicht.

Bedrijfsvoering

Voor de bedrijfsvoering was 2014 een stabiel jaar. Het afvalaanbod lag in 2014 in lijn met voorgaande jaren. De totale hoeveelheid afval in 2014 vult niet alle installaties. Maar alle installaties moeten beschikbaar blijven, ook bij minimaal afvalaanbod, om de dienstverlening te kunnen realiseren. Onderhoud is daarom een belangrijke activiteit van de bedrijfsvoering en neemt door veroudering van de installaties met de jaren toe. Veroudering van installaties en vergrijzing van het personeelsbestand zullen daarom een belangrijk thema's worden in de komende jaren. Er is uitgebreid onderhoud uitgevoerd aan de

persinstallatie, aan de leeginstallatie voor vloeibaar molybdeenafval en aan de verschrotingsinstallatie. Daarbij zijn een aantal modificaties uitgevoerd om deze installaties te optimaliseren. Ook verbeteren we de automatiseringssystemen continu.

Op het terrein van kwaliteitszorg zijn we verder gegaan met de invoering van een Integrated Management System (IMS), conform de IAEA richtlijn GSR-3. Dit systeem werkt toe naar een volledige integratie van kwaliteitszorg, arbozorg, milieuzorg, maatschappelijke verantwoording en financieel-economische zorg in één allesomvattend management systeem. Momenteel legt de IAEA de laatste hand aan een aanpassing van de GSR-3; de nieuwe richtlijn zal GSR Deel 2 heten. COVRA neemt ook deel in een werkgroep van de IAEA die adviseert hoe de nieuwe richtlijn toegepast kan worden op radioactief afvalorganisaties.

Er hebben twee HRA-transporten plaatsgevonden. Dit waren: de ontvangst van verglaasd metallisch afval afkomstig van de recycling van bestraalde splijtstofstaven van de kerncentrale Borssele, en de laatste HEU-splijtstofelementen van de lage-fluxreactor in Petten. Alle materialen zijn veilig opgeslagen in het HABOG. Ook voor dit gebouw geldt dat de installaties in optimale conditie moeten blijven. Daarvoor is begonnen met de volledige vervanging van de software van het automatiseringssysteem. Het bestaande systeem wordt namelijk niet meer ondersteund door de leverancier.

Samenleving en medewerkers

De organisatie is stabiel gebleven vergeleken met 2013 (55,7 FTE; 2014: 56,3 FTE). Bij het ernstige verkeersongeluk op 16 september 2014 op de A58, waarbij meer dan 250 voertuigen betrokken waren, is een COVRA-medewerker omgekomen. Zijn positie zal in 2015 weer worden ingevuld. In 2014 hebben vijf stagiairs bij COVRA gewerkt. Dit is een relatief groot aantal gezien de bedrijfsomvang van COVRA. De dienstverbanden bij COVRA zijn in het algemeen voor langere tijd. Het ziekteverzuim (2014: 4,69%) is voor het eerst sinds jaren hoger dan het landelijk gemiddelde. Dit wordt veroorzaakt door een tweetal langdurig zieken in 2014. Er hebben zich geen incidenten voorgedaan waarbij verzuim van personeel of schade is ontstaan. Personeel, medewerkers van derden, en bezoekers hebben bij de werkzaamheden een lage of bij hun bezoek geen additionele stralingsdoses opgelopen.

Bij de meeste mensen is weinig kennis aanwezig over het gebruik van radioactieve stoffen, straling, radioactief afval en de effecten op mens en milieu. Wel is er bij velen een afkerende houding en soms zelfs angst voor deze materie merkbaar. Voorlichting over feiten is daarom belangrijk en zien wij als een

maatschappelijke taak van COVRA. De beste manier om kennis over te dragen is het daadwerkelijk bezoeken van COVRA-installaties. Hierbij betrekken wij een groot aantal medewerkers. Ook geldt hiervoor een strategische KPI waarop de directie stuurt. In 2014 waren er in totaal 2.540 bezoekers, een iets lager aantal dan voorgaande jaren, maar in lijn met de doelstelling van 2.500 bezoekers.

Reactie belanghebbenden

COVRA besteedt veel aandacht aan communicatie met haar belanghebbenden. Om de effectiviteit van die activiteiten te toetsen is hier in 2014 onderzoek naar gedaan. Een belangrijk instrument voor informatievoorziening is de rondleiding door COVRA gebouwen. Aan de hand van een enquête onder bezoekers voor en na de rondleiding is gekeken welk effect een rondleiding heeft en hoe de interactie met belanghebbenden is te verbeteren. De uitkomst van het onderzoek was dat een rondleiding het vertrouwen in het beheer van afval bij COVRA versterkt. Naast rondleidingen werden de website en sociale media als belangrijke kanalen voor de interactie met belanghebbenden geïdentificeerd. In 2015 zullen de website en het gebruik van sociale media worden geëvalueerd.

COVRA coördineert het Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval (OPERA). Ook daarvoor is participatie van belanghebbenden belangrijk. Zo wordt in het onderzoeksproject 'Engaged' gekeken hoe een besluitvormingstraject rondom eindberging vormgegeven kan worden; wie de belanghebbenden daarin zijn; en hoe die in het traject kunnen participeren. In een ander onderzoeksproject 'CIP' kijken we hoe we onderzoeksresultaten van OPERA aan belanghebbenden kunnen communiceren. Er is een OPERA-adviesgroep (bestaand uit belanghebbenden en onafhankelijke academici) die het onderzoeksprogramma adviseert over vooral de maatschappelijke aspecten rondom eindberging. Op 4 september 2014 is in Den Haag de derde OPERA-informatiedag georganiseerd. Tijdens deze dag werden voor een breed publiek de eerste, voorlopige, resultaten van OPERA gepresenteerd. De circa 50 deelnemers uit Nederland, België en Duitsland waardeerden de informatiedag met een zeven.

Als bijzondere activiteiten, waarbij COVRA haar maatschappelijke betrokkenheid toont, noemen we de kunstexposities, sponsoring van diverse lokale activiteiten, de deelname aan het Wetenschapsweekend en de betrokkenheid bij onderwijs aan ROC, Hogeschool en Roosevelt Academie in Zeeland. Vermeldenswaardig is ook dat hulpdiensten zoals politie-, brandweer- en defensiepersoneel bij COVRA oefenen in het meten van straling en het optreden in gebieden waar een verhoogd stralingsniveau aanwezig kan zijn. Deze

hulpdiensten krijgen parallel daaraan ook voorlichting over de werkzaamheden van COVRA.

Symposium voor stralingsslachtoffers in ziekenhuizen Medewerkers van het Admiraal de Ruyter Ziekenhuis hebben een landelijk symposium Ziekenhuizen en Stralingsslachtoffers georganiseerd bij COVRA. COVRA heeft hiervoor haar faciliteiten ter beschikking gesteld en een groot aantal deelnemers heeft van de gelegenheid gebruik gemaakt om nader met COVRA kennis te maken door deel te nemen aan een rondleiding.

Voorafgaand aan het symposium was een uitgebreide oefening bij COVRA gedaan, waarbij het scenario van een besmette laboratoriummedewerker tot in het ziekenhuis werd uitgeoefend. De 'lessons learned' werden die middag nog besproken tijdens het aansluitende symposium.

Veiligheidscultuur

Zoals aangegeven is veiligheid een leidend thema binnen COVRA. We zijn dan ook continu bezig om onze veiligheidscultuur op een hoger plan te tillen. Zo is de TU Delft als externe deskundige in 2013 gevraagd om onze veiligheidscultuur tegen het licht te houden. Daar kwam een hoog veiligheidsbesef bij de medewerkers uit naar voren, dat ook gereflecteerd wordt in de zeer lage ongevallenstatistieken. Ook is er vanuit de organisatie een breed scala aan onderwerpen naar voren gedragen waar nog steeds verdere verbetering mogelijk zou moeten zijn. Deze onderwerpen zijn verder uitgewerkt in drie werkgroepen met als thema's:

- Leiderschap (en balans tussen veiligheid en productie)
- Procedures, bureaucratie en planmatig werken
- Lerend vermogen

De werkgroepen hebben concrete voorstellen gedaan om de veiligheidscultuur te verankeren. Deze worden nu uitgewerkt als project in 2015.

Leefomgeving

Alle emissies van radiologische aard zijn laag ten opzichte van de vergunde limieten. Als gevolg van een proefverbranding van een nieuwe afvalstroom zijn de rookgasemissielimieten kortstondig overschreden. De totale rookgasemissies zijn ruim binnen de toegestane jaarvracht gebleven. Buiten het COVRA-terrein zijn geen radiologische effecten meetbaar sinds het begin van de COVRA-activiteiten. Er waren geen incidenten met een nucleair veiligheidsbelang. Het ervoor zorgen dat het omgevingseffect zo laag mogelijk is, is uiteraard een belangrijke doelstelling voor COVRA. Daarbij houden we rekening met omliggende beschermde natuurgebieden zoals de Westerschelde, dat een onderdeel is van Natura-2000. In het kader van de MER voor de uitbreidingsactiviteiten is uitgebreid onderzoek gedaan naar de effecten van COVRA op deze natuurgebieden. De resultaten van dit onderzoek

zijn in 2014 door de Commissie MER beoordeeld. De commissie heeft bevestigd dat de milieueffecten van COVRA, en van de geplande uitbreidingen, op de omgeving gering zijn en dat er geen effect is op deze natuurgebieden.

Na een periode van langdurige opslag in gebouwen zal het dan nog radioactieve deel van het afval moeten worden opgeborgen in een eindberging. Het beleid is er op gericht dat dit na 2130 operationeel wordt. Juist omdat dit nog ver in de toekomst ligt, moet daarvoor nu reeds worden gewerkt aan de 'safety case'. Hiervoor is OPERA opgezet. OPERA omvat ruim 40 onderzoeksprojecten. Meer dan 20 onderzoeksinstituten in binnen- en buitenland leveren een bijdrage aan het onderzoek. Het OPERA-onderzoeksprogramma loopt door tot midden 2016.

Als al het radioactief afval in ondergrondse eindberging is gebracht en er geen nieuw radioactief afval meer ontstaat in de samenleving, zullen de overige COVRA-faciliteiten ontmanteld moeten worden. Deze ontmanteling zal op zijn vroegst pas ver in de volgende eeuw plaatsvinden. Het nemen van verantwoordelijkheid, ook voor deze ontmanteling, betekent dat een ontmantelingsplan en een fonds beschikbaar moeten zijn. Het aanwezige plan heeft instemming van de minister van EZ en is onderdeel van het veiligheidsrapport.

In 2014 heeft de IAEA de Nederlandse overheidsorganisatie op het terrein van nucleaire veiligheid en stralingsbescherming geëvalueerd. Hieronder valt ook het beleid voor radioactief afval. Het Nederlandse radioactief afvalbeleid, en de uitvoering daarvan, is in 2012 internationaal getoetst. Dit gebeurde in de vierde review bijeenkomst van de IAEA voor de 'Joint Convention for the safe management of spent fuel and for the safe management of radioactive waste'. Naast Nederland zijn meer dan veertig andere landen lid van deze conventie. Bij deze toetsing werd Nederland onder andere gecompimenteerd met de start van OPERA en met het actieve communicatiebeleid van COVRA. In 2015 wordt de vijfde review bijeenkomst gehouden.

COVRA deelt haar deskundigheid internationaal. Samen met Europese collega organisaties is assistentie geboden aan Oekraïne. We hebben samengewerkt om een afvalclassificatiesysteem op te zetten en om te assisteren bij het opzetten van een radioactief afvalmanagement organisatie voor de eindberging van radioactief afval in Oekraïne.

Met de Spaanse afvalorganisatie voeren we een project uit om de Mexicaanse overheid te adviseren over het opzetten van een managementbeleid en een strategie voor radioactief afval, inclusief gebruikte splijtstofelementen. Ook is COVRA nauw betrokken

bij de discussies en activiteiten om een regionale eindberging te realiseren in Europa en nemen we deel aan het Europese technologie platform voor het onderzoek naar eindberging (www.idgtp.eu).

De Europese richtlijn voor radioactief afval management (Council Directive 2011/70 Euratom) is in augustus 2013 in de Nederlandse regelgeving geïmplementeerd. Het opzetten van een Nationaal Programma voor een veilig en verantwoord beheer van radioactief afval, en gebruikte splijtstof, is de kern van de verplichtingen onder deze EU-richtlijn. COVRA heeft in opdracht van het Ministerie van EZ een inventarisatie gedaan van het radioactief afval in Nederland en de ontwikkeling hiervan.

Uit deze inventarisatie blijkt, onder andere, dat Nederland een goede infrastructuur heeft voor de verwerking en verwijdering van de verschillende soorten regulier radioactief afval. Voor alle afvalsoorten zijn verwerkings- en verwijderingsroutes beschikbaar. Voor de vaak kleine hoeveelheden niet-standaard afval worden in samenwerking met COVRA op-maat-gesneden oplossingen ontwikkeld. Een aantal producenten geeft aan wensen te hebben voor de (economische) optimalisatie van de verwerking van specifieke afvalstromen. Zoals grotere hoeveelheden geactiveerd beton en betonstaal. In 2014 is, samen met het ministerie van EZ, een verkenning gestart naar andere verwerkingsroutes voor deze afvalstromen.

Revisie Kew-vergunning.

COVRA heeft in december 2013 bij het ministerie van EZ de aanvraag ingediend voor het reviseren van haar kernenergievergunning. Redenen daarvoor zijn: een uitbreiding van de opslagcapaciteit voor hoogradioactief afval en een optimalisatie van de inrichting van het bedrijfsterrein voor laag- en middelradioactief afval. De definitieve vergunning is begin 2015 verleend.

Er is bewust gekozen voor een revisie van de vergunning van de hele installatie. De nieuwe vergunning brengt een groot aantal tussentijdse aanpassingen weer samen tot een coherent geheel. Dit betekent ook dat een aantal voorschriften en eisen gemoderniseerd wordt. Dat zal kunnen leiden tot aanpassing van rapportages en procedures. Uiteindelijk heeft COVRA daarmee de beschikking over een moderne vergunning waar ze weer een aantal jaren mee vooruit kan. In dit verband zal het ook interessant zijn om te zien hoe en in welke mate de in 2015 nieuw opgerichte Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS) zich met de implementatie bezig gaat houden.

Economische basis

De omzet in 2014 was lager dan in 2013. Dit komt vooral door een lagere aanvoer van verarmd uranium en overige bedrijfsopbrengsten. De eenmalige vrijval uit de voorziening 'actieve exploitatie HABOG'

compenseert deze lagere omzet grotendeels. De bedrijfskosten zijn, als gevolg van het voorgaande, lager dan in 2013. Daarentegen worden de kosten verhoogd door de hogere bijdrage aan het ministerie van EZ voor de Kew-bijdrage, de kosten van juridisch advies over herziening van de vergunning. De ontwikkeling van het gemiddelde beleggingsresultaat blijft verder achter door de crises op de financiële markten en de lage rentestand. De dominante invloed van het beleggingsresultaat maakt dat het jaar is afgesloten met een aanzienlijk verlies.

Herijken beleggingen beleid

De winst- en verliesrekening van COVRA bestaat - kort gezegd - uit het bedrijfsresultaat en uit het renteresultaat van de voorzieningen Toekomstige kosten, Groot onderhoud en Eindberging. Het bedrijfsresultaat over 2014 was positief. Het renteresultaat over 2014 was negatief doordat de ontvangen rente over de uitstaande gelden lager was dan de rente die ontvangen had moeten worden. Namelijk de rente die nodig is om in 2130 een vermogen te bereiken dat volgens de huidige technische inzichten beschikbaar moet zijn om het dan aanwezige radioactief afval definitief op te slaan (de eindberging van het radioactief afval). Inclusief inflatie zou jaarlijks een renteresultaat van 4,3% moeten worden gerealiseerd om dit vermogen in 2130 te bereiken.

De door COVRA gerealiseerde rente is lager dan deze 4,3%, onder andere omdat COVRA de, voor eindberging bestemde, middelen dient aan te houden bij de schatkist. Zoals bekend, is de rente op staatsleningen op dit moment lager dan 4,3% en de rente op deposito's bij de schatkist daarmee ook. COVRA vult het verschil tussen de rente die zij heeft ontvangen en de rente die zij had moeten ontvangen om in 2130 het vermogen voor eindberging te hebben, zelf aan. Daardoor ontstaat het boekhoudkundig verlies. Dit verlies betekent overigens niet dat COVRA een tekort heeft in haar liquiditeitspositie en haar betalingsverplichtingen niet zou kunnen voldoen. Er is dus geen direct tekort in het fonds. Het is niet gezegd dat COVRA in de toekomst de benodigde rente en het benodigde vermogen voor eindberging niet behaalt. Immers de beleggingshorizon is ruim 100 jaar. Maar het is op de kortere termijn niet wenselijk dat COVRA verliezen maakt door tegenvallende renteresultaten indien de rente ook de komende jaren laag blijft. Directie, Raad van Commissarissen en de aandeelhouder, bespreken deze situatie en onderzoeken mogelijke oplossingen.

Vernieuwing grootschalige contracten

In 2013 werd het 10-jarig bestaan van het HABOG gevierd. Bij de ingebruikname gingen we er vanuit dat het HABOG in 2015 over zou gaan van een

actieve fase, waarin afval ontvangen wordt, naar een passieve fase, waarin het opgeslagen afval alleen nog beheerd wordt. Beheerd tot het afval uiteindelijk, rond 2130, naar de diepe ondergrond gebracht wordt. De huidige basisklanten echter hebben aangegeven het op prijs te stellen als het HABOG langer open blijft om afval te kunnen ontvangen na 2014. De complexe contractdiscussies hierover zijn in 2014 gestart en worden in de loop van 2015 afgerond. Vooruitlopend hierop zijn de voorbereidingen voor de uitbreiding van het HABOG, om het extra afval te kunnen bergen, in volle gang.

Een soortgelijke situatie bestaat ook rond de aanlevering van verarmd uranium door Urenco. Hier wordt de bouw van een nieuw opslaggebouw VOG 2 voorbereid. Het contract voor de aanvoer van afval afkomstig van de medische isotopen productie door Mallinckrodt in Petten wordt herzien. Ook hier investeert COVRA om de dienstverlening op een hoger plan te brengen.

Beleidsdoelstellingen van de aandeelhouder

De nota Deelnemingen Rijksoverheid 2013 schetst een integraal beeld van het beleid van de staat als aandeelhouder, zoals het huidige kabinet dit voorstaat. Zo stuurt de staat als aandeelhouder op financieel waardebehoud met behulp van een Normrendement. En de staat streeft naar gezonde vermogensverhoudingen. In 2014 is het begrip Normrendement voor COVRA in samenspraak tussen Directie, Raad van Commissarissen en aandeelhouder uitgewerkt en gekwantificeerd. De aandeelhouder spreekt de verwachting uit dat COVRA een Normrendement van 4,9% op eigen vermogen van de bedrijfsvoering nastreeft, met ingang van het boekjaar 2015. De huidige financiële doelstelling van COVRA is gericht op een nagenoeg kostendekkende operatie plus 2%.

Kritische Prestatie Indicatoren

COVRA hanteert 14 kritische prestatie indicatoren (KPI's) voor het meetbaar maken van de MVO-doelstellingen. Deze KPI's zijn verdeeld in vier hoofdthema's:

- Bedrijfsvoering
- Samenleving en medewerkers
- Leefomgeving
- Economische basis

Tabel 1: Kritische prestatie indicatoren

KPI	Doelstelling	Prestatie 2014	GPR PI	Toelichting
Bedrijfsvoering				
Opslagcapaciteit laag en middel radioactief afval (LMRA)	Voldoende opslagcapaciteit beschikbaar voor LMRA voor de komende 5 jaar ¹	Om tijdig nieuwe opslagruimte voor verarmd uranium te creëren zijn de voorbereidingen in 2014 voortgezet. In februari en april zijn de, door bevoegd gezag gevraagde, aanvullingen op de KEW- vergunningsaanvraag ingediend. Na een verlengde inzageperiode van de ontwerpbeschikking zijn de ingediende zienswijzen door het bevoegd gezag zo nodig verwerkt waarna op 30 december de definitieve vergunning is verleend. Deze is 26 februari 2015 van kracht geworden. De WABO- vergunning voor VOG2 is reeds van kracht. Volgens planning zal in het voorjaar van 2015 gestart worden met de bouw. In 2014 is ook onderzoek uitgevoerd naar tijdelijke opslagvoorzieningen voor het geval de maximale capaciteit van VOG1 bereikt wordt voordat VOG2 beschikbaar is.	PR1	Blz 18-20
Opslagcapaciteit hoog radioactief afval (HRA)	Voldoende opslagcapaciteit voor HRA de komende 10 jaar ¹	Ook voor verglaasd opwerkingsafval en splijtstof-houdend afval moet de opslagcapaciteit worden uitgebreid. De hiervoor genoemde activiteiten zijn zowel voor nieuwbouw VOG2 als voor uitbreiding HABOG. Ook de WABO-vergunning voor uitbreiding HABOG is verleend. De planning is om in 2015 te starten met de uitbreiding van het HABOG.	PR1	Blz 18-20
Samenleving en medewerkers				
Opleiding in % tijd opleiding COVRA/werktijd	Adequaate voor bedrijfsvoering	2,7%	LA10	Blz 21
Aantal dagen verzuim t.g.v. bedrijfsincidenten	0 dagen	Geen ongevallen met verzuim	LA7	Blz 21-23
Werknemerstevredenheid	Beleving van het werkvermogen beter dan 90%	Door Arbo-unie in 2011 gemeten waarde van 98% geeft geen aanleiding om in 2014 opnieuw onderzoek uit te voeren. In 2014 is door de TU Delft een uitgebreid onderzoek naar de veiligheidscultuur uitgevoerd, waarbij alle medewerkers naar hun inbreng is gevraagd.	-	Blz 22
Inventarisatie personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio.	n.v.t.	Volledig bestand in kaart gebracht	LA 1	Blz 15-17

KPI	Doelstelling	Prestatie 2014	GPR PI	Toelichting
Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt.	n.v.t.	Alle medewerkers vallen binnen de 2 eigen cao's	LA 4	Blz 15-17
Voorlichting	2.500 bezoekers	2.540 bezoekers	-	Blz 21-22
Leefomgeving				
Stralingsniveau buiten het COVRA terrein	Stralingsniveau aan de terreingrens beneden de vergunningslimiet van 40 µSv/jaar (AID)	De maximale AID waarde is 28,6 µSv/jaar, wat overeenkomt met 72% van de limiet.	EN 12	Blz. 24-25 & 56-57
Omgevingsbesmetting	Geen besmetting	Door NRG is met een onafhankelijk onderzoek vastgesteld dat er geen aantoonbare besmetting is.	EN 12	Blz 24-25
Lozingen naar lucht	Alle gelimiteerde emissies naar de lucht beneden de vergunningslimieten	De radiologische emissies naar de lucht zijn beneden de limieten. Bij proefverbranding van enkele nieuwe afvalstromen zijn enkele emissie-eisen voor rookgassen kortstondig overschreden. Zie toelichting rookgasemissies.	EN 20	Blz 24-25 & 56-57
Lozingen naar water	Alle gelimiteerde lozingen naar de Westerschelde beneden de vergunningslimieten	Zowel de radiologische als de conventionele lozingen naar de Westerschelde zijn beneden de limieten.	EN 21	Blz 24-25
Beschermde natuurgebieden en gebieden met hoge biodiversiteitswaarde respecteren	n.v.t.	In 2014 is er door de Provincie mee ingestemd dat de geplande activiteiten van COVRA geen significant negatieve effecten hebben op de nabijgelegen Natura-2000 gebieden waardoor een vergunning op basis van de Natuurbeschermingswet 1998 niet nodig is. Een en ander op basis van in 2012 en 2013 uitgevoerd onderzoek.	EN 11	Blz 24-25
Economische opbrengst				
Bedrijfsvoering: kost-plus	>2%	26%	EC1	Blz 26-28

¹ de tijd die nodig is om extra opslagcapaciteit voor HRA te realiseren, is langer dan die voor realiseren van extra opslagcapaciteit voor LMRA.



Puram- Hongarije

VOORUITBLIK KOMENDE JAREN

Management agenda 2015

In 2015 worden de projecten, zoals beschreven in de Management Agenda voor 2014, afgerond. Ook wordt het Beleidsplan 2015- 2020 uitgewerkt.

Afronding van de, te vernieuwen, grootschalige contracten	Economische Basis
Implementatie van de nieuwe KEW-vergunning	Leefomgeving
Verankering van de ingezette Veiligheidscultuuroptimalisatie	Samenleving en Medewerkers
Doorvoeren van de beleidsdoelstellingen van de aandeelhouder	Economische Basis
Herijken en operationalisering van het vernieuwde beleggingen beleid	Economische Basis
Ontwikkeling beleidsplan 2015 - 2020	Economische Basis, Leefomgeving, Samenleving, Bedrijfsvoering
Start van de HABOG uitbreiding en bouw VOG 2	Bedrijfsvoering

Het Beleidsplan 2015 - 2020 zal een integrale visie op de middellange termijn toekomst van COVRA laten zien. Hierin staan de positionering en ambities van COVRA, maar ook de uitdagingen waar COVRA in de komende periode voor komt te staan (veroudering van het machine park, borging van kennis en kunde).

Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering voor het standaard LMRA gaat voor de komende jaren uit van een stabiel aanbod van afval. Naar verwachting zullen maximaal vijf transporten van HRA in 2015 plaatsvinden vanuit Petten, Delft en Borssele (na recycling in Frankrijk). Bij ECN/ NRG in Petten wordt gewerkt aan de karakterisering en sortering van historisch radioactief afval. Het middel- en hoogradioactief afval zal na bewerking in België aan COVRA aangeboden worden. COVRA ondersteunt NRG met haar specifieke kennis van afvalkarakterisering en transport. De eerste transporten met geconditioneerd afval worden niet voor 2016 verwacht. Het eerste niet-geconditioneerde laag radioactief afval is in 2014 ontvangen.

Aandacht wordt besteed aan de verwerking van afval uit de Molybdeen productie in Petten, waar overgeschakeld gaat worden van HEU naar LEU grondstoffen.

Samenleving en medewerkers

Veiligheid voor mens en milieu kan in sterke mate worden bevorderd door technische maatregelen. De menselijke factor blijft echter doorslaggevend. Daarom

zullen de, in 2014 gestarte, projecten in het kader van het verstevigen van onze veiligheidscultuur grote aandacht krijgen.

Het vigerende KAM-beleid is geëvalueerd en wordt uitgebreid tot één geïntegreerd management systeem (IMS). In het IMS zal veiligheid de schakel zijn tussen de verschillende beleidsterreinen. De integratie is grotendeels gereed en wordt in 2015 voltooid.

De doelstelling voor de komende vijf jaar is dat we ons inspannen de resultaten op het gebied van arbo, veiligheid en ziekteverzuim te verbeteren. Voor voorlichting geldt dat minimaal 2.500 bezoekers per jaar zullen worden rondgeleid in de bedrijfsgebouwen.

COVRA beschouwt bezoekers nadrukkelijk als belanghebbenden. Veel bezoekers laten hun bevindingen achter in ons gastenboek. De komende jaren wordt onderzocht of de informatievoorziening kan worden verbeterd.

De resultaten van de afvalinventarisatie uit 2014 zullen in 2015 met de producenten worden besproken en mogelijk leiden tot nieuwe verwerkingsroutes voor radioactief afval.

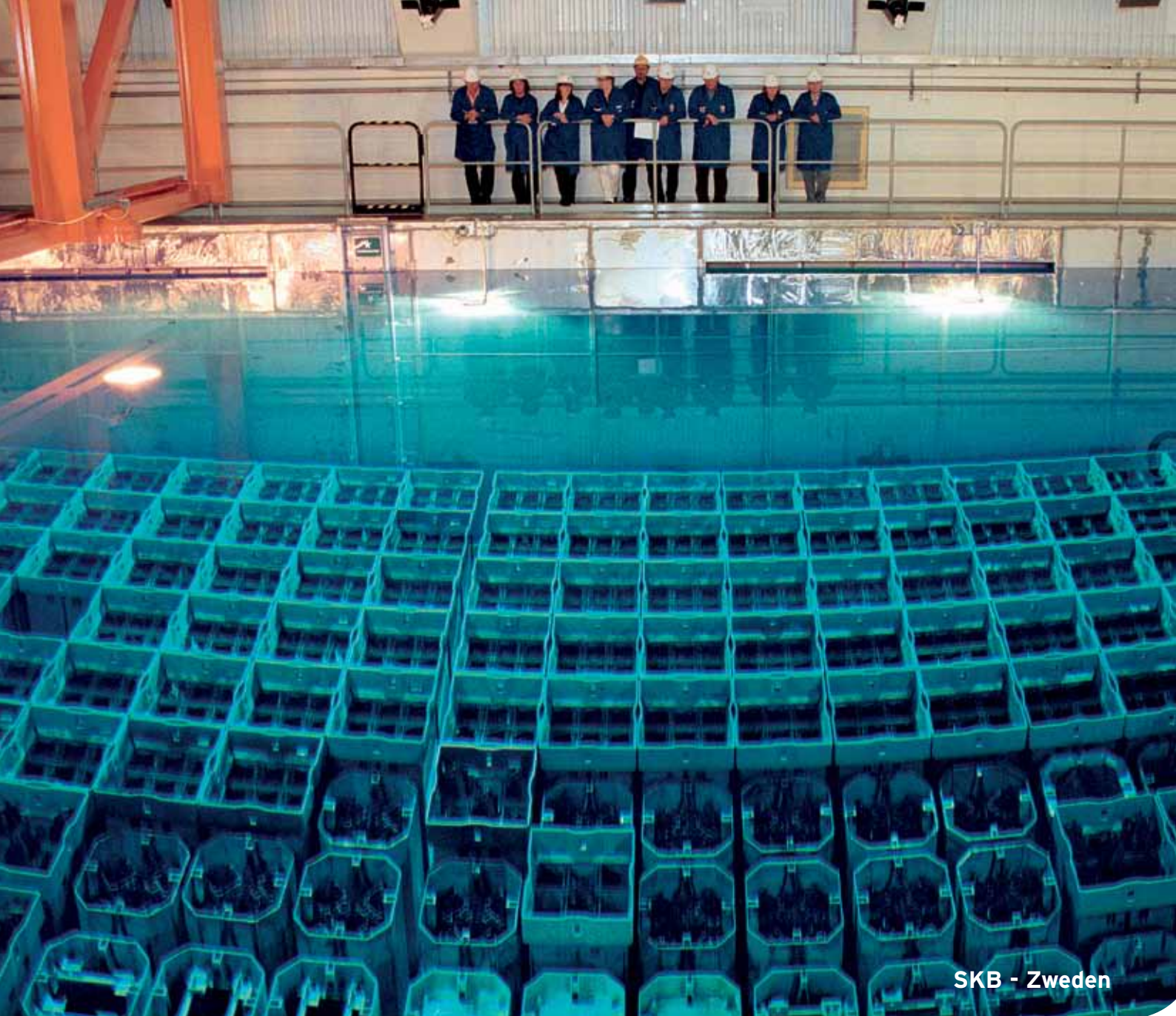
Leefomgeving

De nieuwe revisie van onze KEW-vergunning is inmiddels definitief vastgesteld. Veel aandacht gaat besteed worden aan het opvolgen, en implementeren, van de nieuwe vergunning.

De resultaten van OPERA, het onderzoeksprogramma naar eindberging (2011- 2016), worden gepubliceerd in een openbare rapportage over de veiligheid en haalbaarheid van eindberging in Nederland. OPERA zorgt ook voor verdere kennisontwikkeling en voor het opleiden van nieuwe onderzoekers. Daarnaast zet COVRA zich actief in binnen de Europese discussies over regionale oplossingen en bij de totstandkoming van EU-regelgeving. Ook volgt COVRA de ontwikkeling van geavanceerde nucleaire technologieën, zoals scheiding en transmutatie.

Economische basis

De doelstelling is om op kostenefficiënte wijze een positief resultaat uit de normale bedrijfsvoering te halen. Het uitgangspunt was in de afgelopen jaren een 'kost-plus' resultaat van minimaal 2%. De aandeelhouder heeft een verwachting uitgesproken over het te realiseren rendement op de operationele bedrijfsvoering. Afgesproken is dat vanaf 2015 een norm-rendement van 4,9% op eigen vermogen van de bedrijfsvoering wordt gehanteerd. Het onderzoek naar alternatieven voor het beleggingsbeleid ronden we in samenspraak met de aandeelhouder en Raad van Commissarissen af.



SKB - Zweden

ORGANISATIE

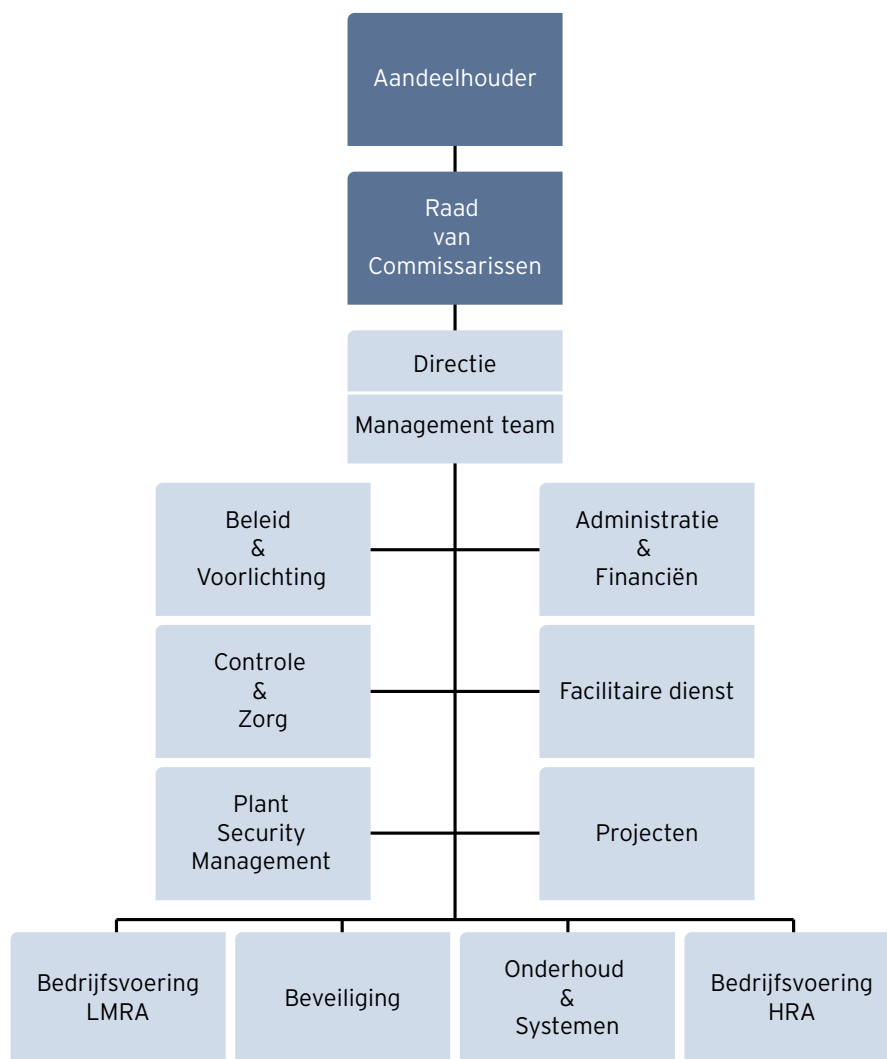
Vorm

COVRA is een naamloze vennootschap waarvan alle aandelen sinds 2002 in handen zijn van de Staat der Nederlanden. De minister van Financiën treedt in deze op als aandeelhouder. Voor de invulling van het radioactief afval beleid door COVRA, overlegt de aandeelhouder regelmatig met betrokken vakdepartementen. De aandeelhouder benoemt de Raad van Commissarissen (RvC) op voordracht van de RvC.

Op 1 januari 2013 is de Wet bestuur en toezicht in werking getreden. Deze wet introduceert onder meer bepalingen op het gebied van evenwichtige participatie van mannen en vrouwen in de leiding van bedrijven, zowel op het niveau van de Raad van Commissarissen als de directie. De wet bepaalt dat van een evenwichtige participatie sprake is

als minstens 30 procent van de zetels wordt bezet door mannen en minstens 30 procent door vrouwen. Aangezien de directie bestaat uit één persoon is dit voor COVRA niet uitvoerbaar. Daarnaast voldoet de samenstelling van de RvC niet aan deze bepalingen. Bij het (her-)benoemen van leden van de RvC is het streven te komen tot deze evenwichtige participatie. De RvC heeft tot taak om toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap. De RvC staat de directie met raad ter zijde. De RvC keurt de jaarrekening goed en legt deze ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). De RvC brengt daarbij tevens verslag uit over haar werkzaamheden. In lijn met de Code Corporate Governance bestaat er een reglement en een profielschets van de RvC.

De directie is, naast het dagelijks besturen van de onderneming, verantwoordelijk voor de realisering van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en het beleid en de daaruit voortvloeiende resultaten.



Figuur 2: Organigram COVRA-organisatie

De directie richt zich daarbij naar het belang van de vennootschap. Zij weegt daarbij de gerechtvaardigde belangen van de betrokkenen. De directie legt hierover verantwoording af aan de RvC en de AVA. Er is een reglement voor de directie opgesteld dat invulling geeft aan de Code Corporate Governance en de 'best practice' bepalingen. COVRA heeft een klachtenregeling, een vertrouwenspersoon en een klokkenluidersregeling.

Structuur

Het organigram van COVRA is in figuur 2 opgenomen. De opzet van de organisatie sluit goed aan bij de werkzaamheden die nodig zijn om de missie van COVRA uit te voeren. De beperkte personele omvang van de organisatie maakt dat verscheidene functies gecombineerd worden.

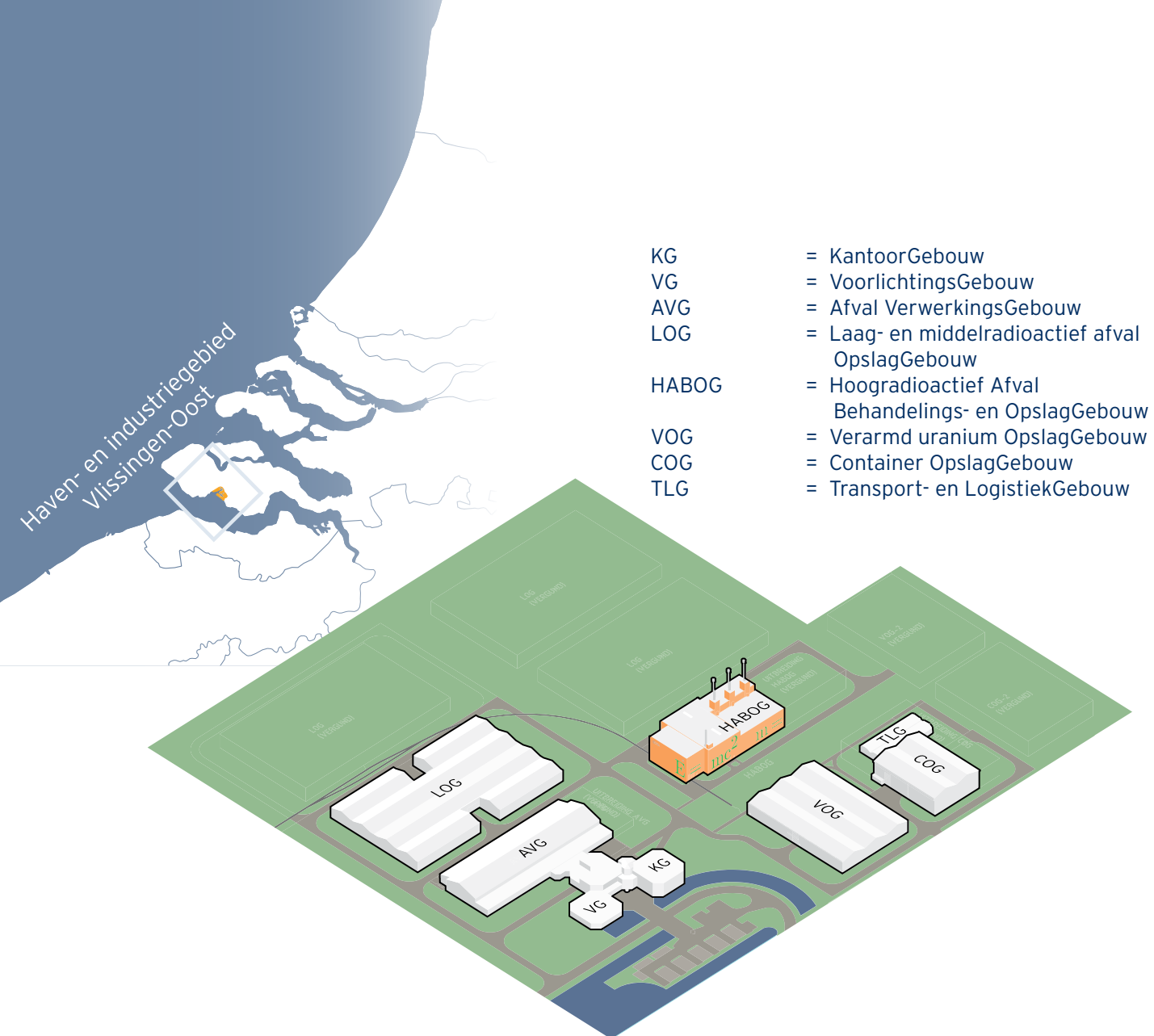
Aan het eind van 2014 werkten 59 personen bij COVRA, waarvan 11 een parttime dienstverband hebben. Van deze 11 parttimers zijn er twee die in 2014 ouderschapsverlof hebben opgenomen, maar hun arbeidsovereenkomst is er één met een fulltime dienstverband.

Op basis van een 40-urige werkweek zijn er 56,3 formatieplaatsen. Het aantal vrouwelijke medewerkers bedraagt tien. Per 1 januari 2014 bedroeg de gemiddelde leeftijd van de medewerkers 48,8 jaar.

Eind 2014 was het kortste dienstverband 1 jaar en het langste dienstverband 29 jaar. De gemiddelde lengte van het dienstverband is 15 jaar. Hieruit leiden we een grote mate van werknemers-tevredenheid af. In 2014 is er een medewerker overleden door een verkeersongeval. Verder is er in 2014 geen verloop opgetreden.

Locatie

COVRA kent slechts één vestiging, deze is gelegen in de provincie Zeeland. Zie figuur 3. Het COVRA-terrein beslaat 21 hectare, ligt aan de oostzijde van een groot haven- en industriegebied, maar heeft geen directe toegang tot de aangrenzende Westerschelde. De Westerschelde is in 2009 definitief aangewezen als onderdeel van de Natura-2000 gebieden. Deze gebieden vormen gezamenlijk een netwerk van terreinen beschermd door de Vogel en Habitatrichtlijn, de Europese richtlijnen die de biodiversiteit waarborgen.



Figuur 3: Schematisch overzicht van het COVRA-terrein

Tabel 2: Kerncijfers personeelsbestand COVRA N.V.

	Aantal		Verdeling		Parttime		Fulltime	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Mannen	49	50	83%	83%	6%	4%	94%	96%
Vrouwen	10	10	17%	17%	80%	70%	20%	30%
Totaal	59	60						
Fte	56,3	55,7						
Contract onbepaalde tijd	57	59	97%	98%	84%	85%	16%	15%
Contract bepaalde tijd	2	1	3%	2%	50%	0%	50%	100%
Totaal	59	60						
CAO met vakbond	49	50	83%	83%				
CAO voor staf/hoofden	8	8	14%	14%				
Conform overleg Directie/RvC	2	2	3%	3%				
	59	60						



Rawra - Tsjechië

BEDRIJFSVOERING

Doelstelling

De bedrijfsvoering van COVRA bestaat uit de inzameling, de behandeling en de opslag van alle categorieën radioactief afval. COVRA houdt toezicht op deze werkzaamheden met een focus op stralingshygiëne, veiligheid, beveiliging en kwaliteitszorg. En COVRA verzorgt de administratie. De doelstelling van de bedrijfsvoering is het operationeel beschikbaar hebben en houden van:

- De logistieke dienstverlening voor het inzamelen van afval
- Een verscheidenheid aan verwerkingsinstallaties en voldoende bufferopslag
- Voldoende opslagcapaciteit voor de diverse soorten geconditioneerd afval (voor dit punt zijn KPI's geformuleerd). Zie hiervoor tabel 1 van hoofdstuk 3.

Inzameling

Na aanmelding door de klant, wordt het radioactieve afval met eigen transportmiddelen bij de diverse vergunninghouders ingezameld. Uitzonderingen hierop zijn het verarmde uranium en het opwerkingsafval dat per trein uit Frankrijk worden aangevoerd. Op het moment van overdracht neemt COVRA de volledige verantwoordelijkheid voor het afval over. Het afval wordt in verschillende categorieën ingedeeld. Onverwerkt LMRA wordt opgeslagen in het AVG. Reeds

geconditioneerd LMRA en NORM-afval wordt direct opgeslagen in de daarvoor bestemde opslaggebouwen, LOG, VOG of COG. HRA wordt direct in het HABOG in ontvangst genomen. Overeenkomstig de voorwaarden wordt al het aangeboden afval binnen twee maanden na goedkeuring van de aanmelding opgehaald bij de klant.

Verwerking

Het te verwerken LMRA wordt in bufferopslag genomen in afwachting van een verwerkingscampagne van het betreffende type afval. Deze campagnes vinden plaats volgens het productiejaarplan dat is opgesteld op basis van het verwachte aanbod. De afdeling bedrijfsvoering optimaliseert wekelijks de planning op grond van beschikbaar afval, beschikbare menskracht en beschikbaarheid van installaties. De beschikbaarheid van de installaties wordt bepaald door de onderhoudsprogramma's.

Het primaire doel van de verwerking is een veilige insluiting van het radioactieve materiaal. Ook proberen we het afvalvolume zo mogelijk te verkleinen. De verschillende verwerkingsprocessen leiden uiteindelijk tot radioactief afval in vaste vorm dat met beton wordt geconditioneerd. In figuur 4 zijn schematisch de verschillende processen weergegeven. In 2014 zijn er 1.796 vaten geperst. Door het persen is het afvalvolume gemiddeld bijna tweeënhalf keer verkleind. Deze reductie is vergelijkbaar met vorige jaren.

Het aantal aangeboden vaten met radioactieve bronnen was 40% hoger dan verwacht. Het productiedoel voor de verwerking van vloeibaar molybdeenafval van 5.300 liter is slechts voor 40% gehaald wegens een beperkt aanbod van deze afvalstroom. In totaal is 2.024 liter verwerkt. Werkzaamheden met de telpotjesinstallatie zijn uitgesteld in afwachting van een onderzoek naar een verdere verbetering van de installatie.

De werkzaamheden met betrekking tot het HRA bestonden in 2014 uit het ontvangen van twee transporten. Eén transport betrof verglaasd opwerkingsafval vanuit Frankrijk. Er zijn 28 canisters met afval veilig in opslag gebracht in de ruimte voor warmte-producerend afval. Met het tweede transport is splijtstof houdend afval opgehaald in Petten. In het HABOG is dit materiaal in een canister geplaatst die, na dichtlassen, opgeslagen is in de ruimte voor warmte-producerend afval.

In 2014 is het onderzoek naar de minieme hoeveelheden waterstofgas (ppm) in de opslagbuizen voor warmte-producerend HRA voortgezet, zowel intern als samen met enkele buitenlandse afvalorganisaties. De voorlopige conclusies zijn dat de hoeveelheden zo gering zijn dat dit geen invloed heeft op de bedrijfsvoering.

Opslag

De verwerking van LMRA bij COVRA resulteert in geconditioneerd afval dat geschikt is voor langdurige opslag in het LOG. Bovendien zijn vaten met gecementeerd afval, geproduceerd bij de kernenergiecentrale Borssele, in opslag genomen. De hoeveelheden LMRA in het LOG (m3) aan het eind van de afgelopen vijf jaar zijn in de Toelichting op de afvalstromen opgenomen.

In het COG heeft in 2014 geen aanvoer van afval plaatsgevonden. In totaal zijn nu in het COG 233 stuks 20 ft ISO-containers met calcinaat opgeslagen. Daarnaast zijn vier containers met overig erts/schroot afval opgeslagen. Tijdelijk is nog een container met zeer laag besmet afvalwater opgeslagen, die na verval zal worden geretourneerd aan de eigenaar zoals in 2013 met een vergelijkbare container gebeurde. In het VOG zijn 426 stuks DV70 containers aangevoerd. In totaal zijn 3.526 DV70-containers aanwezig.

Aan de activiteit van het LMRA die in het LOG, COG en VOG is opgeslagen, is 128 TeraBecquerel (TBq) toegevoegd in 2014, zodat de totale in de loop der jaren opgeslagen activiteit, zonder rekening te houden met het verval, 2.866 TBq bedraagt. Wanneer wel rekening wordt gehouden met het verval, resteert in het LMRA 1.608 TBq. Netto is de opgeslagen LMRA-activiteit met 5% toegenomen, vooral door de aanvoer van verarmd uranium en tritium houdend afval. Er is aan

het eind van het verslagjaar 74 TBq meer aanwezig dan aan het begin van het verslagjaar. De aanwezige activiteit na vervalcorrectie wordt vooral bepaald door de radionucliden cesium-137, tritium, uranium-238 en kobalt-60.

Aan hoogradioactief afval zijn bij COVRA aanwezig: 28 canisters met in totaal 885 splijtstofelementen van de onderzoeksreactoren, 5 canisters met uraniumfilters van de molybdeenproductie, 224 canisters met verglaasd opwerkingsafval en 244 canisters met samengeperst metaalafval afkomstig van de opwerking. In totaal is in het HABOG 2.676 PetaBecquerel (PBq) opgeslagen. Er is in het verslagjaar 305 PBq toegevoegd aan het HABOG. Hier wordt de activiteit vooral bepaald door de radionucliden strontium-90, cesium-134 en cesium-137.

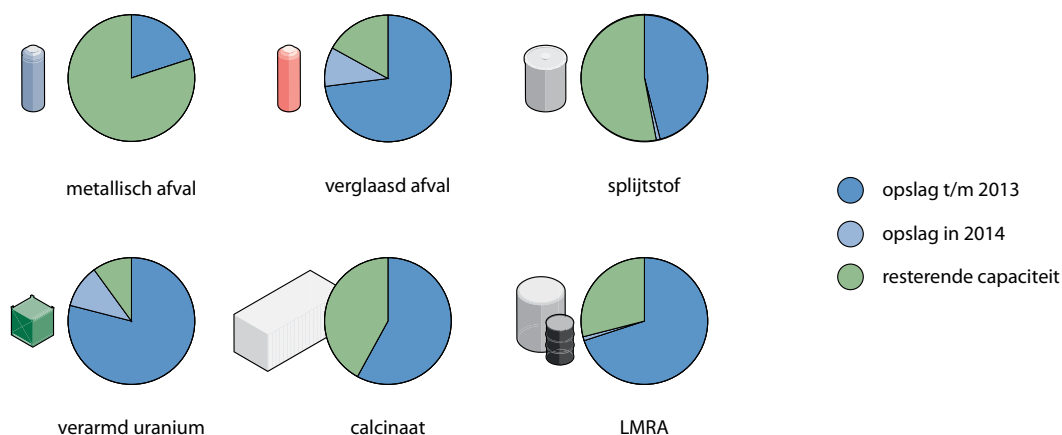
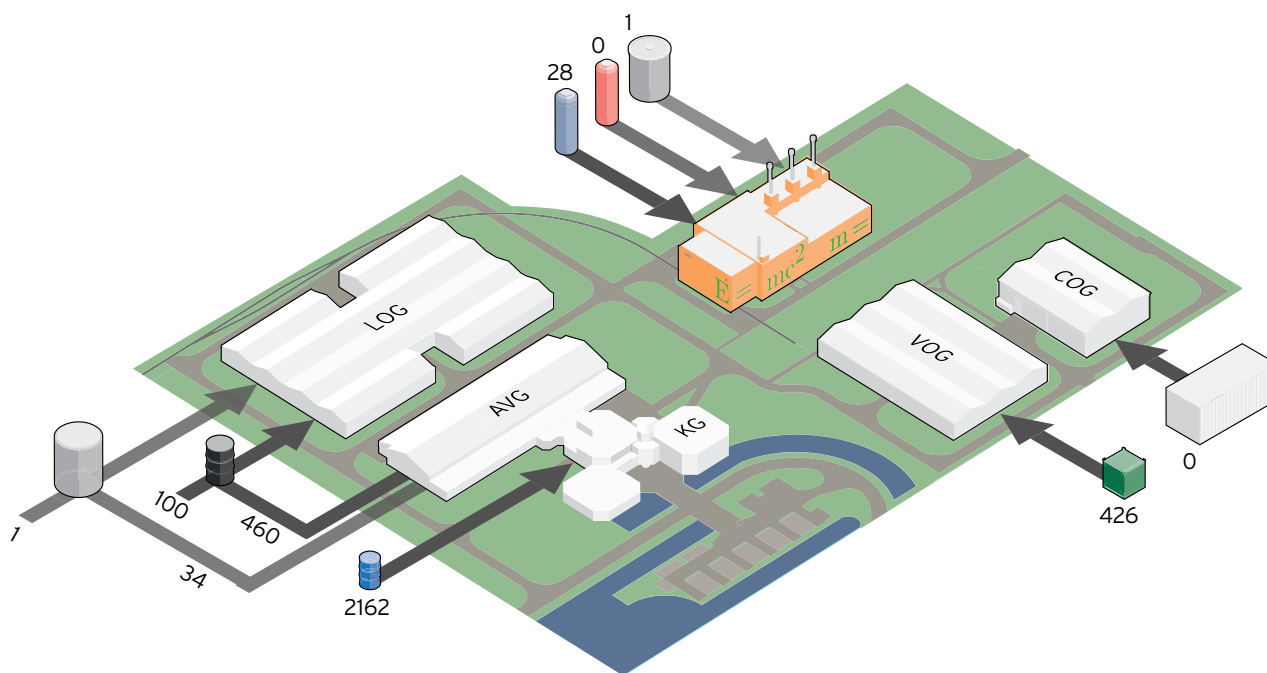
Onderhoud

In de paragraaf 'Verwerking' gaan we in op de soms sterk wisselende bezettingsgraad van de diverse verwerkingsinstallaties. Maar ook bij een gering afvalaanbod moet COVRA zekerstellen dat verwerkingscapaciteit beschikbaar is. Preventief onderhoud en het up-to-date houden van de installaties zijn daarom essentieel. Dit geldt uiteraard ook voor de opslaggebouwen. Veilige opslag moet worden gegarandeerd voor minstens 100 jaar. Een termijn die uitgaat boven normale garantietermijnen. Duurzaamheid in uitvoering, gebruik van onderhoudsarme materialen, en een hoge kwaliteitscontrole bij de bouw, zijn dus belangrijk.

Met het voortschrijden van de tijd is meer onderhoud nodig. COVRA ontwikkelt een beheerprogramma voor veroudering van afvalverpakkingen, installaties en gebouwen. Hiermee kunnen trends worden gevolgd, effecten van veroudering worden voorkomen, opgespoord en verholpen en optimale keuzes worden gemaakt voor materialen en constructies. Het uitwisselen van informatie met collega-bedrijven in het buitenland is hier buitengewoon nuttig.

Administratie

Uiteraard moet de financiële administratie, maar ook de afvaladministratie op orde te zijn. De financiële administratie is onderdeel van de normale accountantscontrole. Het bijzondere karakter van COVRA maakt dat ook de kwantitatieve goederenbeweging van het afval door de externe accountant wordt meegenomen in de controleaanpak. Van groot belang is dat vooral de gegevens van het afval voor de zeer lange termijn beschikbaar en toegankelijk blijven. In de volgende levensfase van het afval, dat wil zeggen bij afvoer als vervallen afval of plaatsing in een diep gelegen geologische eindberging, zijn deze gegevens weer nodig. Voor het bewaren van gegevens heeft COVRA zowel een papieren als een



Figuur 4: Verwerkte afvalstromen en opslagcapaciteit in 2014

digitaal archief. De gegevens voor de lange termijn worden daarnaast in een speciale archiefruimte bewaard.

Beveiliging en security

Er zijn diverse beveiligings- en securitytrainingen en -oefeningen gehouden. Tijdens de NSS en de NIS is het beveiligingsniveau tijdelijk landelijk verhoogd.

Er zijn met de toezichthouder en het ministerie van BZK diverse overleggen gevoerd over de nieuwe aanwijzing vertrouwensfuncties. In 2014 is de lijst ingediend bij het ministerie van BZK.

Er hebben zich geen relevante beveiligings- of security-incidenten voorgedaan.

In 2011 is de afvoer naar Frankrijk van splijststof van de kerncentrale in Borssele weer op gang gekomen. Hierbij wordt het COVRA-terrein gebruikt als overslaglocatie.

In 2014 is één transport uitgevoerd waarbij overslag van de transportcontainers van de vrachtwagen naar de trein heeft plaatsgevonden. In 2014 is één MTR-2 transport vanuit Petten naar COVRA uitgevoerd.



SAMENLEVING & MEDEWERKERS

Doelstelling intern en extern

COVRA is een bedrijf waarin mensen – zowel binnen als buiten de organisatie – centraal staan. Hierbij gaat het zowel om medewerkers van COVRA en van omliggende bedrijven als om omwonenden, en de samenleving als geheel (de belanghebbenden). Deskundige, competente en betrokken medewerkers dragen bij aan de beschikbaarheid van installaties en het ontwikkelen en naleven van de veiligheidscultuur. Voor het functioneren van een radioactief-afvalorganisatie zoals COVRA is een goede relatie met omliggende bedrijven en omwonenden en acceptatie van de Nederlandse bevolking zeer belangrijk. Hiervoor zijn KPI's geformuleerd. Zie de tabel 1 in hoofdstuk 3.

Intern: de medewerkers

Het personeelsbeleid ligt vast in het Personeelskwalificatieplan, dat onderdeel uitmaakt van het kwaliteitssysteem van COVRA. De daarin beschreven functies en beloningen maken geen onderscheid naar bijvoorbeeld sekse, gaardheid of overtuiging. Met betrekking tot de medewerkers heeft COVRA de volgende doelstellingen:

- Opleiding: beschikbaar hebben en houden van adequate kennis en competenties
- Gezondheid en veiligheid: waarborgen van de bedrijfsveiligheid, conventioneel en stralings-hygiënisch
- Veiligheidscultuur: voorkomen van incidenten en ongelukken, zowel conventioneel als met een nucleair veiligheidsbelang
- Werknemerstevredenheid: voorzien in een goed werkklimaat en goede arbeidsomstandigheden

Opleiding

Alle COVRA medewerkers hebben een opleidingsplan, dat jaarlijks besproken wordt in de functioneringsgesprekken. Deze plannen worden, na overleg, in het MT vastgesteld. De actuele plannen maken onderdeel uit van het Personeelskwalificatieplan. Voor deskundigheidsbevordering en handhaving zijn in 2014 tientallen cursussen gevolgd en er is deelgenomen aan conferenties, workshops enz. Uit de urenregistratie van 46 medewerkers blijkt dat in totaal 2,7% van de beschikbare tijd is besteed aan kennisverrijking. Voor het overige personeel dat geen tijdregistratie bijhoudt, is de schatting dat ook zij gemiddeld eenzelfde percentage van de gewerkte tijd aan opleiding besteden. Voor de afdelingshoofden en het management ligt dit percentage hoger.

Gezondheid en veiligheid

Periodiek overleggen we met de bedrijfsarts over veiligheid en sociale en medische omstandigheden binnen COVRA. Doel van het overleg is te zorgen voor een gezond en plezierig werkklimaat, zodat het ziekteverzuim tot een minimum wordt beperkt. Elke medewerker die bij uitoefening van zijn functie mogelijk wordt blootgesteld aan een relevante dosis ioniserende straling (een categorie A werker), wordt jaarlijks radiologisch gekeurd door de bedrijfsarts. Daarnaast kan al het personeel, al dan niet werkend met radioactieve stoffen, afhankelijk van de leeftijd, aan een Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) deelnemen. Medewerkers tot 40 jaar éénmaal per vier jaar, medewerkers tussen 40 en 50 jaar eens per twee jaar en medewerkers van 50 jaar en ouder jaarlijks. Medewerkers die regelmatig in een druk-pak werken, krijgen een specifiek daarop gerichte keuring.

Het verzuimpercentage voor 2014 bedraagt 4,7% (= verzuimdagen/beschikbare werkdagen). GRI hanteert de zogenaamde workability-index. Deze index geeft dezelfde uitkomst.

Veiligheid staat bij COVRA centraal en voortdurend wordt gewerkt aan verbeteringen. In het kader van de kernenergiewetvergunning worden elke vijf jaar alle veiligheidsvoorzieningen beoordeeld en vinden doorlopend inspecties plaats. In 2013 zijn we gestart met het robuustheidsonderzoek waarin we de veiligheid evalueren in het licht van alle denkbare ongevallen. Naast de technische aspecten zijn ook de organisatorische voorzieningen beschouwd. Ook zijn we begonnen met een onderzoek naar versterking van de veiligheidscultuur bij COVRA.

Incidenten

De veiligheidscultuur start met het regelmatig uitvoeren van risico-inventarisaties en -evaluaties. Uitkomsten daarvan en meldingen van incidenten en ongevalsmeldingen worden in een multidisciplinair overleg (het Operationeel Storingsoverleg). De daaruit volgende maatregelen worden plenair met de (operationele) medewerkers besproken. Afwijkingen in de veiligheidscultuur worden jaarlijks met collega's van andere nucleaire organisaties geëvalueerd tijdens de bijeenkomst van het internationaal storingsoverleg (IOSO).

Werknemerstevredenheid

De werknemerstevredenheid wordt eenmaal per vier jaar onderzocht. Het laatste onderzoek door de Arbodienst was in 2011. Resultaat was dat de beleving van het werkvermogen voor 98% van de werknemers als goed wordt beoordeeld en er geen knelpunten zijn. Gelet op deze uitkomst is verhoging van de frequentie van onderzoek niet nodig. Het Arbobeleid richt zich op het optimaliseren van arbeidsomstandigheden. Zoals uit het hoofdstuk 'Organisatie' blijkt, is er bij COVRA sprake van langdurige arbeidsrelaties en een stabiele personeelsopbouw van de organisatie. Alle medewerkers hebben de Nederlandse nationaliteit en alle medewerkers, op twee na, wonen in Zeeland. Er is een goede samenwerking tussen COVRA, de vakorganisaties en de Ondernemingsraad. Dit blijkt onder meer uit een goed verlopende invoering van afspraken en regelingen.

Extern: de belanghebbenden

De primaire activiteit van COVRA is dienstverlening op het gebied van zorg voor radioactief afval aan de Nederlandse samenleving. En dus is de gehele samenleving belanghebbende bij het werk van COVRA. Hiervoor hebben we de volgende doelstellingen:

- **Transparantie:** we geven in alle openheid, tijdig, duidelijke informatie aan belanghebbenden over

alle relevante activiteiten

- **Maatschappelijke betrokkenheid:** we tonen betrokkenheid bij de lokale omgeving
- **Voorlichting:** we hebben jaarlijks minstens 2.500 bezoekers aan de bedrijfsinstallaties
- **Onderwijs:** we zetten ons in voor lesprogramma's en symposia op het gebied van straling en nucleaire techniek.

Transparantie

Communicatie en transparantie zijn in het ontwerp van de gebouwen en het terrein meegenomen. Zo laten we bezoekers zoveel mogelijk van de verwerking en opslag van het afval zien. Ook vormen communicatie en transparantie een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. Vernieuwend is dat COVRA, met als motto: 'De kunst van het bewaren', kunst gebruikt voor communicatie over radioactief afval. Zo is het gebouw voor hoogradioactief afval een kunstwerk op zichzelf. Mensen worden actief uitgenodigd om een kijkje in de opslag- en verwerkingsgebouwen te nemen om zo te weten te komen wat het beheer van radioactief afval inhoudt.

COVRA is een kenniscentrum voor radioactief afval in Nederland maar ook daarbuiten. Informatie over radioactief afval en de activiteiten van COVRA is te vinden op de website, waar ook vragen kunnen worden gesteld. We beantwoorden vragen van het publiek of pers zo snel als mogelijk.

Maatschappelijke betrokkenheid

COVRA wil een gewaardeerd bedrijf zijn in de samenleving. Daarom tonen wij onze betrokkenheid bij activiteiten in onze omgeving. COVRA sponsort lokale projecten en activiteiten, ontvangt belangstellenden en verzorgt rondleidingen in het bedrijf, organiseert kunsttentoonstellingen in de ontvangsthallen van het kantoorgebouw, ondersteunt maatschappelijke organisaties via de Beursvloer Zeeland en biedt zonder vergoeding de Zeeuwse museumwereld depotruimte aan.

COVRA stimuleert ook het vrijwilligerswerk van individuele werknemers. Medewerkers van COVRA kunnen maximaal 1 week per jaar bijzonder verlof opnemen om vrijwilligerswerk te doen. Van dit verlof wordt 40% vergoed door de werkgever.

Voorlichting

Het onderwerp straling en radioactiviteit roept bij veel mensen afwijzende reacties op. Daarbij blijkt dat de meeste mensen maar weinig kennis hebben over dit onderwerp. Kennisvergroting kan bijdragen aan een rationelere houding ten aanzien van deze onderwerpen. Vaak blijken uitspraken over radioactief afval verband te houden met een uitgesproken mening

over het gebruik van kernenergie. Zelden blijken er bezwaren te bestaan tegen hetzelfde radioactieve afval, wanneer dit afkomstig is van gezondheidszorg of onderzoek.

Iedere geïnteresseerde is welkom om van de werkzaamheden van COVRA kennis te nemen via een bedrijfsbezoek. Dit wordt actief geventileerd in de regio waarbij vooral scholen en verenigingen worden uitgenodigd. COVRA richt zich op iedereen vanaf de laatste klas in het basisonderwijs. Ook worden bestuurders van politieke partijen, commissies van de Tweede kamer en lokale politieke instellingen uitgenodigd. Doel daarvan is om feiten aan te reiken op grond waarvan iedereen een mening kan vormen. Onder andere aan de hand van een enquête op de website van COVRA die van 2012 tot en met 2013 liep, is een project gestart om in 2014 de informatievoorziening van COVRA te evalueren.

De drempel om een bedrijfsbezoek aan COVRA te brengen dient zo laag mogelijk te zijn. 'Toevallige' ontmoetingen met het werk van COVRA bieden hier kansen. Om deze 'toevallige' ontmoetingen te stimuleren ontplooit COVRA verschillende activiteiten. Bindende elementen daarin zijn kunst- en cultuurgebeurtenissen. Net als in voorgaande jaren zijn bij COVRA vier publiekelijk toegankelijke kunstexposities gehouden in de ontvangsthal van het kantoorgebouw.

In 2014 waren er 2.540 bezoekers, waarvan 1.256 scholieren en studenten. COVRA werd bezocht door diverse media en een grote variëteit aan overheden van ministeries (EZ en BuZa), politieke partijen tot aan gemeentebestuurders uit verschillende landen. COVRA ontving delegaties uit Spanje, Mexico, Japan, Duitsland en van de IAEA, om kennis te nemen van de werkzaamheden en voor een rondleiding door de gebouwen. Ook organiseerde COVRA een workshop voor het Europees ALARA Network (EAN). De workshop ging over radioactieve materialen van natuurlijke oorsprong, de zogenoemde NORM. ALARA staat voor As Low As Reasonably Achievable.

De positieve reacties op de bijzondere activiteiten die COVRA organiseert, en de reacties in het gastenboek, tonen een positieve omgevingstevredenheid.

Onderwijs

Voor COVRA is het bijdragen aan onderwijs van groot belang om jongeren te interesseren voor exacte vakken in het algemeen, en voor nucleaire techniek in het bijzonder. COVRA was daarom nauw betrokken bij de oprichting van een opleidingstraject aan de Hogeschool Zeeland, ROC Westerschelde en ROC Zeeland. Ook in 2014 bezochten mbo- en hbo-studenten (totaal 1.256) in het reguliere onderwijsprogramma COVRA.

Zij maakten kennis met de praktijk van een nucleaire organisatie. COVRA verzorgde ook praktische trainingen op het gebied van stralingsbescherming voor brandweerkorpsen uit het land.

Daarnaast biedt COVRA stageplaatsen voor een langere kennismaking met het bedrijf. In 2014 hebben 5 stagiaires hier gebruik van gemaakt. COVRA is erkend als leerbedrijf onder meer door het Kenniscentrum voor beroepsonderwijs en bedrijfsleven (ECABO) en het kenniscentrum PMLF.



Enresa - Spanje

LEEFOMGEVING

Doelstelling

Doelstelling is: voldoen aan de vergunningslimieten voor milieueffecten en zorgdragen dat er geen aantoonbare milieueffecten optreden. Hiertoe zijn KPI's geformuleerd die in tabel 1 in hoofdstuk 3 zijn opgenomen.

Voor de leesbaarheid van dit verslag zijn alle lozingen en emissies van 2010-2014 weergegeven in de Toelichting op de emissie aan het einde van dit rapport.

Emissies en stralingsdoses

Radioactieve deeltjes en gassen die vrijkomen tijdens de verwerking van radioactief afval worden via ventilatiesystemen afgevangen in filterinstallaties. Het is echter niet mogelijk om in deze filters alle nucliden af te vangen. De emissies van deze nucliden worden geanalyseerd en vergeleken met de vergunningslimieten. Ook bij de behandeling van afvalwater blijft er in het gereinigde afvalwater een restactiviteit aanwezig. Die wordt geanalyseerd en vergeleken met de vergunningslimieten alvorens lozing op de Westerschelde plaatsvindt.

Bij de bouw van de opslaggebouwen voor radioactief afval houden we rekening met het stralingsniveau van het afval dat erin zal worden opgeslagen. Zodat voldoende afscherming wordt geboden. Hierdoor blijft ook het stralingsniveau buiten het COVRA-terrein beneden de, daarvoor geldende, limiet. Periodiek worden controlemetingen uitgevoerd om aan te tonen dat de limiet niet wordt overschreden.

Tijdens het verder vullen van het VOG, aan de zijde van de Spanjeweg, is het stralingsniveau aan deze zijde van het terrein navenant toegenomen. Naar aanleiding hiervan is in 2013 in twee modules een extra

afschermingswand geplaatst. Voor het naastgelegen bedrijf aan de overzijde van de weg volgt uit de meetresultaten een berekende maximale jaardosis van 28,6 μ Sv. Dat komt overeen met 72% van de vergunde limiet. De verwachting is dat bij een volledig gevuld VOG dit zal oplopen tot ca. 75% van de limiet. Bij deze berekening gaan we ervan uit dat medewerkers van het betreffende bedrijf 20% van hun tijd (bijna 5 uur per dag) aanwezig zijn op het betreffende terrein. Het is niet zinvol om uit het oogpunt van ALARA de dosis verder te beperken door aanpassingen aan het VOG. Dit omdat er geen sprake is van een relevante dosis voor mens of milieu.

Naast de door COVRA uitgevoerde emissiemetingen, die door de overheidsinspecties worden gecontroleerd, voert ook een externe onafhankelijke partij radiologische besmettingsmetingen in de omgeving van COVRA uit. De algemene conclusie van dit meetonderzoek is identiek aan de conclusie sinds het begin van de COVRA-activiteiten. Namelijk: "In de omgeving van COVRA zijn geen aantoonbare verhogingen van de radioactiviteit ten gevolge van lozingen van COVRA geconstateerd."

Als gevolg van de samenstelling van het radioactieve afval en de wijze van verwerken, zijn er ook conventionele milieuparameters waarvan de lozingen en emissies gebonden zijn aan limieten. De belangrijkste verwerkingsmethoden voor 2014 hierbij zijn de waterbehandeling en de verbrandingsoven voor kadavers. In de zomer van 2014 is de kadaveroven in bedrijf geweest voor een proefverbranding van harsen en radioactief specifiek ziekenhuisafval. Uit de test is gebleken dat de oven met de huidige procesbesturing niet geschikt is voor de verbranding van deze afvalstoffen. Omdat er verder geen verbrandingscampagnes waren in 2014 zijn de emissies van de rookgassen beperkt tot de 30 dagen waarin deze proefcampagne heeft plaatsgevonden. Hoewel de jaarvracht aan emissies (veel) lager is dan

voorgaande jaren, zijn als gevolg hiervan de halfuurs- en daggemiddelde emissies van koolstofdioxide, zwaveldioxide en totaal koolstof hoger dan de emissielimieten.

In 2014 is, net als in voorgaande jaren, geen van de emissielimieten naar water overschreden. In 2014 is er in totaal 98,6 m³ afvalwater geloosd. Uitgedrukt in vervuilingseenheden (VE) komt dit overeen met 2 VE. Door een gemiddeld Nederlands huishouden wordt jaarlijks 3 VE op het riool geloosd.

Energie- en grondstoffenverbruik

Het elektriciteits- en waterverbruik van COVRA in 2014 ligt in lijn met dat van vorige jaren. Het gasverbruik is met bijna 30% gedaald, dit als gevolg van de relatief warmere buitentemperatuur. Voor het gehele complex is 3.139 MWh elektriciteit, 273.203 m³ gas, 1.112 m³ drinkwater en 5.542 liter dieselolie verbruikt.

Het elektriciteitsgebruik is gedaald. Voor het gas- en watergebruik geldt dat naast het basisverbruik voor onder andere verwarming, schoonmaak en kantoorvoorzieningen, het verbruik sterk afhangt van verbrandingscampagnes in het afvalverwerkingsgebouw. Het dieselverbruik hangt voornamelijk af van het uitvoeren van testen met de noodstroomvoorziening en de aanvoer van containers met verarmd uranium die met een dieselheftruck worden gelost. Het dieselverbruik wordt geregistreerd aan de hand van inkoopgegevens waardoor fluctuaties tussen verschillende jaren te verklaren zijn.

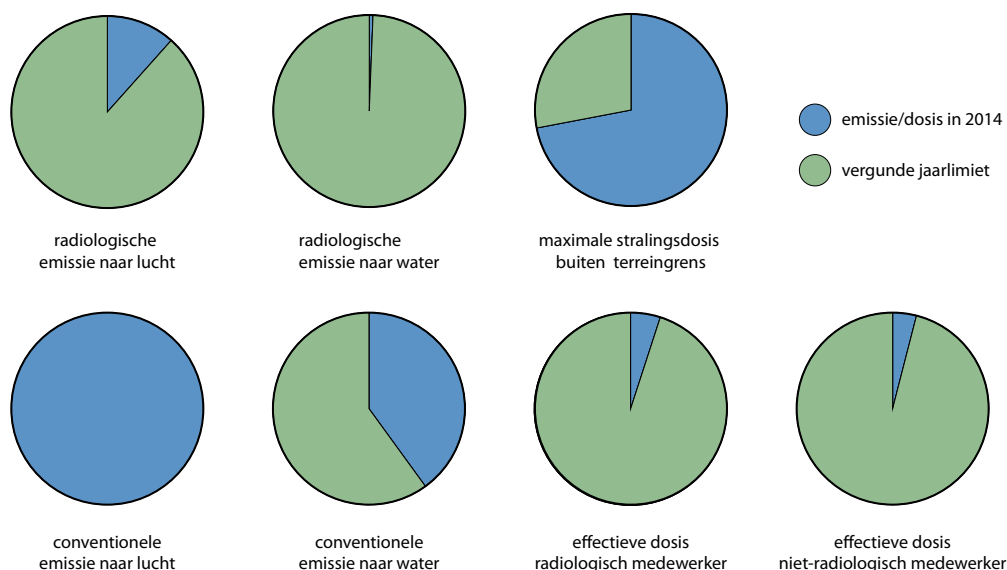
Een uitgebreidere rapportage over de milieueffecten is beschikbaar in het KAM-jaarverslag 2014 via de website (www.covra.nl).

Onderzoeksprogramma eindberging

In Nederland wordt het radioactief afval centraal ingezameld en voor tenminste 100 jaar opgeslagen in gebouwen. Door het geringe volume is het isoleren, beheersen en controleren van het radioactief afval eenvoudig uit te voeren en blijft het afval uit het leefmilieu. De zorg voor het afval houdt echter niet op na 100 jaar. Nu al worden financiële voorzieningen getroffen voor de berging van het radioactief afval in de diepe ondergrond (eindberging) die uiteindelijk moet plaatsvinden. Ook wordt onderzoek gedaan naar de manier waarop veilige, lange termijn eindberging van radioactief afval mogelijk is.

COVRA coördineert dit nationale onderzoeksprogramma eindberging radioactief afval (OPERA). OPERA heeft als doel te komen tot Safety Cases (veiligheidsstudies) voor eindberging in Nederlandse steenzout en klei formaties en kennis en deskundigheid in Nederland op het gebied van eindberging te ontwikkelen en verankeren. In 2013 zijn alle relevante (deel) projecten gestart en is onder meer onderzoek gedaan naar het voorkomen van de Boomse klei in Nederland, een mogelijke gastformatie voor eindberging. In 2014 zijn de eerste en voorlopige resultaten gepresenteerd op de OPERA informatiedag in Den Haag. De definitieve resultaten van OPERA worden in 2016 verwacht.

Informatie over de achtergrond, inhoud en voortgang van het onderzoek is beschikbaar op de website van COVRA (www.covra.nl).



Figuur 5: maximale emissies/dosis in 2014 in percentage van de vergunde jaarlimiet



Niras - België

ECONOMISCHE OPBRENGST

Doelstelling

De doelstelling van COVRA is in ieder geval kostendekkend de lange termijn zorg voor het afval op zich te nemen. In principe dus een non-profit bedrijfsvoering, waarbij kostenefficiëntie leidraad is. Immers COVRA heeft een nutsfunctie en geen winstoogmerk. Met de aandeelhouder is in 2011 afgesproken dat de bedrijfsvoering van COVRA in ieder geval kost-plus dient te zijn. In overleg met de RvC is daarvoor een taakstelling van 2% vastgelegd, deze beschouwt COVRA als een KPI. Zoals eerder besproken gaat deze taakstelling in 2015 veranderen van kost-plus naar een rendement op eigen vermogen.

Continuïteit

Lange termijn zorg betekent ook dat voorzieningen voor de realisatie van de eindberging moeten worden opgebouwd. Die voorzieningen worden gedekt door beleggingen in het Eindbergingsfonds en toevoegingen daaraan. Op basis van de huidige veronderstellingen

zullen deze beleggingen tot 2130 met een gemiddelde reële rente van 2,3% groeien. Door de onzekere situatie op de financiële markten en de continu dalende rente blijft de groei van het eindbergingsfonds achter bij de gestelde doelen. Dit veroorzaakt negatieve resultaten over deze jaren. Er is overleg gaande met de aandeelhouders over het te voeren beleggingsbeleid. In 2014 zijn COVRA en de aandeelhouder een onderzoek gestart naar het beleggingsbeleid. De verwachting is dat zij begin 2015 tot besluitvorming komen.

Door de hierboven genoemde negatieve beleggingsresultaten zal het eigen vermogen van COVRA bij ongewijzigde omstandigheden onder druk komen te staan. COVRA heeft geen vreemd vermogen en haar liquiditeitspositie is fors positief. De onderhandelingen over nieuwe langlopende contracten voor de belangrijkste afvalstromen (molybdeen vloeistof, hoogradioactief afval en U3O8) worden begin 2015 afgerond. In de prognoses voor de komende 5 tot 10 jaar leveren deze nieuwe contracten een constante omzet op, en wordt de liquiditeitspositie onveranderd positiever. Bovenstaande in oenschouw nemende is

het management van mening dat de going-concern veronderstelling voldoende gewaarborgd is.

Omzet en resultaat

In geld uitgedrukt is de netto omzet 2014 uitgekomen op € 17,5 miljoen, dit is € 0,6 miljoen lager dan in het jaar 2013.

De omzet ophaaldiensten is lager dan in 2013, dit wordt vooral veroorzaakt door een lagere aanvoer van verarmd uranium. De bijdragen exploitatie zijn hoger door een eenmalige vrijval van de voorziening actieve exploitatie HABOG. De overige bedrijfsopbrengsten zijn lager door lagere omzet uitlenen personeel en projectadvies.

De bedrijfskosten zijn in 2014 lager dan 2013. Dit komt door de eerder genoemde eenmalige vrijval uit de voorzieningen en de mindere aanvoer van verarmd uranium. Door deze laatst genoemde wordt er minder gedoteerd aan de voorzieningen. De salariskosten en afschrijvingen stijgen licht en zijn in lijn met de voorgaande jaren. De kosten van de ondersteunende afdelingen Onderhoud & Systemen, Administratie & Financiën en Facilitaire dienst zijn hoger door een groot onderhoudsproject en langdurige ziektegevallen op de betreffende afdelingen.

De financiële baten en lasten zijn fors negatief als gevolg van achterblijvende rendementen door de lage rentestand.

Kost-plus indicator

Zoals hierboven aangegeven, is de doelstelling van COVRA om de bedrijfsvoering kost-plus 2% te realiseren. De totale inkomsten zijn gedefinieerd als de reguliere inkomsten om de exploitatie voor dat jaar te dekken. De post "diverse omzet" blijft buiten

beschouwing omdat hier vooral posten in zitten om de toekomstige exploitatie te dekken. Bij de inkomsten wordt opgeteld de onttrekking uit de voorziening HABOG om de exploitatie voor dat jaar te dekken. Over 2014 is een kost-plus gerealiseerd van 26%. Dit wordt veroorzaakt door de bijdrage exploitatie HABOG en een eenmalige vrijval voorziening HABOG exploitatie. Zonder deze baten zou de kost-plus voor 2014 uitkomen op ca. 4%. De afgelopen jaren is gemiddeld ruimschoots voldaan aan de doelstelling.

Tariefstelling

Per 1 januari 2014 is een tariefsverhoging van 15% voor het standaard afval doorgevoerd. Deze éénmalige extra verhoging ten opzichte van voorgaande jaren (2013: 4%) is noodzakelijk gebleken om het rendement (cost plus, zie bovenstaande tabel 3) te stabiliseren en ter compensatie van de stijging van de nucleaire verzekeringspremies (vanwege Fukushima) en de verhoogde bijdrage Kew. Deze prijsverhoging wordt ook ingebracht in de onderhandeling over de grootschalige contracten. De tarieven dienen om de kosten van het ophalen te dekken, en het verwerken en zeker 100 jaar bovengrondse opslag op de huidige locatie en ook de geraamde kosten voor de eindberging. Hiermee geven wij invulling aan het principe 'de vervuiler betaalt'.

Tabel 4 geeft een overzicht van de directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeelsvergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winstbelastingen aan kapitaalverstrekkers en overheden.

Tabel 3: Inkomsten en kosten over de jaren 2010 - 2014

	2014	2014¹	2013	2012	2011	2010
Omzet Ophaaldiensten	13.595	13.595	15.324	13.811	15.424	15.084
Bijdrage exploitatie	2.581	1.623	1.132	1.109	1.089	912
Onttrekking voorziening exploitatie HABOG	5.134	2.476	2.427	2.379	2.333	2.287
Totale inkomsten	21.310	17.694	18.883	17.299	18.846	18.283
Bedrijfsresultaat	4.456	0.840	1.005	1.374	3.023	2.708
	16.854	16.854				
Totale kosten			17.878	15.925	15.823	15.575
Kost plus	26%	5%	6%	9%	19%	17%

¹ exclusief de eenmalig hogere bijdrage exploitatie HABOG en vrijval saldo voorziening actieve exploitatie HABOG.

Tabel 4: Overzicht van de directe economische waarden conform GRI (EC1) in duizend euro

GRI referentie	EC1	2014	2013
Direct gegenereerde economische waarde			
a) Inkomsten	Omzet	17.465	18.160
	Rente baten	1.039	2.563
	Koersresultaat FA	0	0
		18.504	22.972
b) Operationele kosten	Bedrijfskosten	13.009	17.155
	Kosten COVRA organisatie		
	Dotatie en onttrekking Voorzieningen.		
		13.009	17.155
c) Personeelskosten	Salarissen	3.495	3.224
	Sociale lasten	593	491
	Pensioenpremies	559	741
		4.647	4.456
d) Betaling aan kapitaalverstrekkers	Betaalde rente	1	2
e) Belastingen	Niet VPB-plichtig	0	0
f) Maatschappelijke investering	Sponsoring	21	20
Economische waarde toekomend aan rechtspersoon	Toevoeging Algemene reserve	-1502	-2904

Voorziening eindberging

Bepalend voor de financiële toekomst van COVRA is of de doelstelling voor het behalen van de benodigde gelden voor de eindberging wordt gerealiseerd. Volgens de huidige uitgangspunten zullen de kosten voor eindberging ca. € 2 miljard bedragen. Waarbij we een bandbreedte van plus of min 25% aanhouden gezien de lange termijn onzekerheden. Uitgaande van een reële rente van 2,3% op de huidige beleggingen wordt in het jaar 2130 een doelvermogen van 1,8 miljard behaald. Hierbij is er ultimo 2014 van uitgegaan dat de betreffende partijen hun verplichtingen nakomen.



Rata - Litouwen

RISICOBEBEERSING

Risico

Elke organisatie wordt geconfronteerd met in- en externe ontwikkelingen die het behalen van de doelstellingen kunnen beïnvloeden. Het effect dat deze onzekerheid heeft op de doelstellingen van de organisatie, is 'risico'. Risico wordt vaak uitgedrukt als een combinatie van de kans dat een gebeurtenis optreedt gecombineerd met het effect van de gebeurtenis op de doelstellingen. Wanneer het effect is dat de doelstellingen niet worden behaald, of dat bij de realisatie van de doelstellingen onaanvaardbare negatieve (bij)effecten optreden, moeten de risico's worden beheerst.

Beleid

Voor het beheersen van risico's heeft COVRA beleid ontwikkeld. Daardoor is risicomanagement een integraal onderdeel van de dagelijkse bedrijfsvoering. Als onderdeel van, en in overeenstemming met, de Nederlandse Corporate Governance Code wordt aan de RvC over de risico's gerapporteerd. COVRA onderscheidt daarbij de volgende categorieën, die

aansluiten bij het COSCO raamwerk:

- Strategische risico's gerelateerd aan de lange termijn doelstellingen
- Operationele risico's gerelateerd aan de efficiëntie en effectiviteit van bedrijfsprocessen en veiligheid
- Financiële risico's gerelateerd aan de betrouwbaarheid van de financiële rapportage en het sluiten van de begroting
- Wet- en regelgevings risico's gerelateerd aan ontwikkelingen, naleven en compliance

In de periodieke besprekingen met de RvC wordt vooral gekeken of er een verandering is in de beoordeling van de waarschijnlijkheid, of de impact, van de geanalyseerde risico's. En of er nieuwe bedrijfsrisico's zijn voorzien.

Risicoacceptatie

Het kader voor risicobebepaling vormt de risicoacceptatie: de benadering bij het beoordelen en het nemen of vermijden van risico's. Gezien de aard van de werkzaamheden en de extreem lange tijdshorizon waarin COVRA opereert, is acceptatie van risico's in het algemeen laag. De bereidheid om risico's aan te gaan verschilt per risicocategorie.

Tabel 5: Risicoacceptatie per risicocategorie

Categorie	Risico acceptatie	Toelichting
Strategisch	Gematigd	COVRA is bereid gematigde risico's te nemen in het ontwikkelen van nieuwe oplossingen voor haar klanten en lange termijn alternatieven voor het haar toevertrouwde afval. Dit wordt ingegeven door COVRA's streven naar robuustheid in haar (zeer) lange termijn perspectief.
Operationeel	Zeer laag	COVRA hanteert als principe dat toegepaste technieken simpel, bewezen, betrouwbaar en robuust zijn. Door de soms hoge stralingsbelasting van afvalsoorten is het niet eenvoudig om reparaties tijdens bedrijf uit te voeren.
Financieel	Laag	COVRA opereert voor haar bedrijfsvoering vanuit een marginale kostplus basis. Dit laat zeer weinig ruimte voor variaties in inkomsten of kosten.
Wet- en regelgeving	Zeer laag	COVRA streeft er naar om te allen tijde te voldoen aan wet- en regelgeving. Met daarbij speciale aandacht voor Veiligheid, Milieu en Beveiliging.

Risicobeheersing

Veel risico's (zoals verschillende operationele risico's, lange termijn (milieu)effecten en risico's van ongewone gebeurtenissen met een kleine kans van optreden) worden beheerst doordat deze zijn meegewogen in de technische keuzes voor gebouwen en installaties ('passieve beheersing'). De beheersing daarvan is beschreven in het Veiligheidsrapport en het Milieueffectrapport als onderliggende documenten van de verleende KEW-vergunning. Op de beheersing daarvan wordt toegezien door diverse externe instanties. Daarnaast is met het Robuustheidsonderzoek (2013) aangetoond dat de bestaande eisen en veiligheidsmarges voldoende zijn zelfs in het geval van zeldzame of onvoorziene gebeurtenissen.

Beheersing van de overige risico's vindt plaats door risicomanagement te integreren in de processen van de organisatie en door het zekerstellen van de kwaliteit van de organisatie. Dat betekent onder andere: het hebben van de juiste bedrijfsinstallaties, medewerkers, administratieve systeem, deskundigheid, financiële middelen, het treffen van voorbereidingen (procedures en voorzieningen die up-to-date zijn) en het geoefend zijn, en blijven, voor noodsituaties. Hieronder wordt dit kort beschreven voor de verschillend risicocategorieën.

Operationeel

Veiligheid, risico management, MVO en ethiek zijn vaste punten op de managementteamagenda. Ontwerprisico's en aanpassingen aan de installaties worden geborgd door gestructureerde risico management methodieken over de gehele levenscyclus van de faciliteiten. De risico's van de operationele uitvoering worden beheerst door een werkvergunningensysteem en veiligheidsanalyses. In 2014 is er extra aandacht besteed aan het lerend

vermogen van de organisatie in het kader van de veiligheidscultuur. COVRA is uniek in Nederland. Om de ervaringsbasis te verbreden vindt er op gestructureerde, informele basis, uitwisseling van ervaringen met collega-bedrijven in het buitenland plaats.

Financieel

Door interne budgetcontrole, kwartaalrapportages aan de RvC over de werkzaamheden, de daaraan gekoppelde (financiële) resultaten en de jaarrapportage worden de financiële risico's in de bedrijfsvoering zo goed mogelijk beheerst en gecontroleerd. Voor de voorzieningen van COVRA betreffende groot onderhoud, toekomstige kosten van opslag en eindberging, bestaat een systeem van evaluatie. De directie en RvC bespreken de auditbevindingen en de eventuele aanbevelingen uit de managementletter met de externe auditor.

Wet- en regelgeving

COVRA heeft een kwaliteitsmanagement systeem dat geaccordeerd is door de externe toezichthouder en dat aansluit bij internationale normen en richtlijnen opgesteld door de IAEA.

Er is een ethische code waarin de gedragsregels zijn vastgelegd en er is een vertrouwenspersoon benoemd voor het melden van niet-conforme gebeurtenissen. COVRA maakt deel uit van de vitale infrastructuur in Nederland. Het COVRA-beleid ten aanzien van Security en de uitvoering hiervan wordt door de externe toezichthouder (NBS) getoetst. Er zijn strikte toegangsprocedures en veiligheidsscreenings bij vast en tijdelijk personeel en leveranciers. In 2014 is specifiek aandacht besteed aan Cyber Security en is het beleid daar waar nodig aangepast.

Tabel 6: Belangrijkste strategische risico's

Risico	Oorzaak	Mitigatie
Beschikbaarheid bedrijfsmiddelen	Veroudering van de bedrijfsmiddelen wat tot uiting komt in extra storingen, verhoogd onderhoud en de soms beperkte beschikbaarheid van reserve onderdelen. Aanvullende eisen ten gevolge van nieuwe wetgeving of aanvullende eisen. Aanbod van nieuwe afvalstromen of vermindering bestaande.	• Ontwikkeling van een "Asset Aging Management". • Proactieve herinvesteringen. • Heroriëntatie op benodigde middelen in het 5 jaarlijkse beleidsplan.
Beschikbaarheid kennis en kunde	COVRA kent een zeer laag personeelsverloop. Dit betekent dat er door pensionering op relatief korte termijn veel ervaren management en leidinggevend afscheid gaan nemen. De nucleaire sector in Nederland is beperkt waardoor de mogelijk werving van ervaren personeel beperkt is.	• Opzet middellange termijn personeel ontwikkelings- en kwalificatie plan. • Proactieve werving van personeel.

Risico	Oorzaak	Mitigatie
Sociale context	De exogene factoren waar COVRA mee te maken heeft, zijn vooral politieke en maatschappelijke factoren. Deze zijn sterk bepalend voor de toepassing van kernenergie in de energieproductie, maar hebben ook hun weerslag op het overige gebruik van radioactieve stoffen, straling en nucleaire technieken.	Voortzetten van het huidige beleid: Open communicatie van de maatschappelijke bijdrage van (medische) nucleaire technologie en de rol van COVRA in het bijzonder.

Tabel 7: Belangrijkste operationele risico's

Risico	Oorzaak	Mitigatie
(Nucleair) Ongeval	Storingen, onvoldoende proces beheersing, onvoldoende kennis en ervaring. Menselijk falen. Externe invloeden.	- Ontwerp installaties en gebouwen en implementatie van een (lange termijn gerichte) onderhoudssysteem. - In stand hebben van een actieve Bedrijf-Hulp-Verlening organisatie. - Voorzien in voldoende opleiding en training volgens een gestructureerd opleidingsplan. - Toepassen van een continu verbeterprogramma (lerend vermogen)
Kriticiteit	Toename aanbod afval met geringe hoeveelheden verrijkt materiaal.	Heldere acceptatie criteria, Metingen en controles (intern en extern)
(Cyber)Security	Staat, terroristen, demonstranten en activisten, ontevreden medewerkers, verwarde personen.	- Beveiligingsplan voor COVRA en voor transporten. - Goede arbeidsvoorwaarden aandacht voor medewerkers tevredenheid. - Awareness programma. - Fysieke maatregelen (Defense in Depth).

Tabel 8: Belangrijkste financiële risico's

Risico	Oorzaak	Mitigatie
Tekort aan resultaat uit beleggingen door lage rentevoet	COVRA belegt de gelden voor toekomstig groot onderhoud, opslag en eindberging in vastrentende waarden. De rentevoet is historisch laag wat haar weerslag heeft op het financieel resultaat van COVRA.	- COVRA belegt over een zeer lange termijn waardoor kortstondige periodes van lage rente opgevangen kunnen worden. - Periodieke herijking van het beleggingen beleid in samenspraak met de aandeelhouder.
Wegvallen klanten	COVRA's klanten basis bestaat uit potentieel 1300 klanten waarvan er op jaarbasis 200 - 400 klanten daadwerkelijk afval aanleveren. Hiervan zijn 5 - 6 grote klanten verantwoordelijk voor 80% van de omzet. Wegvallen van een van deze klanten heeft direct weerslag op de bedrijfsresultaten.	- We streven naar lange termijn afspraken met de grotere klanten. - Wegvallen van een grote klant betekent niet dat de afval aanvoer onmiddellijk stopt, waardoor noodzakelijk aanpassingen in de bedrijfsvoering geleidelijk doorgevoerd kunnen worden. - Ontwikkeling van nieuwe business modellen is zeer beperkt mogelijk maar wordt onderzocht.

Risico	Oorzaak	Mitigatie
Projectrisico	Er staan grote investeringsprojecten in de planning. De omvang en complexiteit zijn groter dan de normale projecten binnen de bedrijfsvoering. Hierdoor ontstaat risico op kostenoverschrijdingen en uitloop.	• Opzet van speciale project teams met inhuur van externe deskundigen. • Onafhankelijke toetsing van resultaten door derden. • Nauwe afstemming met onze klanten tijdens ontwikkeling en in de uitvoering.

Tabel 9: Belangrijkste wet- en regelgevings risico's

Risico	Oorzaak	Mitigatie
Veranderende Wet- en regelgeving.	Eisen aan en toezicht op nucleaire installaties worden vaak gebaseerd op kerncentrales. Deze maatregelen worden eventueel via een proportionaliteitsprincipe, "graded approach", toegesneden op installaties zonder kernreactor, zoals COVRA. Dit proces kan resulteren in eisen en toezicht dat niet aansluit op de aard van werkzaamheden zoals die bij COVRA plaatsvinden en daarmee resulteren in hogere kosten dan noodzakelijk.	• Bijdragen aan de ontwikkeling van specifieke regelgeving en richtlijnen voor installaties zonder kernreactor. • Verduidelijken en uitdragen waar installaties met of zonder kernreactor in de aard van de werkzaamheden verschillen. • Opnemen van voldoende flexibiliteit in de (langjarige) contracten om kost effecten op te kunnen vangen.
Continuïteit in wet en regelgeving	COVRA neemt afval in opslag voor 100 jaar op basis van dan geldende voorschriften en inzichten. Verandering in wet- en regelgeving met terugwerkende kracht kan potentieel tot grote hoeveelheden off-spec afval leiden. Aanpassing kan achteraf alleen tegen hoge kosten.	• Opstellen van heldere en duidelijke acceptatie criteria, waarbij rekening gehouden wordt met internationale ervaringen. • Introductie van standaard verpakkingen en verwerkingstechnieken. • Bijdragen aan een stabiel en consistent afval beleid in Nederland.
Vergunningverlening	Eind 2013 heeft COVRA een revisie van haar KEW vergunning aangevraagd. Groepen in de samenleving grijpen dit aan om de ontwikkeling van de Nucleaire sector in Nederland als geheel ter discussie te stellen.	• Een vergunningsaanvraag van hoge kwaliteit indienen. • De maatschappelijke functie van COVRA in dienst van de gehele Nederlandse samenleving blijven benadrukken in open communicatie.

Was getekend door de Directie, Nieuwdorp, 30 maart 2015,

Ir. J. Boelen

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

VERSLAG 2014

Inleiding

Met dit jaarrapport biedt de RvC de aandeelhouder het jaarverslag 2014 met daarin de jaarrekening 2014 aan. Het jaarrapport is opgesteld door de directie. Het rapport is besproken met de directie en de externe accountant. De discussies, die in dat verband gevoerd zijn, hebben de RvC ervan overtuigd dat aan alle voorschriften en eisen van governance en transparantie is voldaan. De RvC heeft het jaarrapport 2014 in haar vergadering van 30 maart 2015 goedgekeurd. Het jaarrapport is gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende verklaring door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Deze verklaring is toegevoegd aan het jaarrapport.

De RvC stemt in met het voorstel van de directie om het resultaat van het boekjaar 2014, groot € 1,5 miljoen negatief ten laste te brengen van de Algemene Reserve. De RvC adviseert de Aandeelhouder om de jaarrekening vast te stellen en de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid en dat aan de RvC decharge wordt verleend voor het gehouden toezicht.

In het kader van MVO zijn naast de jaarrekening ook een aantal Kritische Prestatie Indicatoren (KPI's) en de toepassing van het Global Reporting Initiative (GRI) beoordeeld door de externe accountant. Deze heeft beoordeeld of het jaarrapport een betrouwbare en toereikende weergave vormt in overeenstemming met de richtlijnen van het GRI. Het resultaat van deze beoordeling is opgenomen in het jaarrapport. De RvC spreekt zijn waardering uit voor het behaalde niveau.

De onderwerpen van 2014

De belangrijkste zaken die aan de orde zijn geweest in de bijeenkomsten van de Raad worden hierna kort behandeld.

Infrastructuur

De uitbreiding van de opslagcapaciteit voor hoogradioactief afval en voor verarmd uranium, is een belangrijke activiteit voor de komende jaren. De noodzakelijke voorbereidingen voor de vergunningswijziging, met inbegrip van de milieueffectrapportage, zijn een belangrijk aandachtsgebied. Naar het zich laat aanzien wordt de revisie van de Kernenergiewet vergunning in maart 2015 onherroepelijk. Dan staat COVRA aan het begin van een nieuwe fase. De RvC heeft ingestemd met het investeringsvoorstel van de directie voor de ontwikkeling en bouw van een nieuwe In-situ afval cementeringsinstallatie.

Organisatie

COVRA beschikt over een goed geoutilleerde, maar ook compacte, organisatie. Er is uitgebreid aandacht geweest voor veiligheid en arbozaken. In het bijzonder heeft de RvC aandacht besteed aan de uitwerking en ontwikkeling van het veiligheidscultuurprogramma. De veiligheidsrapportages werden gedetailleerd besproken. Er hebben zich geen ernstige veiligheidsincidenten en ongevallen voorgedaan. In 2014 is de nieuwe directeur in functie gekomen als enige eindverantwoordelijke voor COVRA. De RvC was verheugd te zien dat hij zich in korte tijd de principes van stralingsdeskundigheid heeft eigen gemaakt op het niveau van coördinerend deskundige (Niveau 3).

Financiën

Op financieel gebied is er, naast het toezicht op de resultaten van de normale bedrijfsvoering, specifiek aandacht besteed aan de ontwikkelingen in het beleggingsbeleid en de financiële consequenties van het veranderend wetgevend kader. De directie heeft, in nauw overleg met de Raad,

een proces ingezet om gezamenlijk met de aandeelhouder te zoeken naar een beleggingsbeleid dat beter aansluit bij de gewijzigde omstandigheden. De aandeelhouder heeft in haar Nota Deelnemingenbeleid 2013 verwachtingen uitgesproken voor het te behalen Normrendement van de onderneming. In overleg met aandeelhouder, directie en de RvC is de hoogte van het beoogde rendement vastgelegd op 4.9% vanaf het boekjaar 2015. Hiermee wordt COVRA vergeleken met internationaal opererende beursgenoteerde waterbedrijven.

De aanvoer van hoog radioactief afval was voorzien tot eind 2014. Mede door de verlengde bedrijfstijd van de kerncentrale van EPZ, wordt nu voorzien dat aanlevering van dergelijk materiaal gecontinueerd worden tot 2045. Om dit mogelijk te maken worden de onderliggende contracten met de aanleverende partijen herzien. Dit zijn complexe onderhandelingen, waarbij veel private en overheids-gedomineerde belanghebbenden betrokken zijn. De inzet van de directie in deze onderhandelingen is besproken met de RvC en wordt volledig ondersteund.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

De integratie van jaarrekening met de MVO-rapportage maakt dat dit laatste onderwerp structureel aan bod komt. Met genoegen heeft de RvC geconstateerd dat COVRA haar rapportage volgens de GRI heeft bestendigd.

Overleg

De voltallige RvC heeft viermaal gezamenlijk met de directie vergaderd. Eenmaal heeft overleg plaatsgevonden met de Ondernemingsraad. Een delegatie van de Raad heeft in aanwezigheid van de directie met de aandeelhouder gesproken over de beoogde rendementsdoelstellingen van de aandeelhouder. Met de externe accountant is er tweemaal per jaar overleg en heeft een pre-audit overleg plaatsgevonden. Eenmaal is zonder aanwezigheid van de directie met de aandeelhouder overleg gevoerd door een delegatie van de RvC. De voorzitter van de RvC heeft regelmatig contact onderhouden met de directeur.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Per 1 juli 2014 is de heer Drs. J. Lintjer herbenoemd als commissaris van de vennootschap voor een periode van 4 jaar.

In de profielschets van de RvC is onder andere opgenomen dat deskundigheid wordt gewaarborgd op de terreinen: industrie en bedrijfsvoering; financiën en economie; politiek en overheid; nucleaire techniek

en wetenschap. De huidige RvC voldoet hieraan, alle noodzakelijke competenties die nodig zijn voor het toezicht op COVRA zijn in de RvC vertegenwoordigd. De samenstelling van de RvC, de zittingstermijn, de hoofd- en nevenfuncties en de primaire aandachtsvelden per lid zijn aangegeven in het bijgevoegde kader. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Beloningsbeleid directie

De functie kenmerkt zich door ongedeelde eindverantwoordelijkheid voor beleid en bedrijfsvoering; voor veiligheid van personeel en omgeving in ruime zin; bestendigheid tegen afbreukrisico's; stralingsdeskundigheid die ook wordt ingebracht in nationale en internationale gremia; zakelijk inzicht en commerciële vaardigheden passend bij de rol van COVRA.

De bestuurder ontvangt een vaste beloning. Gelet op de positie van COVRA wordt het niet passend geacht om de beloning afhankelijk te doen zijn van financiële, milieu of andere afgeleide maatschappelijke MVO-doelstellingen. Deze dienen alle, en altijd, optimaal te worden behaald in de context van het overheidsbeleid ten aanzien van radioactief afval.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn erkentelijkheid uit voor de grote inzet van directie en medewerkers in 2014.

Namens de Raad van Commissarissen,
Ir. J.J. Verwer,
President Commissaris

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN & DIRECTIE

Raad van Commissarissen

Ir. J.J. Verwer (1941)

President-commissaris

Eerste benoeming in 2009; lopende termijn tot 1 juli 2017.

Nationaliteit: Nederlandse.

Voormalig CEO van Eon-Benelux N.V.

Relevante nevenfuncties:

- voorzitter Elektrorisk,
- lid Raad van Commissarissen Warmtebedrijf Rotterdam
- adviseur Nauta Dutilh,
- lid stuurgroep Nintes,
- diverse lidmaatschappen non-profit organisaties.

Drs. P.L.B.A. van Geel (1951)

Lid

Eerste benoeming in 2011; lopende termijn tot 1 juli 2015.

Nationaliteit: Nederlandse.

Oud-staatssecretaris ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer, voormalig voorzitter CDA Tweede Kamerfractie.

Relevante nevenfuncties:

- voorzitter Raad van Toezicht Koninklijke Kentalis,
- voorzitter Nederlandse vereniging Frisdranken, Waters, Sappen
- lid Raad van Commissarissen Goede Doelen Loterij,
- voorzitter Raad van Toezicht Vereniging Ons Middelbaar Onderwijs,
- lid Raad van Commissarissen Luchtverkeersleiding Nederland,
- vice-voorzitter CDA,
- voorzitter van de Raad van Commissarissen van het Energiefond Overijssel.

Prof. Dr. Ir. T.H.J.J. van der Hagen (1959)

Lid

Eerste benoeming in 2012; lopende termijn tot 1 juli 2016.

Nationaliteit: Nederlandse.

Decaan van de faculteit Technische Natuurwetenschappen van de Technische Universiteit Delft.

Voormalig directeur van het Reactor Instituut Delft van de Technische Universiteit Delft.

Relevante nevenfuncties:

- lid van de Adviesraad voor Wetenschap, Technologie en Innovatie
- lid van de TNO Strategische Adviesraad Energie
- voorzitter van de Raad van Commissarissen van HollandPTC
- lid van de Programmaraad van ADEM (Advanced Dutch Energy Materials)
- lid van de Raad van Toezicht van ECN en NRG

Drs. J. Lintjer (1943)

Lid

Eerste benoeming in 2009. Tweede benoeming in 2010; Derde benoeming in 2014; lopende termijn tot 1 juli 2018.

Nationaliteit: Nederlandse.

Voormalig vicepresident van de Asian Development Bank.

Voormalig directeur financieringen van het ministerie van Financiën en plaatsvervangend Thesaurier-Generaal.

Relevante nevenfuncties:

- lid Raad van Advies Allseas,
- lid Raad van Advies Plan Nederland,
- voorzitter Philippines-Netherlands Business Council.

Directie

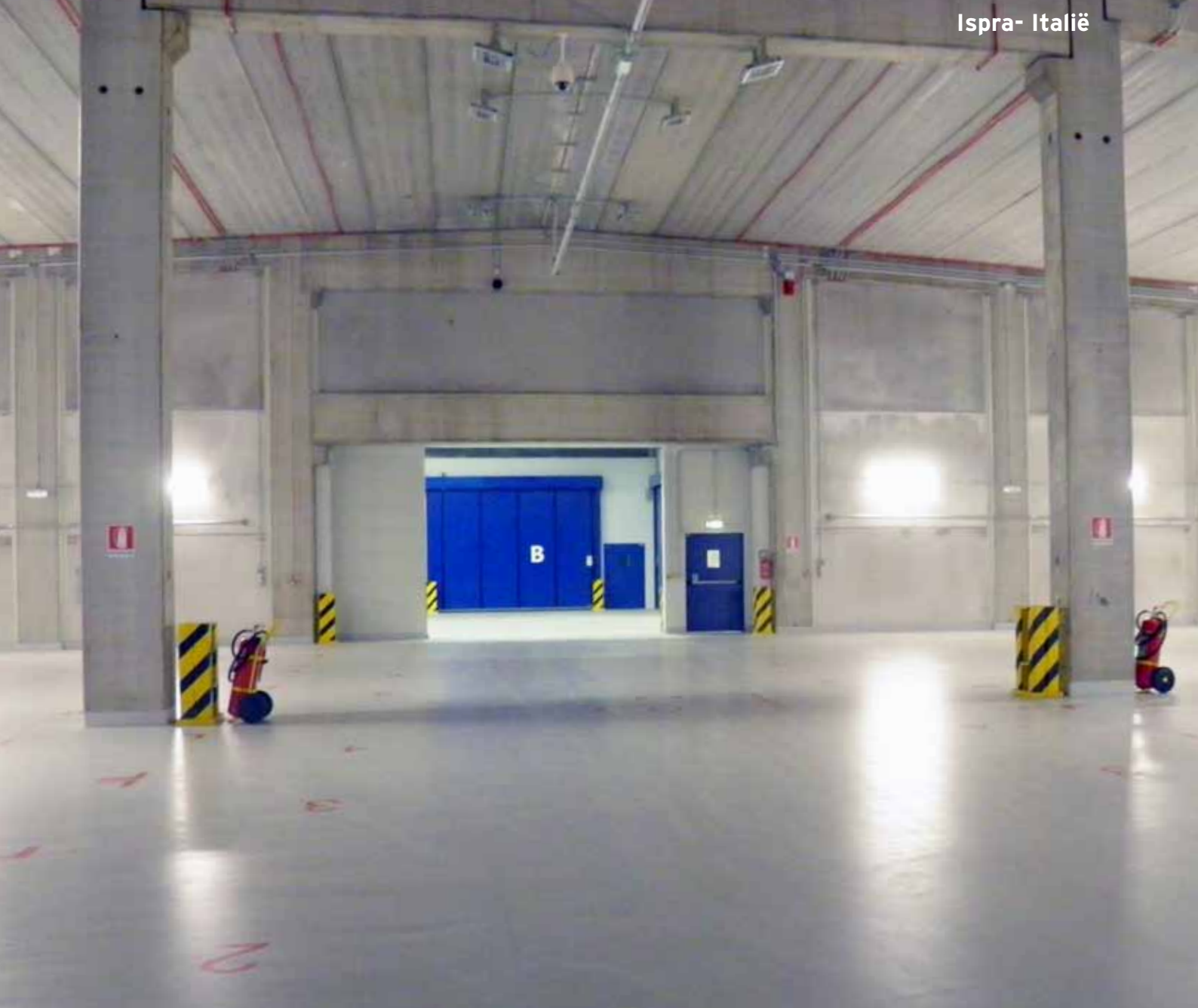
Ir. J. Boelen
- 1960

Algemeen directeur

In dienst bij COVRA sinds 1 januari 2014 als algemeen directeur.

Nationaliteit: Nederlandse.

Relevante nevenfuncties: geen



JAARREKENING 2014

De jaarrekening 2014 geeft een overzicht van de financiële situatie van COVRA. Het bestaat uit de balans per 31 december 2014, de winst- & verliesrekening over 2014, een toelichting op beide, het kasstroomoverzicht en overige gegevens.

BALANS PER 31 DECEMBER 2014

(na resultaat bestemming) in duizenden EURO's

	Toelichting	31 december 2014	31 december 2013
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	19.378	19.766
Financiële vaste activa	2	0	6.675
		19.378	26.441
Vlottende activa			
Vorraden	3	502	467
Vorderingen	4	11.348	9.385
Liquide middelen	5	167.797	153.861
		179.647	163.713
		199.025	190.154
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	6	3.600	3.600
Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)	7	30	30
Overige reserve	8	1.844	3.346
		5.474	6.976
		183.744	174.788
Voorzieningen	9		
Kortlopende schulden		9.807	8.390
Kortlopende schulden	10		
		199.025	190.154

WINST- & VERLIESREKENING OVER 2014

in duizenden EURO 's

	Toelichting	2014	2013
Netto omzet	11		
Netto omzet:		16.176	16.456
Overige bedrijfsopbrengsten		1.289	1.704
		17.465	18.160
Bedrijfskosten			
Salarissen en sociale lasten	12	4.647	4.507
Afschrijvingen materiële vaste activa	13	2.167	2.133
Overige bedrijfskosten	14	6.195	10.515
		13.009	17.155
Bedrijfsresultaat		4.456	1.005
Financiële baten en lasten	15	-5.958	-3.909
Resultaat normale bedrijfsvoering		-1.502	-2.904
Belastingen		0	0
Resultaat na belastingen		-1.502	-2.904

KASSTROOMOVERZICHT

in duizenden EURO's

	Toelichting	2014	2013
Bedrijfsresultaat		4.456	1.005
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	13	2.167	2.133
- veranderingen in werkkapitaal			
* toename voorraden		-35	136
* toename vorderingen	4	-1.963	-169
* toename kortlopende schulden	10	1.417	-828
- veranderingen in voorzieningen			
* dotaties aan voorzieningen	9, 15	7.766	9.879
* onttrekkingen aan voorzieningen	9	-5.806	-3.145
		1.379	5.873
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		8.002	9.011
Ontvangen interest	15	1.039	2.563
Betaalde interest		-1	-2
Betaalde interest		-	-
		1.038	2.561
Kasstroom uit operationele activiteiten		9.040	11.572
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa	1	-2.066	-2.889
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	287	1.812
Uitgaven uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa		-	-
Ontvangsten uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa	2	6.675	47.190
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		4.896	46.113
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Ontvangsten uit langlopende schulden		-	-
Aflossingen van langlopende schulden		-	-
Betaald dividend		-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0	0
Netto kasstroom in 2014		13.936	57.685
Liquide middelen begin van het jaar		153.861	96.176
Liquide middelen einde van het jaar	5	167.797	153.861

TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- & VERLIESREKENING

Algemeen

De Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V. is statutair gevestigd te Middelburg. De vennootschap oefent haar werkzaamheden uit vanaf het adres Spanjeweg 1 (havennummer 8601) te Nieuwdorp (Industrieterrein: Vlissingen-Oost).

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het verwerven, inzamelen, bewerken, verwerken, tijdelijk en duurzaam bewaren en verwijderen van radioactief afval direct of indirect afkomstig van houders met een vergunning krachtens de Kernenergiewet en mede daarvoor in aanmerking komend afval een en ander binnen het beleid van de Rijksoverheid.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens titel 9 Boek 2 BW en heeft als grondslag historische kosten.

Het systeem van verantwoording van de opbrengsten is gebaseerd op het in een kalenderjaar geaccepteerde afval. De daarvoor aan de leveranciers van afval in rekening gebrachte bedragen dienen ter dekking van de directe- en indirecte kosten, die thans tot uitgaven leiden, zowel als ter dekking van de kosten die deels pas in de (soms verre) toekomst tot uitgaven leiden. Voor deze laatste categorie is uitgegaan van geraamde bedragen. De tarief elementen voor de toekomstige kosten worden aan de gelijknamige voorzieningen toegevoegd.

In 2013 maakte COVRA voor de winst- en verliesrekening gebruik van model F, dat een indeling kent op basis van functionele kosten. Met ingang van 2014 wordt gebruik gemaakt van model E, dat een indeling kent op basis van kostensoorten. De vergelijkende cijfers zijn dienovereenkomstig gepresenteerd in de jaarrekening 2014. COVRA heeft gekozen voor een overstap naar model E, doordat dit model de verdeling van de verschillende kostensoorten bij COVRA beter weergeeft. Door deze wijziging zijn de totale kosten voor bijvoorbeeld afschrijvingen en personeel in een oogopslag zichtbaar, terwijl deze kostensoorten onder model F waren verspreid onder diverse categorieën.

Continuïteit

Als gevolg van de onzekere situatie op de financiële markten en de dalende rente blijft de groei van het eindbergingsfonds achter bij de gestelde doelen. Dit veroorzaakt negatieve resultaten over de komende jaren. De beleggingen dienen tot 2130 met een

gemiddelde reële rente van 2,3% te groeien ten einde de Eindberging te kunnen realiseren. Er is overleg gaande met de aandeelhouder over het te voeren beleggingsbeleid. In 2014 is in opdracht van Directie, RvC en de aandeelhouder een onderzoek gestart naar het beleggingsbeleid, de verwachting is dat begin 2015 besluitvorming zal volgen.

Door de hierboven genoemde negatieve beleggingsresultaten zal COVRA, bij blijvend lagere renteopbrengsten en ongewijzigd beleid, naar verwachting binnen nu en een aantal jaren een negatief Eigen Vermogen laten zien. COVRA heeft geen vreemd vermogen en haar liquiditeitspositie is fors positief. De onderhandelingen over nieuwe langlopende contracten voor de belangrijkste afvalstromen (molybdeen vloeistof, hoogradioactief afval en U_3O_8) worden in 2015 afgerond. In de prognoses voor de komende 5 tot 10 jaar leveren deze nieuwe contracten een constante omzet op, en wordt de liquiditeitspositie onveranderd positiever.

Bovenstaande in ogenschouw nemende is het management van mening dat de going-concern veronderstelling gewaarborgd is.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Voor een toelichting op de niet hier separaat vermelde posten wordt verwezen naar de toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening.

Algemeen

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in het hierna volgende anders is vermeld. Bedragen luidende in vreemde valuta zijn herleid in euro's tegen koersen welke gelijk zijn aan de wisselkoersen ultimo boekjaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van aanschaffing- of voortbrengingskosten onder aftrek van de afschrijvingen. De afschrijvingen van→gen aan op het moment van gereed melding of ingebruikname. Ontvangen doelsubsidies worden in mindering gebracht op de materiële vaste activa.

In verband met de lange periode waarbinnen de terreinen niet alternatief kunnen worden aangewend, wordt eveneens op terreinen afgeschreven.

meet- en automatiseringsapparatuur	3,3 - 10 jaar
intern transportmateriaal	4 jaar
kantoorinrichting en overige inventarissen	3,3 - 5 jaar
auto's	4 jaar

Financiële vaste activa

De effecten betreffen deposito's met een resterende looptijd één jaar, geplaatst bij het Ministerie van Financiën. Gedurende dit boekjaar zijn de deposito's vrijgevallen. COVRA

is inzake haar beleggingen gehouden aan het beleggingsbeleid zoals vastgelegd in het reglement 'Waarborgfonds eindberging' en het reglement beleggingen COVRA N.V.

Voorraden

De voorraden hulpmaterialen voor de opslag zijn gewaardeerd volgens de Fifo-methode tegen aanschaffingskosten of lagere netto opbrengstwaarde. Deze lagere netto opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Voorzieningen

Algemeen

De berekeningsgrondbeginselen en uitgangspunten die aan de voorzieningen ten grondslag liggen worden eens in de 5 jaar herzien.

De laatste evaluatie van de voorzieningen heeft in het jaar 2008 plaatsgevonden en heeft niet tot aanpassingen van de voorzieningen geleid. Wel is het percentage voor de jaarlijkse inflatie op een vast percentage van 2% gesteld voor de komende 5 jaar. De 5-jaarlijkse heroverweging van de uitgangspunten en doelvermogens van de voorzieningen zal naar verwachting in 2015 worden uitgevoerd. Daarmee vertegenwoordigen de tot op heden gehanteerde uitgangspunten nog steeds de beste inschatting van de directie.

De voor jaarlijkse toevoeging aan de voorzieningen gehanteerde reële rente is in 2010 vastgesteld op een percentage van 2,3%. De tarieven voor de dotatie aan de voorzieningen worden jaarlijks eveneens aan-gepast voor bovengenoemd inflatiepercentage.

Bij de berekening van de voorziening eindberging is vanwege een aantal onzekere factoren in de uitgangspunten van deze berekening alsmede de extreem lange tijdshorizon waarop deze betrekking heeft, een bandbreedte aangehouden van 25% ten opzichte van het doelvermogen van € 2 miljard. Om dezelfde reden is een bandbreedte aangehouden van 10% voor de overige voorzieningen.

Voorziening toekomstige kosten vast radioactief afval (eindberging)

De voorziening toekomstige kosten vast afval betreft de kosten van de uiteindelijke definitieve verwijdering van het afval (eindberging) en heeft betrekking op zowel laag- en middelradioactief afval als hoogradioactief afval. Deze voorziening dient ter dekking van de kosten die voor een deel pas in de verre toekomst tot uitgaven leiden. Gezien de aard van de kosten wordt met geraamde grootheden gewerkt, zowel wat betreft bedragen als werkwijze en capaciteit.

Aangezien de Rijksoverheid voor de diverse mogelijkheden voor eindberging nog geen definitief standpunt heeft bepaald, moet door de

vennootschap met voorlopige kostenramingen worden gewerkt. De basis voor deze kostenramingen vormen de studie die de Commissie Opberging Radioactief Afval (CORA) in de periode 1996-2000 heeft uitgevoerd en internationale kostenramingen (Finland, Zweden en Zwitserland), geschaald naar de Nederlandse afvalinventaris. Als vervolg hiervan zijn in 2009 voorbereidingen gestart voor het Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval, OPERA. Actualisatie van de kostenramingen is één van de onderwerpen in dit onderzoeksprogramma. OPERA wordt gefinancierd door overheid en elektriciteitssector. COVRA treedt op als coördinator van dit programma.

Voorziening toekomstige kosten overig radioactief afval

De voorziening voor vloeibaar afval is gebaseerd op de geraamde kosten van verwerking in de verbrandingsinstallatie voor organische vloeistoffen of verwerking via een biologische/chemische reiniging voor ander vloeibaar afval.

Voorziening toekomstige kosten LOG

De Laag- en middelradioactief afval Opslag Gebouwen (LOG) veroorzaken kosten ook nadat ze volledig zijn gevuld en afgeschreven. Voor de direct aanwijsbaar te maken kosten is een voorziening gevormd. De jaarlijkse onderhoudskosten, grootschalige renovaties en vaste lasten worden ten laste van de voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten COG

Voor kosten van het in opslag houden en de uiteindelijke verwijdering van calcinaat is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het COG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten
- kosten van conditionering en afvoer
- beheerskosten voor de periode nadat het COG is gevuld.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten VOG

Voor kosten van het in opslag houden van verarmd uranium is eveneens een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het VOG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten
- kosten van conditionering voordat eindberging mogelijk is
- beheerskosten voor de periode nadat het VOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt.

De jaarlijkse onderhoudskosten en vaste lasten

worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Voorziening toekomstige kosten HABOG (Hoogradioactief Afval Behandeling- en Opslag Gebouw)

Voor kosten van het in opslag houden van hoog radioactief afval is een voorziening gevormd. Deze kosten bestaan uit:

- vaste jaarlasten met betrekking tot de grond onder het HABOG en het gebouw zelf
- toekomstige onderhoudskosten
- beheerskosten voor de actieve exploitatie periode (tot 01-01-2015)
- beheerskosten voor de periode nadat het HABOG is gevuld en totdat eindberging plaatsvindt (de passieve exploitatieperiode).

De jaarlijkse kosten worden ten laste van de voorziening gebracht.

Voorziening groot onderhoud

Voor de kosten voor groot onderhoud aan het afvalverwerkingsgebouw (inclusief machines en installaties), het kantoorgebouw en de infrastructuur is een voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een 30-jarig onderhoudsplan. Voor de kosten voor groot onderhoud aan het HABOG is een aparte voorziening groot onderhoud gevormd. Dotatie is gebaseerd op een berekening van de onderhoudskosten in de komende 100 jaar. Voor beide voorzieningen geldt dat gemaakte kosten voor groot onderhoud aan deze voorzieningen worden onttrokken en dat de voorziening jaarlijks wordt op-gerent/opgehoogd op basis van 2% inflatie.

De onderhoudsplanning HABOG is laatstelijk ge-update in 2008, in 2015 zal een nieuw onderhoudsplan worden opgesteld.

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft de verplichtingen ingevolge jubileum uitkeringen (25 jaar), alsmede een toegezegde dienstjuitkering bij pensionering. De voorziening is op contante waarde gewaardeerd.

Netto omzet

De netto omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen op grond van de thans verrichte en in de toekomst te verrichten diensten ter zake van in 2014 geaccepteerd afval. Tevens zijn onder deze post de geactiveerde personele kosten begrepen.

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten betreffen de interne en aan derden betaalde kosten voor het inzamelen en het verwerken van afval, alsmede de kosten voor het transport, de

verbruikte hulpmaterialen bij opslag, de salariskosten en de afschrijvingen op materiële vaste activa. Daarnaast is rekening gehouden met de in 2015 of later nog te maken kosten voor de verwerking in de eigen installaties van het in 2014 al opgehaalde afval.

Pensioenen

COVRA heeft een pensioenregeling. Deze regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan een pensioenuitvoerder. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. COVRA heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij de pensioenuitvoerder, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur van de betreffende activa. De afschrijving op de gebouwen, terreinen, machines en installaties voor het laag- en middelradioactief afval wordt berekend volgens de lineaire methode. De modules van het VOG worden afgeschreven op basis van ingebruikname en vulgraad. De overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven.

Vennootschapsbelasting

De vennootschap is niet vennootschapsbelastingplichtig.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KAS-STROOMOVERZICHT

Algemeen

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Investerings- en desinvesteringsactiviteiten in materiële vaste activa worden verantwoord onder de belegging- en investeringsactiviteiten. De afschrijvingen worden gerekend tot de operationele activiteiten. Ontvangen interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Kredietrisico

COVRA N.V. kent beperkte kredietrisico's omdat zaken gedaan worden met betrouwbare partijen. Periodiek vindt er toetsing plaats op de in-baarheid van vorderingen. Ultimo 2014 is een beperkte voorziening voor oninbaarheid gevormd.

Financiële instrumenten

Valutarisico

COVRA N.V. kent geen valutarisico, transacties vinden plaats in euro's.

Renterisico

De vennootschap kent geen rentedragende vorderingen of schulden. Renteontwikkelingen spelen echter een grote rol. De voorzieningen worden thans opgericht met 2,3% (langjarig rente gemiddelde). De actuele renteontwikkelingen in de toekomst kunnen echter een grote impact hebben op het realiseren van het benodigde doelvermogen. Iedere vijf jaar wordt een rente-toets uitgevoerd.

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE BALANS

in duizenden EURO's

1. Materiële vaste activa

Een gecomprimeerd overzicht van de mutaties in de materiële vaste activa kan als volgt worden weer-gegeven:

	terreinen/ be- drijfsgebouwen en machines/ installaties ¹	overige bedrijfs- middelen	Activa In Aanbouw	Totaal
Stand per 1 jan. 2014				
Aanschafwaarde	49.080	7.611	682	57.373
Afschrijving	33.027	4.580	0	37.607
Boekwaarde	16.053	3.031	682	19.766
Mutaties in 2014:				
Investerings	0	244	1.822	2.066
Af: desinvesteringen	0	0	287	287
Af: afschrijvingen	1.389	778	0	2.167
Boekwaarde per 31 dec.2014	14.664	2.497	2.217	19.378
Stand per 31 dec. 2014				
Aanschafwaarde einde boekjaar	49.080	7.855	2.217	59.152
Afschrijving einde boekjaar	34.416	5.358	0	39.774
Boekwaarde	14.664	2.497	2.217	19.378

¹ Vanwege het toerekenen van een aandeel in terreinen/bedrijfsgebouwen aan de machines/installaties worden de terreinen/gebouwen en machines/installaties niet separaat weergegeven.

2. Financiële vaste activa

	2014	2013
Saldo begin boekjaar	6.675	53.865
Aankoop	0	0
Verkoop/aflossing	-6.675	-47.190
Saldo ultimo boekjaar	0	6.675

Deze financiële vaste activa zijn gedurende het boekjaar vrijgevallen en overgeboekt naar de liquide middelen.

3. Voorraden

Deze post betreft de voorraden emballage en hulpmaterialen voor opslag van afval in de opslaggebouwen.

	Stand 01-jan-14	Rente 2014	Dotatie 2014	Onttrekking 2014	Stand 31-dec-14
Pensioenverplichtingen	-	-	-	-	-
Toekomstige kosten:					
- vast radioactief afval	62.426	2.684	3.281	0	68.391
- overig radioactief afval	204	9	24	141	96
- LOG	4.684	202	58	138	4.806
- COG	3.566	153	0	38	3.681
- VOG	35.874	1.542	3.010	95	40.331
- HABOG	55.954	2.406	0	5.134	53.226
- Groot onderhoud	11.924	0	1.381	260	13.045
- Uitgestelde beloningen	156	0	12	0	168
	174.788	6.996	7.766	5.806	183.744

4. Vorderingen

	2014	2013
Handelsdebiteuren	7.482	6.520
Nog te factureren omzet	2.755	486
Nog te ontvangen rente/ vooruitbetaalde bedragen	1.111	2.379
	11.348	9.385

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar. Op de debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht van € 169 (2013: € 199).

5. Liquide middelen

Hieronder zijn begrepen deposito's en spaarrekeningen ten bedrage van € 86,5 miljoen, deze staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 18 miljoen, waarvan is geplaatst en gestort € 3,6 miljoen.

7. Niet uitkeerbare reserve (wettelijke reserve)

Op 8 mei 2002 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij o.a. de denominatie van de aandelen in het kapitaal van de Vennootschap is gewijzigd van gulden in euro. Voor het hieruit ontstane verschil is een niet uitkeerbare reserve gevormd ad € 30 als bedoeld in artikel 67a, derde lid, van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

8. Overige reserve

	2014	2013
Saldo begin boekjaar	3.346	6.250
Resultaat verdeling	-1.502	-2904
Saldo einde boekjaar	1.844	3.346

9. Voorzieningen

Alle voorzieningen dienen als langlopend te worden beschouwd (≥ 5 jaar) met uitzondering van de voorziening voor toekomstige kosten overig radioactief afval. De rente toevoeging 2014 ad € 6,996 miljoen is in de resultatenrekening verantwoord als rentelast.

Bij een continuering van de huidige uitgangspunten wordt een doelvermogen voor de eindberging bereikt van € 1,8 miljard wat binnen de gestelde bandbreedte valt (zie toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening). Daarnaast loopt COVRA een renterisico, wij verwijzen u hiervoor naar de eerder opgenomen toelichting op pagina 44 inzake de rentesensitiviteit. Zie tabel hierboven.

10. Kortlopende schulden

	2014	2013
Schulden aan leveranciers	1.081	1013
Omzetbelasting	2.827	1069
Loonheffing en sociale premies	146	141
Overige schulden inzake:		
• Verplichtingen bouw HABOG	2.513	4.070
• Overige verplichtingen	3.240	2.097
	9.807	8.390

Niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen

Ter dekking van de kosten van de passieve fase HABOG, ingaand per 1 januari 2015, en voor de kosten van de Eindberging in 2130, dient nog door een drietal basisklanten van het HABOG per 1 januari 2015 te worden afgerekend. Dit bedrag € 21.922, wordt verschuldigd per 1 januari 2015, de ingangsdatum van de passieve fase van het HABOG.

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE WINST- & VERLIESREKENING

in duizenden EURO's

11. Netto omzet

De omzet betreft de aan leveranciers in rekening gebrachte bedragen wegens het inzamelen, bewerken, bewaren en verwijderen ter zake van in 2014 geaccepteerd radioactief afval, alsmede bijdragen voor de exploitatie en diverse omzet.

Ophaaldiensten:	2014	2013
Vast afval	3.040	2.258
Vloeibaar afval	300	104
Beton containers	390	584
Molybdeen afval	2.576	2.501
U ₃ O ₈	6.715	8.870
Overig	574	1.007
	13.595	15.324
Bijdragen exploitatie:		
GCO exploitatie HABOG	1.968	525
RID exploitatie HABOG	58	58
ECN exploitatie HABOG	261	258
Urenco exploitatie VOG	294	291
	2.581	1.132
Subtotaal netto omzet	16.176	16.456
Overige bedrijfsopbrengsten:		
Bijdrage stichtingskosten VOG	664	664
rente bouw VOG	66	100
Project advies	267	548
Uitlenen personeel	183	301
Overig	109	91
	1.289	1.704
Totale netto omzet	17.465	18.160

12. Salarissen en sociale lasten

Dit betreft de in 2014 betaalde salarissen, pensioenpremies en premies sociale lasten.

	2014	2013
Salarissen	3.495	3.224
Sociale lasten	593	544
Pensioenpremies	559	739
	4.647	4.507

Ultimo 2014 waren 59 werknemers in dienst van de vennootschap (2013: 60). Alle medewerkers waren werkzaam in Nederland.

Bezoldiging directie en Raad van Commissarissen

De periodiek betaalde beloning voor de directie bedroeg:

	2014	2013
Basissalaris	147	177
Sociale lasten	12	16
Pensioenbijdrage	30	65

De oorzaak voor de lagere beloning met betrekking tot de directie over 2014 wordt veroorzaakt doordat in 2013 tijdelijk met 2 directieleden is gewerkt. In de sociale lasten over 2014 heeft een bedrag van € 1.111,- betrekking op de toegepaste crisisheffing (2012: € 837,-).

De bezoldiging van de commissarissen beliep in totaal € 69. De bezoldiging van de president-commissaris was € 21 en van de overige drie leden gezamenlijk € 48.

13. Afschrijving materiële vaste activa

	2014	2013
AVG	414	378
LOG	236	257
VOG	664	664
Kantoor/voorlichting	256	255
Bedrijfsautomatisering	66	183
Overige vaste activa	531	396
	2.167	2.133

14. Overige bedrijfskosten

	2014	2013
Opslag	246	263
Verwerking	650	528
Transport & Logistiek	97	137
HABOG	1.014	1.061
Onderhoud & systemen	631	377
Voorzieningen ¹	1.960	6.734
Directie	57	59
Administratie & Financiën	132	23
Facilitaire Dienst	175	159
Controle & Zorg	244	270
Beleid & Voorlichting	-74	-96
Huisvesting	418	237
Overige kosten	645	763
	6.195	10.515

¹ zie nummer 9 van toelichting op de posten van de Balans

15. Financiële baten & lasten

	2014	2013
Rente deposito's Ministerie van Financiën	266	705
Overige rente baten	773	1.858
Rente lasten	-1	-2
Rente toegerekend aan voorzieningen	-6.996	-6.4703
	-5.958	-3.909

OVERIGE GEGEVENS

in duizenden EURO's

Artikel 21:

De winst dient geheel te worden gereserveerd, tenzij de algemene vergadering van aandeelhouder anders beslist.

Resultaat verdeling

Onttrekking aan de Overige reserves	
Resultaat boekjaar	-1.502

Goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Commissarissen op 30 maart 2015.

Vastgesteld in de Algemene Vergadering van de Aandeelhouder op 17 juni 2015.

Directie COVRA N.V.

Ir. J. Boelen

Raad van Commissarissen

Ir. J.J. Verwer
president commissaris

Drs. P.L.B.A. van Geel

Prof.dr.ir. T.H.J.J. van der Hagen

Drs. J. Lintjer

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Centrale Organisatie voor Radioactief Afval (COVRA) N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van COVRA N.V. te Middelburg gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de winst-en-verliesrekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Ref.: e0356082

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Prinses Margrietplantsoen 46, 2595 BR Den Haag, Postbus 30715, 2500 GS Den Haag
T: 088 792 00 70, F: 088 792 95 20, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van COVRA N.V. per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 30 maart 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. J. van Hoof RA



Javys - Slowakije

TOETSING & CONTROLE

Sinds 2010 zijn het traditionele directieverslag, het MVO-verslag en de jaarrekening in één jaarrapport geïntegreerd. Hiervoor is gekozen omdat MVO een integraal onderdeel vormt van de bedrijfsvoering.

Naast de controle van de jaarrekening door PwC Accountants die resulteert in een controleverklaring bij de Jaarrekening, is daarom ook een assurance-opdracht gegeven voor het MVO-verslag zoals opgenomen in het verslag van de Directie. Deze assurance-opdracht geeft een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot het MVO-verslag en resulteert in een assurance-rapport.

Daarnaast heeft de externe accountant tevens beoordeeld of het jaarrapport is opgesteld in overeenstemming met de GRI G3.0 richtlijnen toepassingsniveau C+. De GRI is een niet-gouvernementele organisatie die wereldwijd standaarden ontwikkelt voor maatschappelijke jaarverslaggeving. In de bijlage is ook de GRI toetsingstabel opgenomen. Daarin is aangegeven waar en hoe invulling wordt gegeven aan diverse door GRI benoemde onderwerpen.



Assurancerapport van de onafhankelijke accountant betreffende het maatschappelijk jaarverslag

Aan: de directie van Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval (COVRA) N.V.

De directie van COVRA N.V. heeft ons gevraagd een beperkte mate van zekerheid over het in het jaarverslag opgenomen maatschappelijk jaarverslag 2014 te verschaffen. Naar onze mening vervult deze opdracht een rationeel doel zoals door de directie van COVRA N.V. toegelicht op pagina 3.

Onze conclusie

Op basis van onze beoordelingswerkzaamheden en de ontvangen informatie concluderen wij dat met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie in het maatschappelijk jaarverslag 2014, zoals opgenomen in de hoofdstukken 1 tot en met 9, ons niets is gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat het maatschappelijk jaarverslag geen, in alle van materieel belang zijnde aspecten, betrouwbare en toereikende weergave geeft van het beleid van COVRA N.V. ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen en de bedrijfsvoering, de gebeurtenissen en de prestaties op dat gebied in het verslagjaar, in overeenstemming met de COVRA N.V. verslaggevingscriteria.

Onze conclusie dient gelezen te worden in de context van de rest van dit rapport.

De basis van onze conclusie

Waar we assurance over verschaffen

Wij hebben het in dit jaarverslag opgenomen maatschappelijk jaarverslag 2014, zoals opgenomen in de hoofdstukken 1 tot en met 9, (hierna: 'het maatschappelijk jaarverslag') van COVRA N.V. te Middelburg beoordeeld. In het maatschappelijk jaarverslag legt COVRA N.V. verantwoording af over de maatschappelijke prestaties in 2014.

Het maatschappelijk jaarverslag omvat een weergave van het beleid van COVRA N.V. betreffende maatschappelijk verantwoord ondernemen en de bedrijfsvoering, de gebeurtenissen en de prestaties op dat gebied gedurende 2014. De reikwijdte van het maatschappelijk jaarverslag is door de directie toegelicht in hoofdstuk 1 in de paragraaf 'Opzet van het jaarrapport 2014', pagina 3, van het jaarverslag.

Een beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. De werkzaamheden die worden verricht bij het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid zijn gericht op het vaststellen van de plausibiliteit van informatie en zijn geringer in diepgang dan die bij een assurance-opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij functionarissen van COVRA N.V. en het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in het maatschappelijk jaarverslag. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij beoordelingswerkzaamheden is daarom ook lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij controlewerkzaamheden.

Ref.: e0356082

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Prinses Margrietplantsoen 46, 2595 BR Den Haag, Postbus 30715, 2500 GS Den Haag
T: 088 792 00 70, F: 088 792 95 20, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Beperkingen bij het onderzoek

In het maatschappelijk jaarverslag is toekomstgerichte informatie opgenomen in de vorm van ambities, strategie, plannen, verwachtingen en ramingen. Inherent aan deze informatie is dat de werkelijke uitkomsten in de toekomst kunnen afwijken en daarom onzeker zijn. Wij geven geen zekerheid bij de veronderstellingen en de haalbaarheid van toekomstgerichte informatie in het maatschappelijk jaarverslag.

Verslaggevingscriteria

COVRA N.V. heeft haar verslaggevingscriteria ontwikkeld op basis van de G3.0 Guidelines van het Global Reporting Initiative (GRI). Deze zijn, samen met gedetailleerde informatie over de verslaggevingsreikwijdte, -processen en -methoden toegelicht in hoofdstuk 1 in de paragrafen 'Data' en 'Controle en Assurance' van het jaarverslag. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor onze conclusie te geven.

Begrip van verslaggeving- en meetmethodes

De informatie waarop deze opdracht betrekking heeft dient te worden gelezen in de context van de verslaggevingscriteria. COVRA N.V. is verantwoordelijk voor de selectie en toepassing van deze criteria. Het ontbreken van gevestigde praktijken ter beoordeling en meting van niet-financiële informatie biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen. Hierdoor kan de vergelijkbaarheid tussen entiteiten en in de tijd beïnvloed worden.

Onze assurance-aanpak

Materialiteit

Wij passen materialiteitsniveaus toe tijdens de planningsfase en hebben deze niveaus opnieuw beoordeeld tijdens onze opdracht. Deze helpen ons in het vaststellen van de aard, tijdigheid en omvang van onze werkzaamheden en bij het beoordelen van het effect van geconstateerde afwijkingen op de gepresenteerde informatie, zowel individueel als geaggregeerd. Op basis van ons professionele oordeel hebben wij specifieke materialiteitsniveaus bepaald voor elk onderdeel van de duurzaamheidsinformatie.

Onze werkzaamheden

Wij zijn vereist onze beoordeling zodanig te plannen en uit te voeren dat een beperkte mate van zekerheid wordt verkregen dat het maatschappelijk jaarverslag geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Onze belangrijkste werkzaamheden bestonden uit:

- het uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de branche, relevante maatschappelijke thema's en kwesties, relevante wetten en regels en de kenmerken van COVRA N.V.;
- het evalueren van de aanvaardbaarheid van het verslaggevingsbeleid en de consistente toepassing hiervan, waaronder het evalueren van de uitkomsten van de dialoog met belanghebbenden en de redelijkheid van schattingen gemaakt door het management;
- het evalueren van het toepassingsniveau volgens de G3.0 Richtlijnen van GRI;

- het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor het maatschappelijk jaarverslag en het uitvoeren van interne controles op de gegevens in het maatschappelijk jaarverslag;
- het beoordelen van de interne en externe documentatie, in aanvulling op interviews, om vast te stellen of de informatie in het maatschappelijk jaarverslag voldoende is onderbouwd;
- het analytisch evalueren van data en trends.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Professionele en ethische standaarden

Wij hebben onze beoordeling van het maatschappelijk jaarverslag verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 3810N 'Assuranceopdrachten inzake maatschappelijke verslagen' (hierna 'Standaard 3810N'). Onze verantwoordelijkheden onder deze standaard zijn nader toegelicht in de 'Onze verantwoordelijkheid' paragraaf van dit rapport.

Wij zijn onafhankelijk van COVRA N.V., in overeenstemming met de "Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten" (ViO) en overige relevante onafhankelijkheidsvereisten in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de "Verordening gedrags- en beroepsregels accountants" (VGBA) en overige relevante vereisten.

Verantwoordelijkheden

Verantwoordelijkheden van de directie

De directie van COVRA N.V. is verantwoordelijk voor het opstellen van het maatschappelijk jaarverslag in overeenstemming met de COVRA N.V. verslaggevingscriteria, inclusief het identificeren van stakeholders en het bepalen van materiële onderwerpen. De door de directie gemaakte keuzes met betrekking tot de reikwijdte van het maatschappelijk jaarverslag en het verslaggevingsbeleid zijn uiteengezet in hoofdstuk 1 in de paragraaf 'Opzet van het jaarrapport' van het jaarverslag.

De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van het maatschappelijk jaarverslag mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten.

Onze verantwoordelijkheid

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig Standaard 3810N is het onze verantwoordelijkheid een conclusie over het maatschappelijk jaarverslag 2014 te geven. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat een beperkte mate van zekerheid wordt verkregen dat het maatschappelijk jaarverslag geen afwijkingen van materieel belang bevat.

De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van het oordeel van de accountant, inclusief de analyse van risico's op materiële afwijkingen in het maatschappelijk jaarverslag als gevolg van fraude of fouten. Tijdens deze risicoanalyses neemt de accountant de voor het opstellen van het maatschappelijk jaarverslag relevante interne beheersingsmaatregelen in overweging, om geschikte werkzaamheden te kunnen ontwikkelen. Deze hebben niet tot doel een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen van COVRA N.V. te verstrekken.



Een assuranceopdracht gericht op het verstrekken van een beperkte mate van zekerheid richt zich ook op het evalueren van de geschiktheid van het gehanteerde verslaggevingsraamwerk en de redelijkheid van schattingen gemaakt door management, evenals de beoordeling van de gehele presentatie van het maatschappelijk jaarverslag.

Den Haag, 30 maart 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. J. van Hoof RA

TOELICHTING OP DE AFVALSTROMEN

Aanvoer radioactief afval

Aanvoer radioactief afval in colli van 2010 tot 2014

Type afval	2014	2013	2012	2011	2010
LMRA te verwerken	2162	1685	2078	2899	2814
LMRA 200-ltr geconditioneerd	100	146	51	87	81
LMRA 1000-ltr geconditioneerd	1	0	61	0	100
NORM calcinaat	0	0	22	36	14
NORM verarmd uranium	426	581	403	477	359
HRA splijtstof	1	2	0	2	1
HRA verglaasd afval	28	0	28	0	28
HRA metallisch afval	0	68	0	88	48

Verwerking

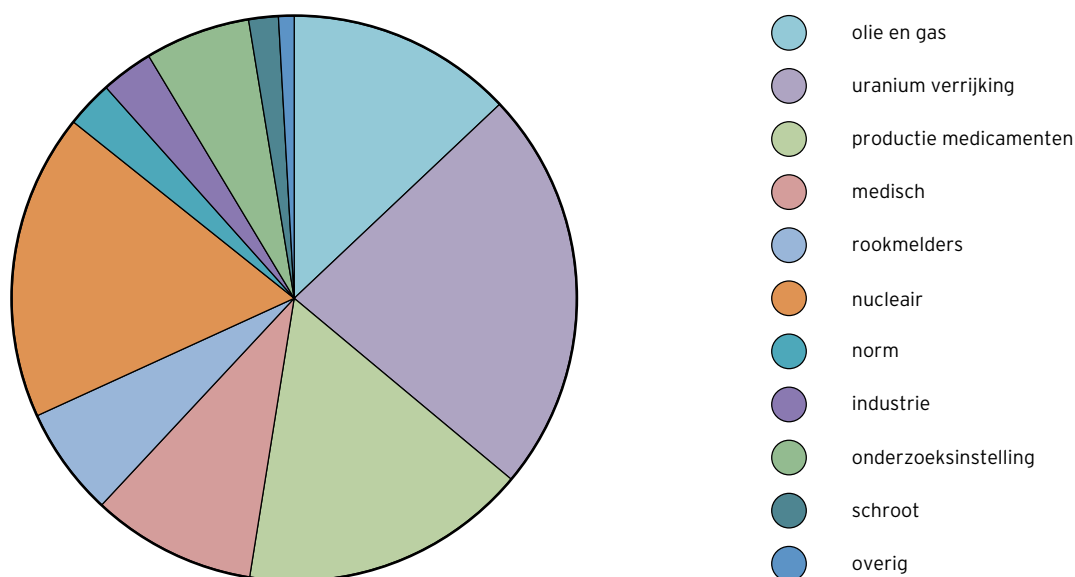
Volumereductiefactor bij persen van 2010 tot 2014

Jaar	2014	2013	2012	2011	2010
factor	2,2	2,3	2,5	2,4	2,6

Hoeveelheid LMRA verwerkt van 2010 tot 2014

	2014	2013	2012	2011	2010
Vloeibaar afval (colli)	8	289	119	71	287
Molybdeen afval (colli)	46	23	92	51	133
Telpotjes (colli)	0	0	0	0	67
Slib (colli)	0	55	38	60	76
Persbaar afval (colli)	1.796	1.828	2.468	2.796	2.141
Bronnen (colli)	133	124	184	144	171
Divers afval (colli) [incourant + inzetters]	286	78	131	568	66
Afvalwater gereinigd (m³)	98,6	70,6	87	68	115
Vloeistof verbrand (m³)	0	3,6	0	6,4	13
Kadaverafval verbrand (boxen)	21	0	0	0	0
Vloeibaar molybdeen afval geconditioneerd (m³)	2,0	4,5	5,2	0	2,5
Na verwerking ontstaan:					
200-litervaten	460	473	541	666	456
1000-litervaten	34	145	85	17	127

Herkomst te verwerken LMRA in 2014 (colli)



Opslag

Opgeslagen radioactief afval per categorie in m³ in 2010 - 2014

Categorie	2014	2013	2012	2011	2010
A	1595	1.525	1.490	1.425	1.329
B	5230	5.198	5.159	5.080	5.051
C	2859	2.836	2.686	2.586	2.524
D	1042	1.013	1.000	979	950
Totaal in LOG	10.726	10.572	10.335	10.070	9.854
Afval in containers (COG)	6545	6.545	6.573	5.968	4.950
Verarmd uranium	12341	10.850	8.817	7.406	5.737
Totaal LMRA	29.612	27.967	25.724	23.444	20.541
Verglaasd afval	40,3	35,3	35,3	30,2	30,2
Metallisch afval	43,9	43,9	31,7	31,7	15,8
Splijtstof	6,6	6,4	6,0	6,0	5,6
Totaal HRA	90,8	85,6	73	67,9	51,6

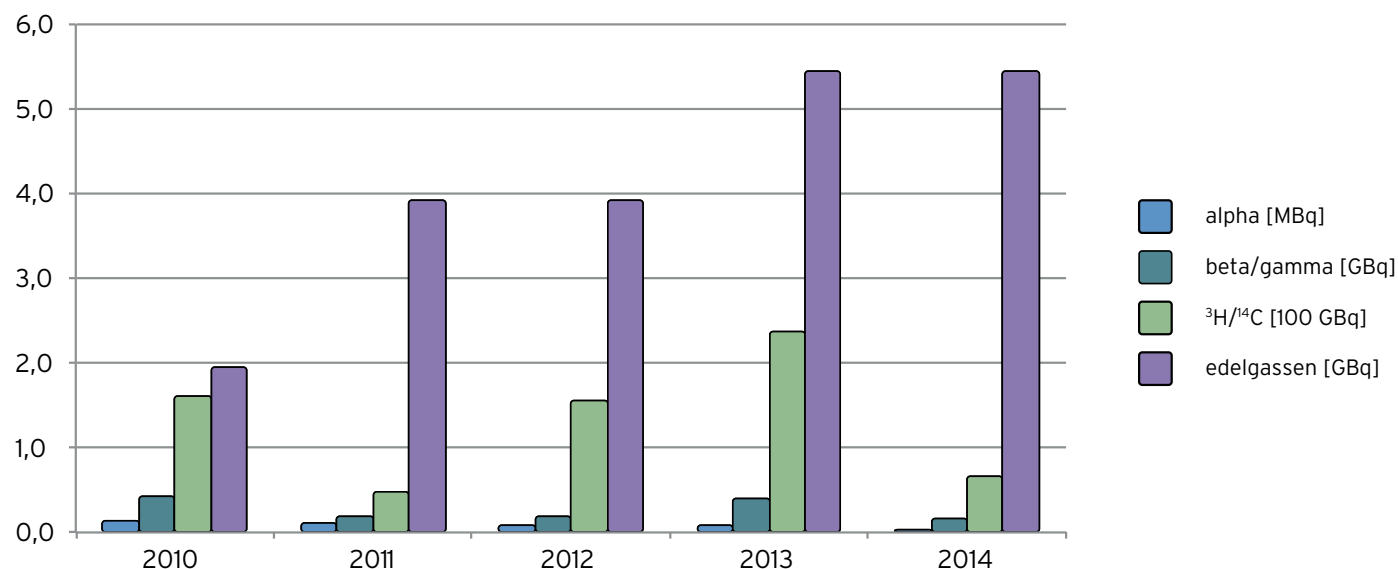
TOELICHTING OP DE EMISSIES

Radiologische emissies vanuit AVG en HABOG in 2014

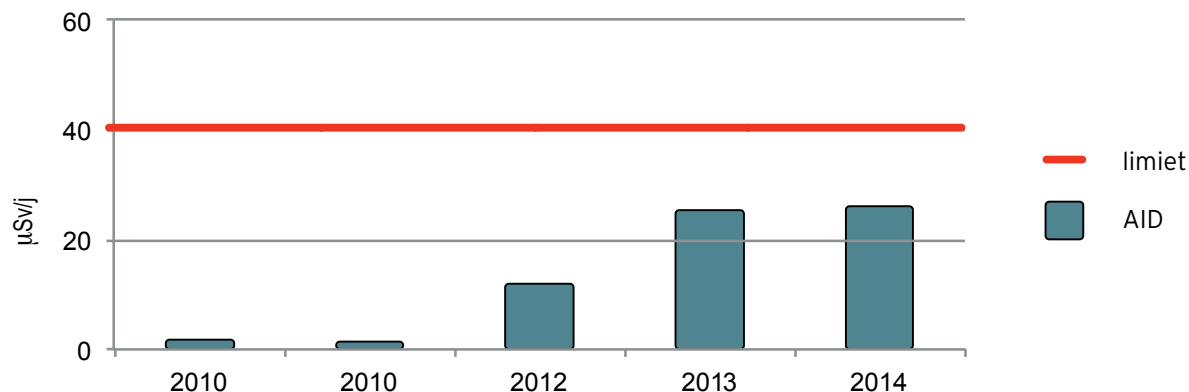
	Alpha		Beta/gamma		³ H/ ¹⁴ C	
	hoeveelheid	% limiet	hoeveelheid	% limiet	hoeveelheid	% limiet
Emissie naar lucht vanuit AVG	<MDA	0	29 kBq	<0,01	58,2 GBq	11,6
Emissie naar lucht vanuit HABOG	0,05 kBq	0,8	0,346 kBq	0,6	1,85 GBq	2,3
Lozing naar Westerschelde	42,2 kBq	0,11	153,8 MBq	0,2	6,3 GBq	0,6
Edelgasemissies naar lucht vanuit het HABOG					5,4 GBq	0,9

MDA = minimaal detecteerbare activiteit, ³H/¹⁴C = tritium en koolstof-14

Radiologische emissies vanuit AVG en HABOG van 2010 tot 2014



Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) van 2010 tot 2014 ten opzichte van de limiet



De hogere waarde vanaf 2012 wordt veroorzaakt door het vullen van het VOG aan de zijde van de terreingrens (zie pagina 17-19).

Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) in 2014 ten opzichte van de limiet

	Hoeveelheid	% Limiet
Maximale stralingsdosis aan de terreingrens (AID) in 2014	28,6 µSv	72

Jaarvracht lozingen op de Westerschelde van 2010 tot 2014

		2014	2013	2012	2011	2010
Stof	gram	234	169	167	151	265
Monocyclische aromatische koolwaterstoffen (MAK)	gram	0,2	0,1	0,1	0,1	0,3
Extraheerbare organische chloorkoolwaterstoffen (EOCI)	gram	0,2	0,2	0,9	0,2	2,1
Chemisch zuurstofverbruik (CZV)	kg O ₂	19,7	10,3	13	12	21
Kwik	gram	0,06	0,02	0	0,04	0,13
Cadmium	gram	0,09	0,07	0,03	0,02	0,12
Zware metalen (ZM)	gram	14	5,8	13,4	3,8	14,2

Emissie van vluchtige organische stoffen van 2010 tot 2014

	2014	2013	2012	2011	2010
Vluchtige organische stoffen (kg)	43,1	50	43	19	29

Bron van de emissie van vluchtige organische stoffen is het ventilatiesysteem

Jaarvracht rookgasemissies van 2010 tot 2014

		2014	2013	2012	2011	2010
HCl	kg	0,7	0,2	-	0,6	0,5
NO _x	kg	32,0	130,0	-	298,9	513,0
SO ₂	kg	25,4	0,0	-	5,0	65,2
CO	kg	27,3	0,1	-	4,2	2,0
Vluchtige organische stoffen	kg	8,9	1,0	-	5,6	2,5

GRI TABEL - TOEPASSINGSNIVEAU C+

		■ gedeeltelijk
		■ volledig
1 Strategie en analyse		Antwoord
1.1	Een verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie over de relevantie van duurzame ontwikkeling voor de organisatie en haar strategie	■ 1. Inleiding

2 Organisatieprofiel

2.1	Naam van de organisatie	■ 1. Inleiding, Jaar-rekening 2014, toelichting Balans/ V&W rek.
2.2	Voornaamste merken, producten en/of diensten	■ 1. Inleiding, Jaar-rekening 2014, toelichting Balans/ V&W rek.
2.3	Operationele structuur van de organisatie, met inbegrip van divisies, werkmaatschappijen, dochterondernemingen en samenwerkingsverbanden	■ 1. Inleiding, 5. Organisatie
2.4	Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	■ 5. Organisatie
2.5	Het aantal landen waar de organisatie actief is en namen van landen met ofwel grootschalige activiteiten, ofwel met specifieke relevantie voor de duurzaamheids kwesties die in het verslag aan de orde komen	■ Alleen actief in Nederland.
2.6	Eigendomsstructuur en de rechtsvorm.	■ 5. Organisatie
2.7	Afzetmarkten (geografische verdeling, sectoren die worden bediend en soorten klanten/begunstigden).	■ 1. Inleiding, 6. Bedrijfsvoering
2.8	Omvang van de verslaggevende organisatie.	■ 5. Organisatie
2.9	Significante veranderingen tijdens de verslagperiode wat betreft omvang, structuur of eigendom.	■ Geen wijzigingen
2.10	Onderscheidingen die tijdens de verslagperiode werden toegekend.	■ Geen

3 Verslagparameters

Verslagprofiel

3.1	Verslagperiode (bijvoorbeeld fiscaal jaar of kalenderjaar) waarop de verstrekte informatie betrekking heeft.	■ 1. Inleiding 3. Terugblik 2014
3.2	Datum van het meest recente verslag (indien van toepassing).	■ 25 juni 2014
3.3	Verslaggevingscyclus (jaarlijks, tweejaarlijks, etc).	■ Jaarlijks
3.4	Contactpunt voor vragen over het verslag of de inhoud ervan.	■ Ir. J. Boelen, Spanjeweg 1, 4455 TW Nieuwdorp E: info@covra.nl T: 0113-616666 F: 0113-616650

Reikwijdte en afbakening van het verslag

3.5	Proces voor het bepalen van de inhoud van het verslag.	■ 1. Inleiding - opzet van het jaarrapport 2014
3.6	Afbakening van het verslag	■ 1. Inleiding
3.7	Vermeld eventuele specifieke beperkingen voor de reikwijdte of afbakening van het verslag.	■ Geen beperkingen

3.8	Basis voor verslaggeving over samenwerkingsverbanden, dochterondernemingen in gedeeltelijk eigendom, gehuurde faciliteiten, uitbestede activiteiten of andere entiteiten die de vergelijkbaarheid tussen verschillende verslagperioden of verslaggevende organisaties aanzienlijk beïnvloeden.	■	Is niet van toepassing op COVRA N.V.
3.9	De technieken en berekeningsgrondslagen voor gegevensmetingen, waaronder de voor schattingen gebruikte aannames en de technieken die zijn toegepast op de samenstelling van de indicatoren en overige informatie in het verslag.	■	1. Inleiding, 6. Bedrijfsvoering, 7. Samenleving en medewerkers
3.10	Uitleg over de gevolgen van eventuele herformuleringen van eerder verstrekte informatie(bijvoorbeeld fusies of overnames, verandering van referentiejaar of verslaggevingsperiode en veranderingen met betrekking tot de aard van de activiteiten of de meetmethoden).	■	Niet van toepassing
3.11	Significante veranderingen ten opzichte van vorige verslagperiodes ten aanzien van reikwijdte, afbakening of meetmethoden die voor het verslag zijn toegepast.	■	Niet van toepassing

GRI-inhoudsopgave

3.12	Tabel waarin staat waar in het verslag de standaardonderdelen van de informatievoorziening te vinden zijn.	■	Deze tabel
------	--	---	------------

Assurance

3.13	Beleid en huidige praktijk met betrekking tot het betrekken van externe assurance van het verslag.	■	1. Inleiding, Assurancerapport PwC Accountants NV
------	--	---	---

4 Bestuur, verplichtingen en betrokkenheid

Bestuursstructuur

4.1	De bestuursstructuur van de organisatie, met inbegrip van commissies die vallen onder het hoogste bestuurslichaam en verantwoordelijk zijn voor specifieke taken, zoals het bepalen van de strategie of het overzicht over de organisatie.	■	5. Organisatie
4.2	Geef aan of de voorzitter van het hoogste bestuurslichaam eveneens een leidinggevende functie heeft.	■	5. Organisatie
4.3	Voor organisaties met een enkelvoudige bestuursstructuur: vermeld het aantal onafhankelijke en/of niet-leidinggevende leden van het hoogste bestuurslichaam.	■	Niet van toepassing
4.4	Mechanismen die aandeelhouders en medewerkers de gelegenheid geven om aanbevelingen te doen aan of medezeggenschap uit te oefenen op het hoogste bestuurslichaam.	■	7. Samenleving en medewerkers - intern: de medewerkers/ Werknemers-tevreedenheid
4.5	Een koppeling tussen vergoedingen voor leden van het hoogste bestuurslichaam, topmanagers en leidinggevend (met inbegrip van vertrekregelingen) en de prestaties van de organisatie (met inbegrip van sociale en milieu-gerelateerde prestaties).	■	RVC-verslag - 7. Beloningsbeleid directie
4.6	Processen waarmee het hoogste bestuurslichaam waarborgt dat strijdige belangen worden vermeden.	■	5. Organisatie - Vorm: Corporate Governance code is van toepassing 9. Economische opbrengst - Risicobeheersing
4.7	Proces voor het bepalen van de kwalificaties en expertise van de leden van het hoogste bestuurslichaam voor het sturen van de strategie van de organisatie aangaande economische, milieugerelateerde en sociale onderwerpen.	■	RVC-verslag - 6. Samenstelling RVC

4.8	Intern ontwikkelde missie- of beginselverklaringen, gedragscodes en uitgangspunten die van belang zijn voor de economische, milieugerelateerde en sociale prestaties, met vermelding van de mate van invoering ervan. Geef uitleg over de mate waarin deze: • worden toegepast binnen de organisatie als geheel in verschillende regio's en afdelingen/ eenheden; • verband houden met internationaal overeengekomen standaarden.	■	Strategie en beleid directieverklaring MVO met KPI's
-----	--	---	--

Verplichtingen i.v.m. externe initiatieven

4.13	Lidmaatschap van verenigingen (zoals brancheverenigingen) en/of nationale/internationale belangenorganisaties waarvan de organisatie: • functies heeft in bestuurslichamen; • bijdraagt aan projecten of lid is van commissies; • substantiële financiële bijdragen levert naast vaste lidmaatschapsgelden; • lidmaatschap als strategisch beschouwt. Bovenstaande heeft hoofdzakelijk betrekking op lidmaatschappen op organisatieniveau.	■	Lid van 12 nationale en internationale verenigingen en organisaties. ¹
------	---	---	---

¹ Werkgeversverenigingen (VNO-NCW en BZW), industriegroep Midden Zeeland, Ondernemers vereniging Borsele, Nuclear Nederland, Netherlands Nuclear Society, Nederlandse Vereniging voor Stralingshygiëne, Kennis Infrastructuur Nucleaire Technologie (penningmeester), Technologieplatform Implementation Geological Disposal (stuurgroep), Club of Agencies (voorzitter), European Repository Development Organisation (vice voorzitter), Association for Regional and International Underground Storage.

Overleg met belanghebbenden

4.14	Lijst van groepen belanghebbenden die de organisatie heeft betrokken.	■	7. Samenleving en medewerkers
4.15	Basis voor inventarisatie en selectie van belanghebbenden die moeten worden betrokken.	■	7. Samenleving en medewerkers
4.16	Benadering van het betrekken van belanghebbenden, waaronder de frequentie ervan per type en groep belanghebbenden. Dit punt heeft betrekking op de verschillende mogelijke vormen van dialoog met belanghebbenden: enquêtes, overleg met focusgroepen, publieks-fora, adviescommissies uit het bedrijfsleven, schriftelijke berichtgeving, overleg tussen management en vakbonden, etc. De organisatie moet aangeven of betrokkenheid specifiek is gezocht als onderdeel van het opstellen van het verslag.	■	2. Strategie & Beleid (beleid: samenwerking met stakeholders) 7. Samenleving en medewerkers - extern: de stakeholders

5 Managementbenadering en prestatie-indicatoren

Economische aspecten

- Economische prestaties

EC1	Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeels-vergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winst en betalingen aan kapitaalverstrekkers en overheden.	■	9. Economische opbrengst-tabel 4
EC4	Significante financiële steun van een overheid.	■	Niet van toepassing

- Marktaanwezigheid

EC6	Beleid, methoden en deel van uitgaven betreffende lokaal gevestigde leveranciers op belangrijke bedrijfslocaties.	■	COVRA is gevestigd op één locatie. COVRA maakt zoveel mogelijk gebruik van lokale en regionale dienstverleners en ondernemers
-----	---	---	---

EC7	Procedures voor lokale personeelswerving en aandeel van het topkader dat afkomstig is uit de lokale gemeenschap op belangrijke bedrijfslocaties.	5. Organisatie - Structuur 7. Samenleving en medewerkers - werknemerstevredenheid
-----	--	--

• Indirecte economische effecten

EC8	Ontwikkeling en gevolgen van investeringen in infrastructuur en diensten die voornamelijk ten behoeve van het algemeen nut worden geboden door middel van verplichtingen van commerciële aard, dan wel in natura of pro bono.	COVRA is een nutsbedrijf en dient daarmee het algemeen nut. Tevens is COVRA dienstverlenend actief als depot voor musea uit de regio
EC9	Inzicht in en beschrijving van significante indirecte economische gevolgen, waaronder de omvang ervan.	9. Economische opbrengst - Omzet en resultaat - risicobeheersing, controle en gevoeligheid voor exogene factoren

Milieuaspecten

• Energie

EN3	Direct energieverbruik door primaire energiebron.	8. Leefomgeving - Energie- en grondstoffenverbruik
-----	---	--

• Water

EN9	Waterbronnen waarvoor water-onttrekking significante gevolgen heeft.	Geen bronnen met significante gevolgen
-----	--	--

• Biodiversiteit

EN11	Locatie en oppervlakte van land dat eigendom is, gehuurd wordt, beheerd wordt in of grenst aan beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden.	5. Organisatie - Locatie
EN12	Beschrijving van significante gevolgen van activiteiten, producten en diensten op de biodiversiteit in beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden.	3. Terugblik 2014 - Meetbare doelstellingen, tabel 1; 8. Leefomgeving
EN14	Strategieën, huidige maatregelen en toekomstige plannen voor het beheersen van de gevolgen van de biodiversiteit.	3. Terugblik 2014-tabel 1. 4. Vooruitblik komende jaren - Leefomgeving 8. Leefomgeving

• Luchtemissies, afvalwater en afvalstoffen

EN16	Totale directe en indirecte emissie van broeikasgassen naar gewicht.	8. Leefomgeving - emissies en stralingsdoses
EN20	NO, SO en andere significante luchtemissies naar type en gewicht.	8. Leefomgeving - emissies en stralingsdoses

EN21	Totale waterafvoer naar kwaliteit en bestemming.	■	8. Leefomgeving - emissies en stralingsdoses - jaarvracht lozingen op Westerschelde
EN23	Totaal aantal en volume van significante lozingen.	■	8. Leefomgeving - emissies en stralingsdoses

- Naleving

EN28	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal niet-monetaire sancties wegens het niet naleven van milieuwet- en - regelgeving.	■	Geen boetes of sancties
------	--	---	-------------------------

Sociale aspecten

Arbeidsomstandigheden en indicatoren voor volwaardig werk

- Werkgelegenheid

LA1	Totale personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio.	■	3. Terugblik 2014-Samenleving en medewerkers; 5. Organisatie; 7. Samenleving en medewerkers
LA2	Totaal aantal en snelheid van personeels verloop per leeftijdsgroep, geslacht en regio.	■	3. Terugblik 2014 - Samenleving en medewerkers 5. Organisatie - Structuur
LA3	Uitkeringen aan voltijdmedewerkers die niet beschikbaar zijn voor deeltijdmedewerkers, per grootschalige activiteit.	■	7. Samenleving en medewerkers geen discriminatie op dienstverband
• Verhouding tussen werkgever en werknemer			
LA4	Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt.	■	5. Organisatie - tabel 2 kerncijfers
LA5	Minimale opzegtermijn(en) in verband met operationele veranderingen, inclusief of dit wordt gespecificeerd in collectieve overeenkomsten.	■	Is vastgelegd in de individuele arbeidsovereenkomst

- Gezondheid en veiligheid

LA7	Letsel-, beroepsziekte-, uitvaldagen- en verzuimcijfers en het aantal werkgerelateerde sterfgevallen.	■	3. Terugblik 2014-Samenleving en medewerkers; 7. Samenleving en medewerkers - gezondheid en veiligheid; incidenten
-----	---	---	--

- Opleiding en onderwijs

LA8	Opleidings-, trainings-, advies-, preventie- en risicobeheersingsprogramma's ten behoeve van personeelsleden, hun families of omwonenden in verband met ernstige ziekten.	■	Enkel van toepassing op medewerkers 7. Samenleving en medewerkers-opleiding
LA9	Afspraken over arbo-onderwerpen vastgelegd in formele overeenkomsten met vakbonden.	■	7. Samenleving en medewerkers-werknemerstevredenheid; Hoofdstuk 4 cao.

LA10	Gemiddeld aantal uren dat een werknemer per jaar besteedt aan opleidingen, onderverdeeld naar werknemerscategorie.	■	7. Samenleving en medewerkers-in-tern: medewerkers-Opleiding
LA11	Programma's voor competentie management en levenslang leren die de blijvende inzetbaarheid van medewerkers garanderen en hen helpen bij het afronden van hun loopbaan.	■	7. Samenleving en medewerkers-in-tern: medewerkers Opleiding
LA12	Percentage medewerkers dat regelmatig wordt ingelicht omtrent prestatie- en loopbaanontwikkeling	■	7. Samenleving en medewerkers-in-tern: medewerkers Opleiding

- Diversiteit en kansen

LA13	Samenstelling van bestuurslichamen en onder- verdeling van medewerkers per categorie, naar geslacht, leeftijdsgroep, het behoren tot een bepaalde maatschappelijke minderheid en andere indicatoren van diversiteit.	■	5. Organisatie tabel 2 7. Samenleving en medewerkers - werknemers-tevredenheid
LA14	Verhouding tussen basissalarissen van mannen en vrouwen per medewerkerscategorie.	■	Geen onderscheid

Mensenrechten

- Verbod op discriminatie

HR4	Totaal aantal gevallen van discriminatie en de getroffen maatregelen. Vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen	■	Geen gevallen Volledige vrijheid van vereniging
HR5	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat daarbij een aanzienlijk risico zou kunnen gelden voor het recht op de uitoefening van de vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen, alsmede de maatregelen die zijn getroffen ter ondersteuning van deze rechten.	■	Niet van toepassing

- Kinderarbeid

HR6	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van kinderarbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van kinderarbeid.	■	Niet van toepassing
-----	--	---	---------------------

- Gedwongen en verplichte arbeid

HR7	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van gedwongen of verplichte arbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van gedwongen of verplichte arbeid.	■	Niet van toepassing
-----	--	---	---------------------

- Veiligheidsbeleid

HR8	Percentage van het beveiligingspersoneel dat training heeft gevolgd in het beleid of de procedures van de organisatie betreffende aspecten van de mensenrechten die relevant zijn voor de activiteiten.	■	7. Samenleving en medewerkers - Opleiding
-----	---	---	---

- Rechten van inheemse bevolking

HR9	Totaal aantal gevallen van overtreding van de rechten van de inheemse bevolking, alsmede de getroffen maatregelen.	■	Geen overtredingen of maatregelen
-----	--	---	-----------------------------------

Maatschappij

- Corruptie

SO4	Maatregelen die zijn getroffen naar aanleiding van gevallen van corruptie	■	Geen incidenten van corruptie
-----	---	---	-------------------------------

- Publiek beleid

SO6	Totale waarde van financiële en in-natura-bijdragen aan politieke partijen, politici en gerelateerde instellingen per land.	■	Geen bijdragen verstrekt
-----	---	---	--------------------------

- Concurrentiebelemmerend gedrag

SO7	Totaal aantal rechtszaken vanwege concurrentiebelemmerend gedrag, anti-kartel-, en monopolistische praktijken, alsmede de resultaten van deze rechtszaken.	■	Geen rechtszaken
-----	--	---	------------------

- Naleving

SO8	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal niet-monetaire sancties wegens het niet naleven van wet- en -regelgeving.	■	Geen waarde, nihil
-----	---	---	--------------------

Productverantwoordelijkheid

- Gezondheid en veiligheid van consumenten

PR1	Levensduurstadia waarin de gevolgen van producten en diensten voor gezondheid en veiligheid worden beoordeeld met het oog op verbetering en het percentage van belangrijke product- en dienstencategorieën die aan dergelijke procedures onderhevig zijn.	■	6. Bedrijfsvoering - verzorgen van laatste fase van levenscyclus door te voorzien in voldoende opslagcapaciteit voor alle typen radioactief afval
PR2	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende gevolgen voor gezondheid en veiligheid van producten en diensten gedurende de levens-duur, naar type resultaat.	■	Geen gevallen

- Etikettering van producten en diensten

PR3	Type informatie over producten en diensten dat verplicht wordt gesteld door procedures en het percentage van belangrijke producten en diensten die onderhevig zijn aan dergelijke informatie-eisen.	■	6. Bedrijfsvoering-administratie
PR4	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende informatie over en etikettering van producten en diensten, naar type resultaat.	■	Geen gevallen

- Marketingcommunicatie

PR7	Totaal aantal gevallen van niet-naleving van regelgeving en vrijwillige codes betreffende marketingcommunicatie, waaronder reclame, promotie en sponsoring, naar type resultaat.	■	Geen gevallen
-----	--	---	---------------

- Privacy van klanten

PR8	Totaal aantal gegronde klachten over inbreuken op de privacy van klanten en het kwijtraken van klantgegevens.	■	Geen klachten ontvangen
-----	---	---	-------------------------

- Naleving

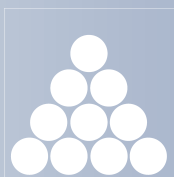
PR9	Monetaire waarde van significante boetes wegens het niet-naleven van wet- en -regelgeving betreffende de levering en het gebruik van producten en diensten.	■	Geen boetes ontvangen
-----	---	---	-----------------------



AFKORTINGEN- & BEGRIPPENLIJST

Afval, radioactief	een radioactieve stof kan door de minister van Economische zaken of de ondernemer als radioactieve afvalstof worden aangemerkt, indien voor deze stof geen gebruik of product- of materiaalhergebruik is voorzien door de minister of door de ondernemer en de stof niet wordt geloosd		
ALARA	as low as reasonably achievable	Cao	collectieve arbeidsvoorwaarden overeenkomst
Alfastraling	de minst doordringende ioniserende straling van de drie meest voorkomende stralingssoorten (α , β en γ). Een α -deeltje bestaat uit twee neutronen en twee protonen	Canister	een stalen vat voor hoogradioactief afval
Arbo	arbeidsomstandigheden	COG	container opslaggebouw
AVG	laag- en middelradioactief afvalverwerkingsgebouw	Conditionering	het in een matrix (beton) opsluiten van radioactief afval
Bètastraling	door atoomkernen uitgezonden elektronen bij een radioactief vervalproces	COVRA N.V.	Centrale Organisatie Voor Radioactief Afval N.V.
Becquerel (Bq)	eenheid van radioactiviteit, ter grootte van 1 atoomkernmutatie (desintegratie) per seconde. Symbool = Bq kBq = 10^3 Bq	Dosis	fysische grootte die de geabsorbeerde energie per massa-eenheid aangeeft in Joule per kilogram; de eenheid is gray (Gy)
		Dosistempo	het quotiënt van de dosis en een bepaalde tijdsduur
		Effectieve dosis	geeft een maat voor het gezondheidsrisico ten gevolge van de te ontvangen straling; de eenheid is Sievert (Sv)
		EZ	het ministerie van Economische

Emissie	zaken uitstoot/lozing van vergunningplichtige bestanddelen.	NORM	naturally occurring radioactive material
EPZ	N.V. Elektriciteits- Produktiemaatschappij Zuid- Nederland	NRG	Nuclear consultancy and Research Group
EU	Europese Unie	NSS	Nuclear Security Summit
Gammastraling	energierijke elektromagnetische straling met zeer kleine golflengte, die door veel soorten radioactieve atoomkernen uitgestraald wordt	OECD/NEA	organisatie voor economische samenwerking en ontwikkeling/ nucleair energie agentschap
Geconditioneerd	zie conditionering	OPERA	Onderzoek Programma Eindberging Radioactief Afval
GRI	Global Reporting Initiative	Radionuclide	nuclide dat radioactief is, d.w.z. spontaan zonder invloed van buitenaf verval onder uitzending van straling
GS-R-3	IAEA-veiligheidsrichtlijn voor managementsystemen voor installaties en activiteiten	RI&E	risico-inventarisatie & -evaluatie
HABOG	hoogradioactief afval behandelings- en opslaggebouw	RID	Reactor Instituut Delft
HEU	high enriched uranium	Risico	risico wordt in het algemeen, en in het bijzonder bij kwantitatieve risicovergelijkingen, gedefinieerd als het product van de omvang van de schade (welke gevolgen), en de frequentie van optreden (hoe vaak komt het ongeval voor)
HFR	hoge fluxreactor te Petten	ROC	regionaal opleidingscentrum
HOR	hoger onderwijsreactor te Delft	RvC	Raad van Commissarissen
HRA	hoog radioactief afval en bestraalde splijtstof	Sievert (Sv)	eenheid van effectieve dosis $mSv = 10^{-3} Sv$ $\mu Sv = 10^{-6} Sv$
IAEA	Internationaal Atoom Energie Agentschap	VOG	verarmd uranium opslaggebouw
KAM-zorg	kwaliteit, arbo en milieuzorg	VOG2	2 ^e nog te bouwen verarmd uranium opslaggebouw
KCB	Kerncentrale Borssele	VR	veiligheidsrapport
Kosmische straling	straling die direct of indirect van bronnen buiten de aarde afkomstig is	VR	veiligheidsrapport
KPI	kritische prestatie-indicator	WATEC	Waste Technical Committee van de IAEA
Kriticiteit	toestand van splijtbaar materiaal waarin een zichzelf onderhoudende nucleaire kettingreactie plaatsvindt		
LEU	low enriched uranium		
LMRA	laag- en middelradioactief afval		
LOG	laag- en middelradioactief afval opslaggebouw		
MDA	minimaal detecteerbare activiteit		
MER	milieueffectrapportage (het rapport)		
mer	milieueffectrapportage (de procedure)		
MTR-2	container voor transport van hoogradioactief afval		
MVO	maatschappelijk verantwoord ondernemen		
MWh	Megawattuur is een eenheid voor arbeid. Het is de hoeveelheid stroom die in een uur geproduceerd kan worden door een generator met een capaciteit van een megawatt (MW)		

**Bezoekadres**

Spanjeweg 1
havennr. 8601
4455 TW Nieuwdorp
Vlissingen-Oost

Postadres

Postbus 202
4380 AE Vlissingen

T 0113-616 666
F 0113-616 650
E info@covra.nl

www.covra.nl